

NKT

**NKT ordinær
generalforsamling
2018**



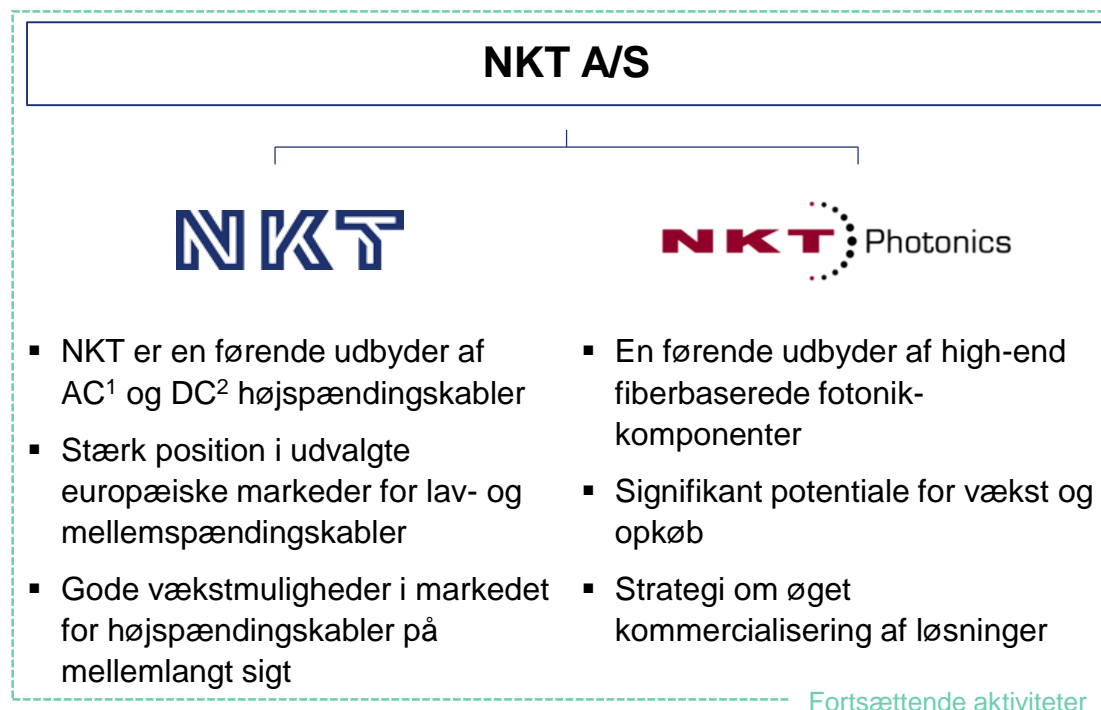
Fraspaltning af Nilfisk gennemført



Børsnoteret
enhed

Underliggende
forretninger

Profil



Nilfisk

Ophørende aktivitet



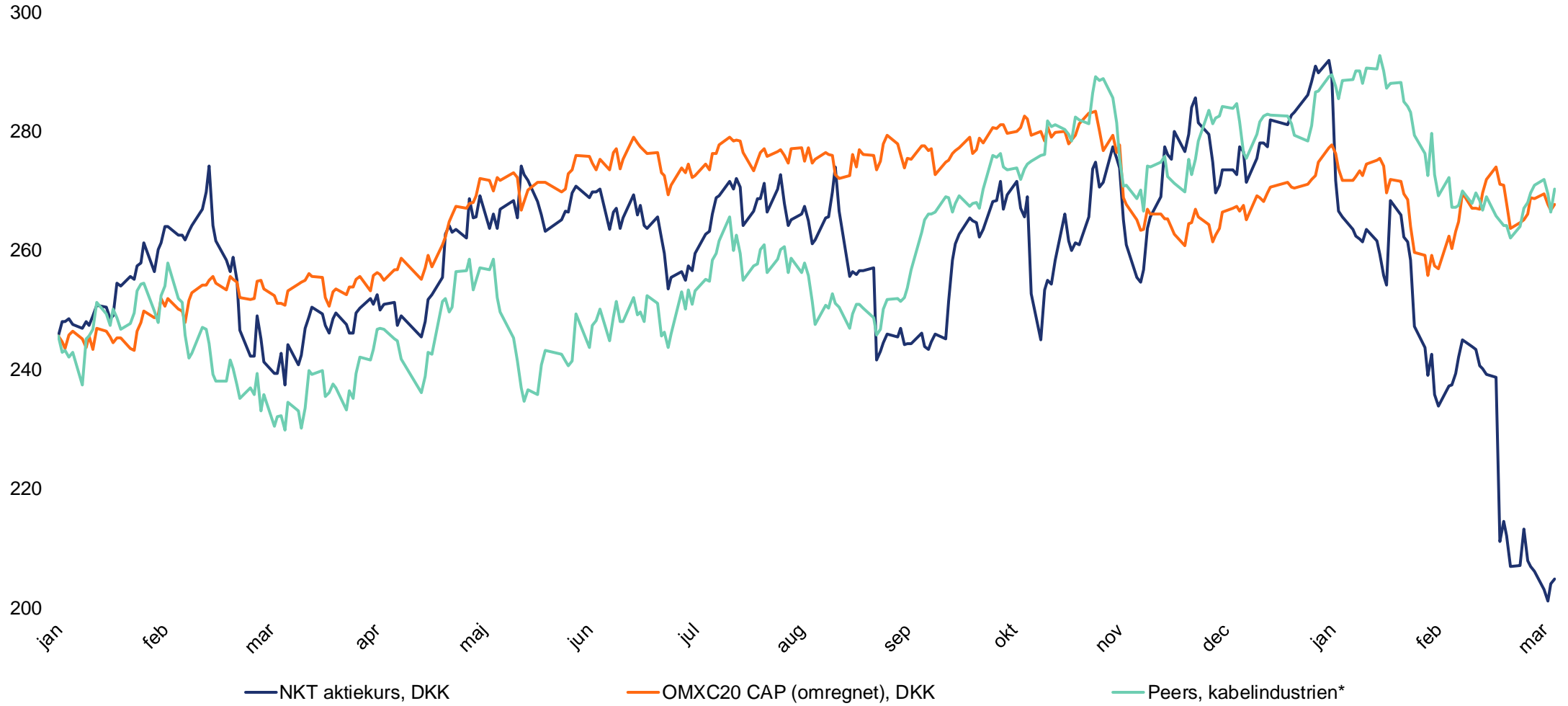
- En førende global udbyder af professionelt rengøringsudstyr og services
- Potentiale for organisk vækst og markante opkøbs-muligheder
- Potentiale for forbedret indtjening
- Stærke pengestrømme

Navneændring fra NKT Holding A/S til **NKT A/S** blev godkendt på generalforsamlingen i 2017

¹ Vekselstrøm
² Jævnstrøm

NKT-aktiens udvikling

2017 til medio-marts 2018



2017 – et markant transformationsår

Køb af ABB HV Cables



NKT Victoria



Kommercielt 640 kV* kabel



Køb af Onefive



*XLPE jævnstrøms-højspændingskabel, onshore

Finansielt resultat for 2017 som forventet



	Oprindelig**	Justeret i delårsrapport for 3. kv. 2017	Realiseret
<u>NKT</u>			
Omsætning (EUR)*	~1,1 mia.	~1,1 mia.	1,058 mia.
Operationelt EBITDA	~140 mio.	~140 mio.	138,3 mio.
<u>NKT Photonics</u>			
Organisk vækst	~10%	~10%	7%
Operationel EBITDA-margin	~15%	~10%	7%

* Std. metalpriser

** Forventninger for NKT (inkl. de købte ABB HV Cables aktiviteter) blev oplyst i Selskabsmeddelelse nr. 8 af 11. april 2017, mens forventninger for NKT Photonics blev oplyst i årsrapporten 2016

Kapitalstruktur

Ultimo 2017

NKT



Nettorentebærende gæld,
EUR mio.



