

Årsberetning 2024

ved Jens Due Olsen, forperson i bestyrelsen i NKT A/S

Kære aktionærer,

Jeg vil nu gennemgå udviklingen i 2023 i NKT A/S og herunder også gennemgå bestyrelsens arbejde og kaste et blik på forventningerne til fremtiden.

Det har været et begivenhedsrigt år for NKT, hvor vi har accelereret den positive udvikling og udbygget vores positioner på flere kernemarkeder. Vores kabelforretning NKT leverede et flot resultat efter et år med rekordhøj ordreindgang af højspændingsprojekter, mens NKT Photonics fortsatte med at øge omsætningen.

Som bekendt annoncerede vi i juni 2022 salget af NKT Photonics til Japanske Hamamatsu. Handlen blev godkendt af konkurrencemyndighederne i Tyskland, Storbritannien og USA mens de danske myndigheder afviste salget i maj sidste år. I juli 2023 genindsendte Hamamatsu deres ansøgning i Danmark og vi afventer stadig en endelig afgørelse fra de danske myndigheder.

Ændringer i topledelsen

I maj 2023 bød vi Claes Westerlind velkommen som ny CEO i NKT. Han har stor erfaring fra kabelindustrien og topledelsen i NKT, hvor han har senest var ansvarlig for højspændingsforretningen i Karlskrona. Faktisk startede Claes som trainee i ABB's kabelforretning, som senere blev en del af NKT, så han kender branchen og NKT rigtigt godt.

Under Claes' ledelse har NKT fortsat sin vækstrejse og han sat sit personlige aftryk på NKT. Han har blandt andet styrket organisationens fokus på eksekvering ved at skabe en central driftsorganisation og en central kommerciel organisation.

Sammen med CFO Line Andrea Fandrup udgør Claes en stærk, dynamisk direktion, som sammen med resten af topledelsen i NKT er fuldt fokuseret på at fortsætte eksekveringen af vores strategi, sikre fremtidig vækst og skabe værdi for vores aktionærer. Med en enkelt undtagelse er hele topledelsen repræsenteret på skærmen til stede i salen i dag.

Claes efterfulgte Alexander Kara som CEO og jeg vil gerne benytte lejligheden til at sige tak til Alexander for sin store indsats i at sikre kabelforretningens positive udvikling siden 2019.

Inklusion i C25

I kabelforretningen fortsatte vi som forventet den positive udvikling og vi betragter på mange måder 2023 som et succesfuldt år for NKT.

Vi sluttede blandt andet året med en ny, rekordstor ordrebeholdning af højspændingsprojekter efter at have vundet en række store ordrer. Det understreger vores stærke position på markedet og at vi er godt positioneret til fortsat at tage del i de globale vækstmuligheder, som den grønne omstilling skaber.

Den positive udvikling er blevet anerkendt af både kunder, partnere og investorer. Det medførte, at NKT i december sidste år igen blev en del af det danske C25 indeks, som en anerkendelse af de sidste års arbejde med at styrke de finansielle resultater. Det er blandt andet sket på baggrund af et godt samarbejde med kunder og investorer. Derfor vil jeg gerne sige tak for tilliden og opbakningen omkring de centrale investeringsbeslutninger, som nu er med til at skabe vækst i NKT.

Som I kan se på billedet bag mig, har vores aktiekurs særligt i de seneste måneder udviklet sig positivt. Det har skabt værdi for vores aktionærer. Det totale afkast til jer aktionærer, korrigeret for kapitaludvidelsen hen over sommeren, er således på 60% fra 1. januar 2023 til i dag.

Vores kabler spiller en afgørende rolle i at sikre, at både udrulningen af vedvarende energi og den dertil hørende nødvendige kapacitet i elnettet er gearet til at vi lykkes med den grønne omstilling. Her står vi stærkt med tre fokuserede forretningsenheder:

- Solutions, der dækker højspændingskabler til både on- og offshore projekter,
- Applications, som primært leverer til markedet for lav-og mellemspændingskabler,
- Service & Accessories, som udfører service på kabelløsninger, og som sælger kabelløst til projekter indenfor primært mellem- og højspænding.

