



NKT

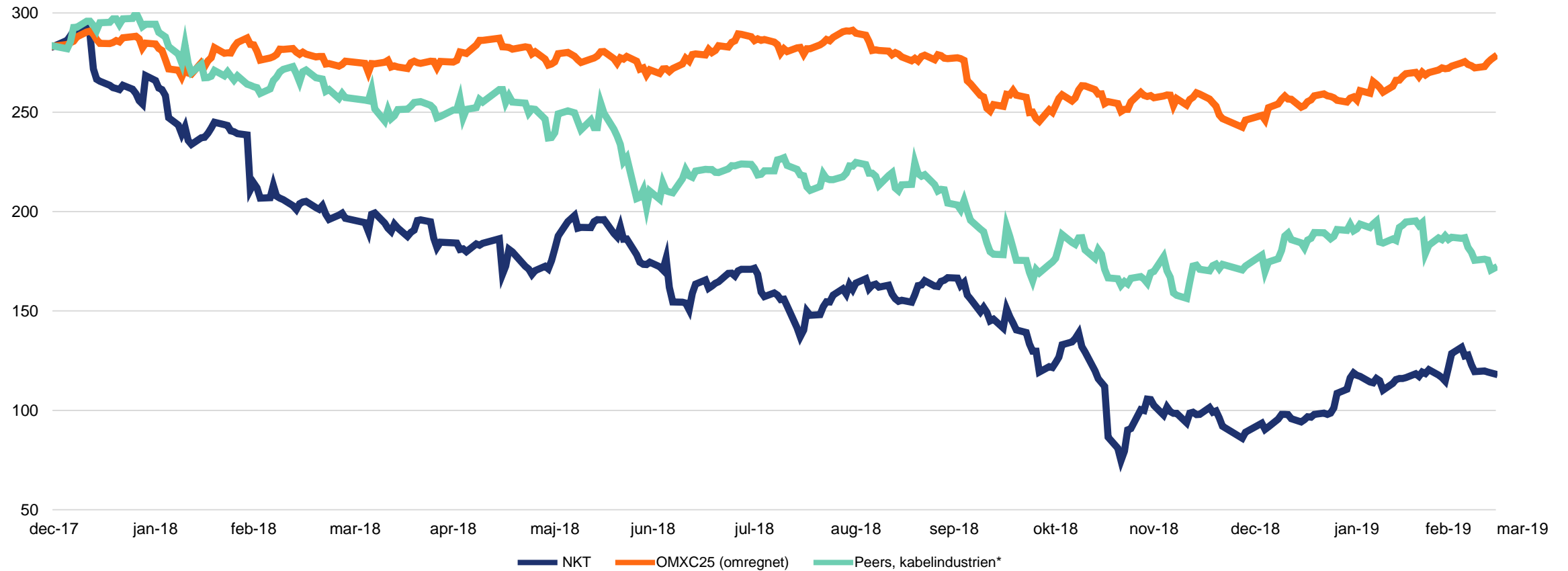
Formandens beretning 2019

Udfordrende 2018 for kabelforretningen - vækst i NKT Photonics



NKT-aktiens udvikling

- ultimo december 2017 til medio-marts 2019



* Peers er Prysmian og Nexans

Finansielt resultat for 2018 var ikke tilfredsstillende



	Oprindelig**	Justeret i aug. 2018	Justeret i nov. 2018	Realiseret
<u>NKT</u>				
Omsætning (EUR)*	~1,0–1,1 mia.	~1.0–1,1 mia.	~1,0–1,1 mia.	1,08 mia.
Operationelt EBITDA (EUR)	~90–110 mio.	Nedre del af ~90–110 mio.	~70 mio.	70,2 mio.
<u>NKT Photonics</u>				
Omsætning (EUR)	~65-70 mio.	~65-70 mio.	~65-70 mio.	67,7 mio.
Operationel EBITDA-margin	~10 mio.	~10 mio.	~10 mio.	9,0 mio.

* Std. metalpriser

** De justerede forventninger for NKT blev oplyst i Selskabsmeddelelse nr. 17 af 16. november 2018, mens forventninger for NKT Photonics blev oplyst i årsrapporten 2018

Kapitalstruktur

- ultimo 2018



Nettorentebærende gæld,
EUR mio.



Nettorentebærende gæld x
operationelt EBITDA

Årets udvikling i NKT



Finansielt resultat for 2018



1.080,1

Omsætning
i std. metalpriser, EUR mio.