Nettorentebærende gæld x
operationelt EBITDA

Årets udvikling i kabel-forretningen



Førende global leverandør af højspændingskabler



Køb af ABB HV Cables i marts 2017

- Komplet produktportefølje og førende kompetencer inden for AC¹/DC²) on- og offshore højspændingskabler
- Førende fabrikker i København og Karlskrona
- Integration forløber som planlagt
- Synergi-potentialet på cirka EUR 30 mio. forventes stadig indfriet
- Kabeludlægningsskibet NKT Victoria udførte en række opgaver i 2017 tilfredsstillende



¹ Vekselstrøm
² Jævnstrøm

Tilfredsstillende finansielt resultat i 2017



1,058

Omsætning
i std. metalpriser, EUR mio.

138,3

Operationelt EBITDA, EUR mio.

13,1%

Operationelt EBITDA-margin

-106,5

Arbejdskapital, EUR mio.

7,5%

Afkast af investeret kapital (RoCE)

NKT forretningsområder



	Højspænding				Lav- og mellemspænding			Service
	DC offshore	DC onshore	AC offshore	AC onshore	Mellemspænding	Lavspænding	Installationskabler	
Geografi	Global		Kontinental		National/regional			Global
Spændingsniveau	Op til 525kV	Op til 640kV	Op til 420kV	Op til 550kV	6 – 72kV	0,3 – 1kV		Op til 640kV

Stabil eksekvering af projekter



Ordreudvikling i Projekt-forretningen

Eksempler på projekter i ordrebogen



År	Projekt navn	Type
2019	Kriegers Flak	Offshore vind



År	Projekt navn	Type
2018	Galoper	Offshore vind
	Walney East & West	Offshore vind
	Hornsea One	Offshore vind
	Caithness Moray	Interconnector



År	Projekt navn	Type
2018	Rentel	Offshore vind



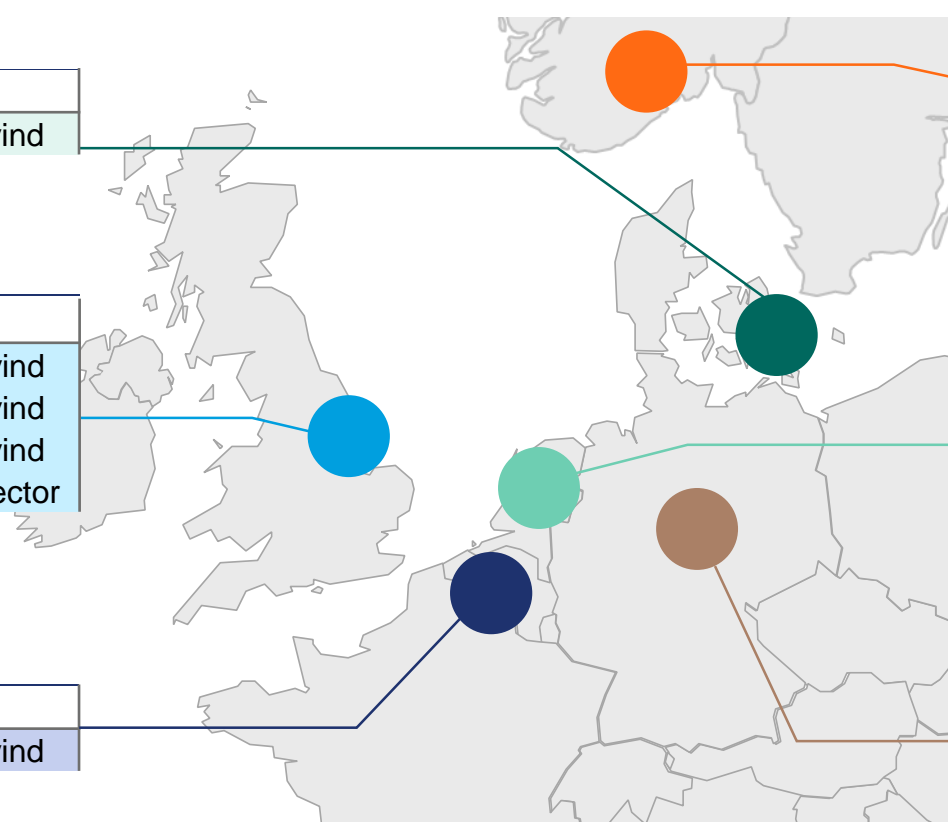
År	Projekt navn	Type
2018	Martin Linge	Olie og gas
	Johan Sverdrup	Olie og gas