Tilsammen adresserer de størstedelen af produkter og services på markedet for vedvarende energi-løsninger og transmission af strøm og positionerer os godt til at fortsætte den positive udvikling.

Over de kommende år og årtier forventer vi, at den grønne omstilling vil øge udbud og efterspørgsel efter elektricitet og dermed skabe stor efterspørgsel på kabler. Et velfungerende elnet er helt centralt, når vi skal transmittere strøm fra havvindmølleparker og øge den globale forsyningssikkerhed med kabelforbindelser på tværs af regioner, lande og kontinenter.

I mange markeder er elnettet allerede nu en central flaskehals for forsyningssikkerheden. Derfor driver øget produktion af vedvarende energi og behovet for at transmittere elektricitet på tværs af lande og kontinenter i høj grad markedet for vores kabelforretning. Det øger især efterspørgslen på jævnstrøms-kabler der er særligt velegnede til transmission af elektricitet over store afstande. Her har vi en stærk position med vores teknologiske fundament, store erfaring og fortsatte investeringer i nye kabelløsninger.

Vi er med vores fokus og teknologi en central del af løsningerne på de globale klimaudfordringer og vi hilser det øgede fokus på blandt andet grøn energi, cirkulære løsninger og biodiversitet velkomment. Dette vil sammen med et forøget politisk fokus på at foretage rettidige, grønne investeringer være nødvendigt for fremme den grønne omstilling yderligere.

Globale usikkerheder

På trods af den positive udvikling i mellem- og højspændingsmarkedet har vi i løbet 2023 oplevet en øget samfundsmæssig usikkerhed. Det har blandt andet vist sig som makroøkonomisk usikkerhed, fortsat høje renter og pres på forsyningskæderne. Derudover skal vi stadig forholde os til den ny geopolitiske virkelighed med flere væbnede konflikter, der er opstået og eskaleret i verden omkring os. Konflikterne har udover store menneskelige omkostninger også gjort det mere kompliceret at skaffe råvarer og energi, hvilket blandt andet har ført til stigende input priser. Vi har indtil videre formået at navigere i de nye forhold og har mekanismer på plads, så vi er mindre sårbare over for prisstigninger på vigtige materialer som kobber, aluminium og plastik.

Vi har således kun været påvirket i enkelte dele af forretningen igennem året. Den økonomiske afmatning i dele af Europa har særligt ramt markedet for installationskabler, som udgør en mindre del af forretningen i Applications. Vi følger naturligvis fortsat den globale udvikling tæt for at kunne tage de nødvendige forholdsregler og fortsætte med at navigere igennem udfordringerne.

På trods af de globale udfordringer har vi set, at den grønne omstilling har haft momentum i markedet og skabt en stigende efterspørgsel på vores kabelløsninger. Det betød, at vi i 2023 vandt flere store projekter og afsluttede året med en rekordstor ordrebog. Vi forventer, at den store aktivitet i højspændingsmarkedet fortsætter i 2024 og vi har her i marts vundet endnu en stor tysk ordre til en værdi af EUR 1,2 mia.

Udviklingen i 2023 og starten af 2024 understreger, at vi formår at gribe de vækstmuligheder, som den grønne omstilling og generelle elektrificering skaber inden for eksempelvis havvindmølleparker og interconnectorer.

For at styrke og fastholde vores position i markedet har vi over de sidste år investeret i udvidelser af vores kapacitet og teknologiske fundament på højspændingsfabrikkerne i både Karlskrona og Köln. I år har vi taget den ekstra kapacitet i brug, hvilket har haft positiv betydning for de finansielle resultater i 2023. Her så vi også, at udviklingen med større ordrer med længere tidshorisont for alvor slog igennem. Samtidig ønsker flere og flere kunder at sikre sig adgang til produktionskapacitet ved hjælp af rammeaftaler, hvilket vi blandt andet så med rekordordren fra den tyske netoperatør 50Hertz til en estimeret værdi på EUR 3,5 mia., som vi vandt i september 2023.

Med udgangspunkt i rækken af store ordrer, valgte vi i maj 2023 at igangsætte yderligere investeringer i en stor udvidelse af fabrikken i Karlskrona, som vil gøre den til verdens største fabrik til offshore kabler. Derudover øger vi også vores installationskapacitet af offshore-kabler i form af endnu et kabelskib som supplement til vores eksisterende skib, NKT Victoria. Tilsammen investerer vi cirka EUR 1 mia. i Karlskrona-fabrikken og skibet.