70,2

Operationel EBITDA

6,5%

Operationel EBITDA-margin

Solutions

- påvirket af lavere aktivitetsniveau og eksterne faktorer



Tilfredsstillende ordretilgang i 2. halvår

– fem store ordrer lagde mere end EUR 800 mio. til ordrebekholdningen



	Højdepunkter	Værdi	Kabeltype	
Havvind	Hornsea 2 	<ul style="list-style-type: none">• Ordre på levering af eksportkabel• Produktion begyndte i 3. kvartal 2018	EUR >145 mio.	<ul style="list-style-type: none">• ~190 km, 220 kV AC¹ offshore eksportkabel
	Moray East 	<ul style="list-style-type: none">• Ordre på levering og installation af eksportkabel-system• Produktionen begynder i Karlskrona i 2019, og installation påbegyndes i 2020	EUR ~150 mio.	<ul style="list-style-type: none">• ~175 km, 220 kV AC offshore eksportkabel
	Triton Knoll 	<ul style="list-style-type: none">• Ordre på levering af array-kabler og eksportkabel• Kablerne bliver leveret i 4. kvartal 2019 og 2. kvartal 2020	EUR ~115 mio.	<ul style="list-style-type: none">• ~100 km, 220 kV AC offshore eksportkabel• ~144 km, 66 kV AC array-kabler
	Ostwind 2 	<ul style="list-style-type: none">• Den største ordre på eksportkabler i NKT's historie• Produktion begynder i starten af 2020, og projektet overleveres i slutningen af 2022	EUR ~300 mio.	<ul style="list-style-type: none">• ~270 km, 220 kV AC offshore eksportkabel• ~8 km, 220 kV AC landkabel
Oile & Gas	Johan Sverdrup 2 	<ul style="list-style-type: none">• Ordre på turnkey kabelløsning baseret på jævnstrøm• Forventet produktionsstart i slutningen af 2019 i Karlskrona	EUR ~110 mio.	<ul style="list-style-type: none">• 2 x ~200 km, 80 kV DC² offshore kabel

¹ Vekselstrøm

² Jævnstrøm

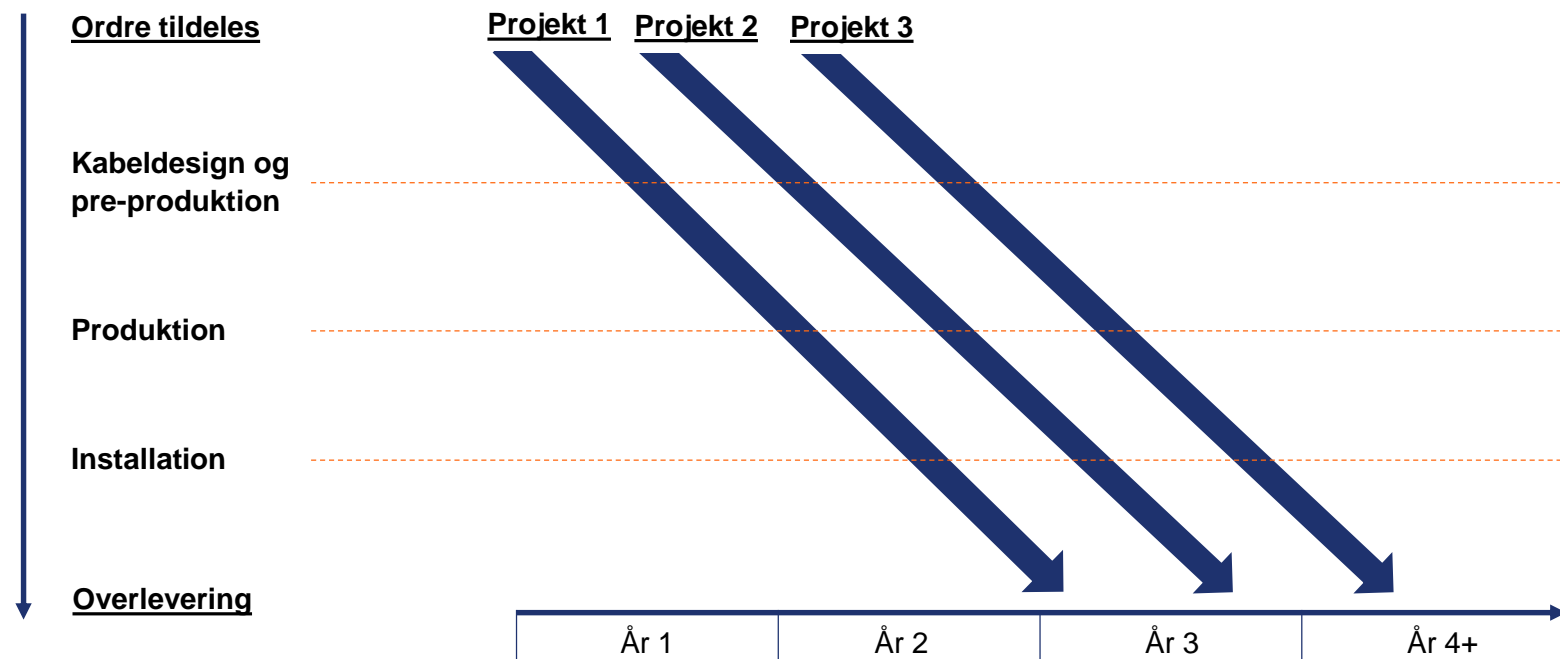
Højspændingsordrer har stor betydning for forretningen