År	Projekt navn	Type
2018	Borssele Alpha	Offshore vind
2019	Borssele Beta	Offshore vind



År	Projekt navn	Type
2018	Nordergrunde	Offshore vind
2019	Nordlink	Interconnector



Øget fleksibilitet med fabrikker i Köln og Karlskrona



Karlskrona, Sverige



DC (jævnstrøm)



AC (vekselstrøm)



Køln, Tyskland



DC¹ (jævnstrøm)



AC (vekselstrøm)



¹ Kvalifikation af fabrikken pågår til at kunne producere kabler baseret på DC-teknologi.

Nyt salgskontor i USA for aktivt at tage del i fremtidige projekter

Kontorer

Australien

- Brisbane

Tjekkiet

- Kladno
- Velke Mezirici

Danmark

- Asnæs
- Brøndby
- Stenlille

Tyskland

- Berlin
- Köln
- Hettstedt
- Nordenham
- Mannheim

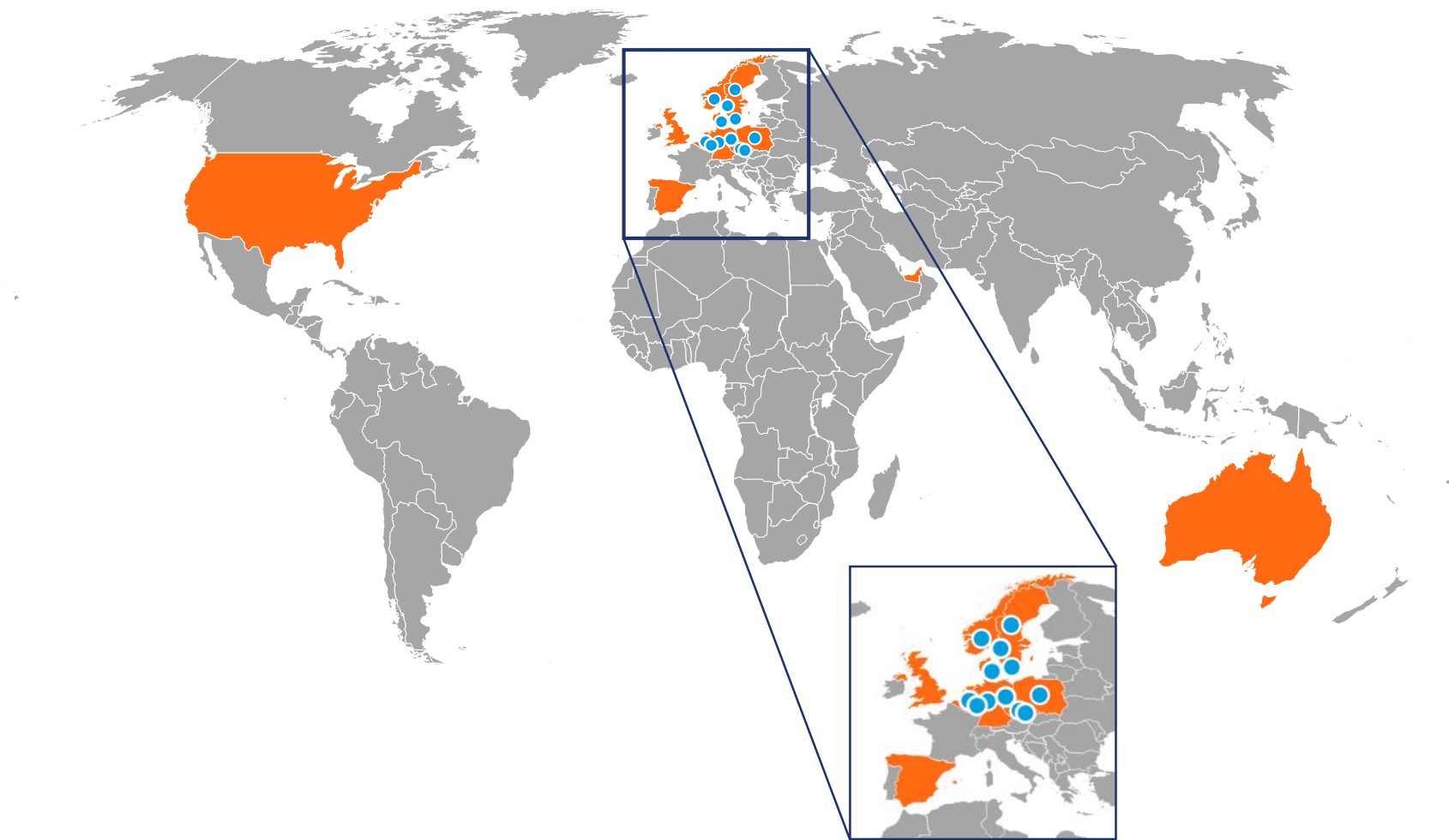
Norge

- Drammen

Holland

- Rotterdam

● Produktion



Kontorer

Polen

- Warszawa
- Knurow

Spanien

- Barcelona

Sverige

- Alingsås
- Falun
- Karlskrona
- Malmö

For. Arabiske Emirater

- Dubai

Storbritannien

- Inverness
- Preston
- Stone

USA

- Dallas
- Raleigh

Rammeaftaler drevet af tætte kunderelationer

NKT



Innovativ løsning til udnyttelse af bølgeenergi

NKT



A dark blue world map is the background. Overlaid on the map are several glowing circuit lines in orange and light blue, with small circular nodes at various points, primarily concentrated over Europe and Asia.

Vores vision

By driving excellence we will be the best power cable company by 2020 in the eyes of our customers and our people

EXCELLENCE 2020 segment-initiativer



Udvikling og vækst



**AC¹/DC² offshore
højspændingskabler**



**DC² onshore
højspændingskabler**

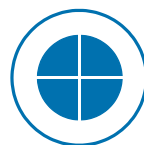


Tilbehør



Service & Installation

Lønsomhed



**Installations- og
lavspændingskabler**



**Mellemspændings-
kabler**

Turnaround



**AC¹ onshore
højspændingskabler**



Railway

¹ Vekselstrøm

² Jævnstrøm

Årets udvikling i NKT Photonics



Finansielt resultat for 2017 – milepæl i omsætning

50,9

Omsætning, EUR mio.