Vi har også løbende investeret i Applications, Accessories og senest har vi meldt ud, at vi investerer cirka EUR 100 mio. i mere produktionskapacitet på fabrikken i Köln. Udvidelserne følger planen og spiller en central rolle i at sikre, at vi fra 2027 har den nødvendige kapacitet til både at eksekvere på vores store ordrebeholdning og tage nye ordrer ind.

Investeringerne er blandt andet finansieret gennem den kapitaludvidelse, vi gennemførte i maj sidste år. Jeg vil gerne sige en stor tak for opbakningen blandt vores aktionærer. Vi sætter stor pris på jeres støtte til at sikre, at vi ruster NKT til fremtidig vækst.

I februar 2023 annoncerede vi et andet vækst-initiativ i form af en joint venture-aftale vedrørende etableringen af Taiwans første fabrik til offshore-kabler. Samarbejdet er en god vækstmulighed for NKT, hvor vi er tekniske konsulenter på designet af fabrikken og på den vekselstrøms-teknologi, som vores partner Walsin Lihwa vil producere. Etableringen af fabrikken kræver ingen investeringer fra NKT, og vi vil generere indtjening fra fabrikkens aktiviteter, når den efter planen står færdig i 2027.

Aftalen giver os adgang til det voksende offshore-marked i Taiwan. Den giver os samtidig også en platform og en regional partner i forhold til at etablere os på det asiatiske marked, hvor udbygningen af blandt andet kystnær havvind begynder at tage fart.

Øget fokus på ESG

Bæredygtighed er, som tidligere nævnt, en global dagsorden, vi bifalder og som vi følger tæt. Det er tydeligt, at kravene til virksomheders sociale og klimamæssige ansvar stiger. I NKT tager vi vores samfundsansvar seriøst og har i 2023 fortsat med at styrke vores fokus på bæredygtighed.

Vi har blandt andet;

- fået vores klimamål verificeret og godkendt af Science Based Target initiativet,
- opgraderet vores kabelskib NKT Victoria til at kunne operere på biobrændstof,
- styrket vores fokus på at skabe en mangfoldig og inkluderende kultur i NKT.

Dykker man nærmere ned i tallene i vores bæredygtighedsrapport, så vil man se, at vi på trods af en mindre stigning i CO₂-udledning sammenlignet med sidste år, er godt på vej mod vores 2030-mål for scope 1 og 2. Her vil vi have reduceret CO₂-udledningen med 90% sammenlignet med 2019 og gennem fokuserede initiativer har vi ved udgangen af 2023 reduceret udledningen fra vores aktiviteter med 77%. I forhold til CO₂-udledningen fra vores værdikæde sikrede vi en positiv udvikling i forhold til sidste år, mens vi ligger over niveauet for 2019, som er vores sammenligningsår for scope 3. Disse udledninger fra vores værdikæde udgør mere end 99% af vores samlede CO₂-aftryk og vi har derfor stort fokus på at reducere vores scope 3-udledninger yderligere. Det sker i tæt samarbejde med leverandører og samarbejdspartnere. Et godt eksempel er det strategiske samarbejde, som vi fornyelig indgik med norske Hydro. Det skal blandt andet sikre os adgang til Hydro's aluminium, som har et lavere CO₂-aftryk end konventionelt udvundet aluminium.

Udviklingen i vores klimaaftryk er som forventet og et resultat af den vækst, vi har set i forretningen i form af øget produktion og installationsaktivitet. Vi er naturligvis opmærksomme på at fastholde en god balance mellem vækst og bæredygtighed, så vi når vores klimamål senest i 2030.

Den overordnede klimamålsætning er fortsat, at vi senest i 2050 er netto-nul-udledende. Rejsen dertil kræver fokus og hårdt arbejde og vi fortsætter derfor med at fokusere på bæredygtighed på tværs af forretningen. Det gælder også i bestyrelsen, hvor vi har et særskilt udvalg med ansvar for netop at sikre udviklingen inden for bæredygtighed.