- lav markedsaktivitet påvirker indtjeningen



Effekten af lav markedsaktivitet forlænges af eksekveringstiden på store projekter

Eksempel på projektfaser over tid (illustrativt)



Applications

- utilfredsstillende indtjening

NKT



Service & Accessories
- resultat som forventet

NKT

EXCELLENCE 2020

- fortsat eksekvering på strategiske initiativer



Udvikling og vækst



**AC¹/DC² offshore
højspændingskabler**



**DC² onshore
højspændingskabler**



Tilbehør



Service & Installation

Lønsomhed



**Installations- og
lavspændingskabler**



**Mellemspændings-
kabler**

Turnaround



**AC¹ onshore
højspændingskabler**

¹ Vekselstrøm

² Jævnstrøm

Railway solgt fra for at fokusere forretningen

NKT



2019 bliver udfordrende

Lav kapacitetsudnyttelse påvirker indtjeningen i 2019

Kabelforretningen har derfor tre overordnede prioriteter i 2019:

- Øge ordrebeholdningen af højspændingsordrer
- Øge indtjeningen inden for lav- og mellemspænding ved at fokusere på færre, vigtige initiativer
- Reducere vores omkostninger uden at gå kompromis med de fremtidige vækstmuligheder



Attraktivt marked drevet af den grønne omstilling

NKT

- Udbygningen af vedvarende energi øger efterspørgslen på kabelløsninger
- Jævnstrømsteknologi bliver central i markedet på længere sigt
- Opkøbet af ABB HV Cables styrker vores position inden for højspændingskabler



Årets udvikling i NKT Photonics



Leica

Finansielt resultat for 2018 – milepæl i indtjening

67,7

Omsætning, EUR mio.

16%

Organisk vækst

9,0

EBITDA, EUR mio.

Vækst i alle forretningsområder

Imaging & Metrology



Sensing & Energy



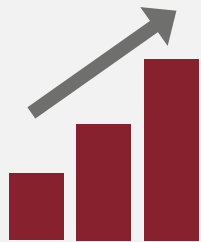
Material Processing



Strategisk fokus på kommercialisering

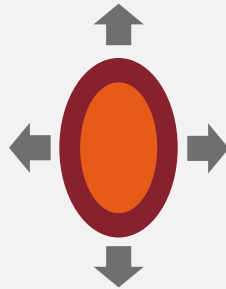
Rykke op i værdikæden

Udvikling fra leverandør af produkter til komplette optiske systemer



Fokus på organisk vækst

Aktivt forfølge vækstmuligheder både organisk og gennem partnerskaber



LEAN produktion

Skalerbar produktion og commercial excellence samlet i centrale funktioner



Hyppig introduktion af nye produkter

Fortsat introduktion af nye produkter og teknologier



Bestyrelsen

Antal møder

Udvalg	Medlem	Møder i 2018
Formandskab	Jens Due Olsen (formand), René Svendsen-Tune	-
Revision	Jutta af Rosenberg (formand), Jens Maaløe	7
Vederlag	Jutta af Rosenberg (formand), Jens Maaløe	7
Nominering	Lars S. Sørensen (formand), Jens Due Olsen	6
NKT Photonics	Jens Maaløe (formand), Jens Due Olsen	7
Bestyrelsesmøder*	Alle	8

* Inklusive ekstraordinære møder

Genvalg af den generalforsamlingsvalgte bestyrelse



**Jens Due
Olsen***



**René Svendsen-
Tune**



Jens Maaløe*



**Jutta af
Rosenborg**



**Lars Sandahl
Sørensen**



Andreas Nauen

¹ Anses ikke som uafhængig, jf. Anbefalingerne for god Selskabsledelse

Vederlag* til bestyrelsen i 2019



Beløb i DKK 1.000

Formand (3x grundbeløb à 300)	900
Næstformand (2x grundbeløb à 300)	600
Øvrige bestyrelse (grundbeløb à 300 pr. medlem)	2.100
Revisionsudvalg (formand 200 og medlem 100)	300
Vederlagsudvalg (formand 100 og medlem 50)	150
Nomineringsudvalg (formand 100 og medlem 50)	150
Arbejdsudvalg NKT Photonics (formand 150 og medlem 75)	225
Samlet vederlag	4.425

* I det omfang bestyrelsesformanden deltager i komitéarbejde, vederlægges han ikke særskilt for dette. Det samlede vederlag til bestyrelsen i 2019 udgør således DKK 4,3 mio.

Tak til medarbejderne!



Finansielle forventninger for NKT



2019 forventning



Omsætning,
std. metalpriser



Operationel EBITDA

Mål på mellemlang sigt



Omsætning,
std. metalpriser



Afkast af investeret
kapital (RoCE)

Finansielle forventninger for NKT Photonics

2019 forventning



Organisk vækst



EBITDA Margin

Mål på mellemlang sigt



Organisk vækst



Afkast af investeret kapital (RoCE)



EBITDA Margin

2019 - fokus på prioritering og eksekvering

NKT



NKT

**NKT ordinær
generalforsamling
2019**