7%

Organisk vækst

6,9%

Operationel EBITDA-margin

NKT Photonics' forretningsområder

Imaging & Metrology



Sensing & Energy



Material Processing

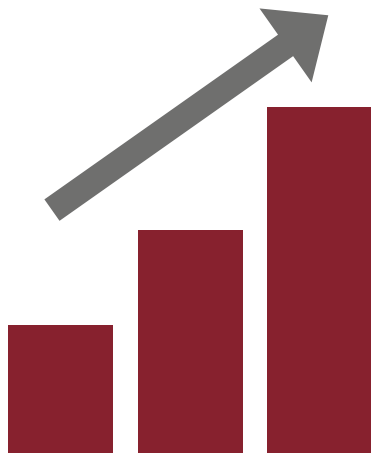


Opkøb styrker NKT Photonics yderligere

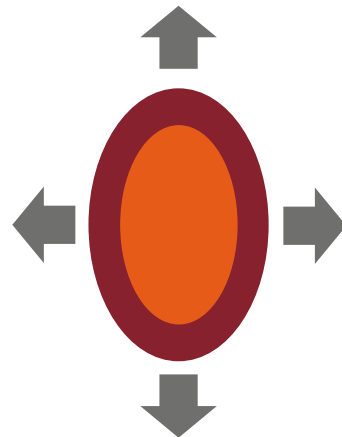


Strategi om at nå kommerciel skala

Rykke op i værdikæden



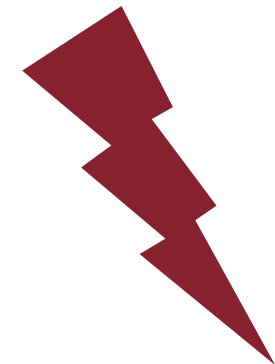
Fokus på organisk vækst



LEAN produktion



Hurtig introduktion af nye produkter



Bestyrelsen

NKT

Antal møder

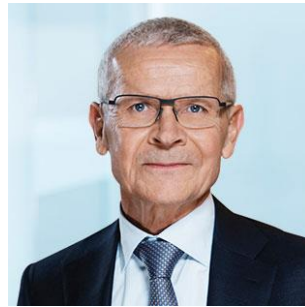
Udvalg	Medlem	Møder i 2017
Revision	Jutta af Rosenberg (formand), Jens Maaløe	6
Vederlag	Jutta af Rosenberg (formand), Jens Maaløe	5
Nominering	Lars S. Sørensen (formand), Jens Due Olsen	5
NKT Photonics	Jens Maaløe (formand), Jens Due Olsen	4
Bestyrelsesmøder*	Alle	14

* Inklusive ekstraordinære møder

Genvalg af den generalforsamlingsvalgte bestyrelse



**Jens Due
Olsen**



**René Svendsen-
Tune**



Jens Maaløe*



**Jutta af
Rosenborg**



**Lars Sandahl
Sørensen**



Andreas Nauen

¹ Anses ikke som uafhængig, jf. Anbefalingerne for god Selskabsledelse

Valg af medarbejderrepræsentanter til bestyrelsen

NKT

Peter Wennevold

NKT Cables Group A/S
Head of Finance Transformation

Stig Nissen Knudsen

NKT Photonics A/S
Production Development Engineer

Jack Ejlertsen

NKT (Denmark) A/S
Operatør



Vederlag til bestyrelsen i 2018

Beløb i DKK 1.000

Formand (3x grundbeløb à 300)	900
Næstformand (2x grundbeløb à 300)	600
Øvrige bestyrelse (grundbeløb à 300 pr. medlem)	2.100
Revisionsudvalg (formand 200 og medlem 100)	300
Vederlagsudvalg (formand 100 og medlem 50)	150
Nomineringsudvalg (formand 100 og medlem 50)	100*
Arbejdsudvalg NKT Photonics (formand 150 og medlem 75)	150*
Samlet vederlag	4.300

* Bestyrelsesformanden deltager i udvalgsarbejdet som medlem og vederlægges ikke særskilt for dette.

Vederlagspolitik efter fraspaltning af Nilfisk



Tak til medarbejderne

NKT



Finansielle forventninger til 2018



Omsætning*



Operationelt EBITDA



Omsætning



EBITDA

* Std. metalpriser

2018 med fokus på eksekvering

NKT

NKT

**NKT ordinær
generalforsamling
2018**