Inden for den sociale side af bæredygtighed fortsætter vi vores fokus på at skabe en kultur, der fordrer medarbejderengagement og plads til alle. I 2023 styrkede vi blandt andet vores initiativer for at skabe endnu bedre rammer for at fremme kvindelige ledere i NKT.

I forhold til sikkerhed, så vi desværre en negativ udvikling i antallet af arbejdsrelaterede uheld. Det er ikke i tråd med vores ambitioner og derfor har vi igangsat en række målrettede initiativer for at vende udviklingen og sikre et endnu bedre arbejdsmiljø. Vi arbejder naturligvis med den overordnede ambition om slet ikke at have arbejdsrelaterede skader eller ulykker.

På den forretningsmæssige side driver vi fortsat NKT i henhold til anbefalingerne for god selskabsledelse og overholder gældende lovgivning, regler og sanktioner. Vi forventer det samme af vores leverandører, og i løbet af 2023 fortsatte vi med at styrke kravene til ansvarlighed og bæredygtighed i vores værdikæde. Disse og andre af vores ESG-aktiviteter er samlet i vores ESG-rapport som jeg kun kan opfordre alle til at læse.

Finansielt resultat for 2023

Nu vil jeg vende blikket mod det finansielle resultat for 2023, hvor nøgletallene kun omfatter kabelforretningen, fordi det igangværende salg af NKT Photonics indebærer, at resultaterne konsolideres på en enkelt linje i resultatopgørelsen.

I kabelforretningen fortsatte den positive, finansielle udvikling i både omsætning og indtjening i forhold til sidste år.

I 2023 steg omsætningen i standard metalpriser til EUR 1,9 mia. fra EUR 1,4 mia. i 2022 svarende til en organisk vækst på 36%, hvilket understreger vores stærke position og evne til at tage vores del af de muligheder, den grønne omstilling og elektrificeringen skaber i kabelindustrien.

Det operationelle EBITDA steg i 2023 til EUR 255 mio. fra EUR 155 mio. i 2022 hvilket er de den højeste årlige operationelle EBITDA i virksomhedens historie. Det udmøntede sig i et nettoresultat på EUR 119 mio. hvilket viser fremgang i forhold til EUR 55 mio. sidste år.

Pengestrømme fra driften steg til EUR 542 mio. fra EUR 298 mio. i 2022, mens de frie pengestrømme steg til EUR 295 mio. fra EUR 93 mio. i 2022.

Kapitalstruktur

Her kommer en kort gennemgang af vores kapitalstruktur. Ved udgangen af 2023 havde NKT en nettorentebærende gæld på EUR -671 mio. Det lave niveau skyldes den positive udvikling i indtjeningen, kapitaludvidelsen, vi gennemførte i maj samt større forudbetalinger i forbindelse med eksekveringen af projekter. Det negative gælds niveau giver os finansiell sikkerhed og fleksibilitet i de kommende år, hvor vi blandt andet vil opleve større udbetalinger i forbindelse med de igangværende investeringer i højspændingsforretningen.

Ved udgangen af 2023 var vores nettobærende gæld på -2,6x af operationelt EBITDA. Det er inden for vores målsætning om at operere med et gearingsniveau på op til 0x af operationelt EBITDA for at have den nødvendige finansielle kapacitet til at forfølge muligheder i markedet.

På trods af det positive resultat anbefaler Bestyrelsen, at der ikke udbetales udbytte. Det skyldes, at vi har brug for en robust kapitalstruktur til at gennemføre de igangværende investeringer og til at være en stærk finansiell modpart til de kunder, der betror os med store ordrer med et langt tidsperspektiv.

Det er derudover vigtigt, at vores finansielle kapacitet kan rumme de potentielle udsving som er forbundet med at håndtere de større og længerevarende kabelprojekter, som vi ser et stigende antal af i markedet.

Årets udvikling i NKT

Jeg vil nu vende blikket mod udviklingen i de enkelte forretningsenheder.

Solutions – stærkt resultat

I Solutions vandt vi i 2023 flere store ordrer, som bidrog til at vi igen i år endte med en rekordstor ordrebeholdning. Derudover eksekverede vi tilfredsstillende på igangværende projekter i flere segmenter.

Ordretilgang og beholdning

I 2023 oplevede vi stor aktivitet i højspændingsmarkedet i forhold til både antallet og størrelsen på projekter i markedet. Vi formåede at omsætte vores stærke markedsposition til ordrer for cirka EUR 7 mia. i 2023. Det er en ny rekord for NKT og mere end dobbelt så meget som i 2022. Vi estimerer at størrelsen af vores adresserbare marked var mere end EUR 15 mia. i 2023.

Den store ordretilgang medførte, at vi ved udgangen af året havde en ordrebeholdning på EUR 10,8 mia., som skal ses i forhold til EUR 4,7 mia. i 2022. I 2024 har vi fortsat med at udbygge ordrebeholdningen, så den nu er på cirka EUR 12 mia. Udviklingen understreger udover vores stærke position i højspændingsmarkedet også, hvordan den grønne

omstilling har taget fart hvilket øger efterspørgslen efter kabler direkte, men også i de bagvedliggende grids og interconnectorer. Vi forventer derfor også et fortsat positivt marked i de kommende år.

Vi har altså set en markant udvikling i antallet og størrelsen af udbudte projekter. I 2023 lå den samlede værdi af tildelte ordrer i højspændingsmarkedet på mere end EUR 15 mia. Det er en stor stigning i forhold til tildelte projekter for cirka EUR 8 mia. i 2022. Vi forventer, at den høje markedsaktivitet vil fortsætte med tildelte projekter for mere end EUR 10 mia. i gennemsnit om året frem mod 2030.

Vi står altså forsat foran et marked med nogle attraktive muligheder for NKT, hvor ordrerne er blevet større og med længere tidshorisoner. Vi ser desuden en stigende tendens til, at kunderne vil sikre sig adgang til produktionskapacitet ved hjælp af store rammeaftaler, som vi vandt flere af i 2023.

For at vi kan fortsætte med at være blandt de førende leverandører i markedet, har det været helt centralt, at vi allerede i 2020 begyndte at udvide vores produktionskapacitet. Det fortsætter vi med og i maj sidste år annoncerede vi som allerede nævnt nye, store investeringer i Karlskrona, i et nyt, avanceret kabelskib og i marts i år besluttede vi at igangsætte yderligere investeringer i Køln.

Applications – positiv udvikling

I Applications, som dækker vores lav- og mellemspændingsforretning, endte resultatet væsentligt bedre end sidste år.

De primære årsager til den positive udvikling var, at salget af mellemspændingskabler voksede i forhold til 2022 sammen med den positive effekt af de løbende effektiviseringer af vores forretning.

I 2024 fastholder vi vores fokus på at øge indtjeningen og eksekvere på den langsigtede vækststrategi. Vi forventer, at særligt mellemspændingsmarkedet fortsætter med at vokse i takt med at elnettet udbygges og eksempelvis flere solcelleparker og vindmøller sættes op på land.

Service & Accessories – som forventet lavere resultat

Resultatet i vores forretning for servicering af kabler endte under 2022, da antallet af offshore service-ordrer var yderst begrænset i 2023 sammenlignet med tidligere år.

Efter en fokuseret indsats har vi et af de stærkeste servicetilbud i kabelindustrien og er blandt de absolut hurtigste til at håndtere pludseligt opståede reparationer. Vi fortsætter med at udvikle Service-forretningen og udvider vores aktiviteter i flere lande globalt.

I vores forretning for kabeltilbehør havde vi en positiv udvikling drevet af øget salg af tilbehør til høj- og mellemspændingskabler. Vi forventer, at markedet vil fortsætte med at udvikle sig positivt over de kommende år. Derfor har vi også igangsat investeringer i vores svenske fabrik i Alingsås.

Forventet fremgang i 2024

Som meddelt i vores årsregnskab, forventer vi fortsat, at de finansielle resultater i 2024 udvikler sig positivt i forhold til 2023.

Vi forventer, at omsætningen i standardmetalpriser vil blive cirka EUR 2,21 – 2,36 mia. og at den operationelle indtjening målt ved EBITDA bliver EUR 285-335 mio.

De finansielle forventninger er baseret på flere forudsætninger. Disse inkluderer:

- Tilfredsstillende udførelse og udvikling af højspændingsinvesteringer og -projekter uden større forstyrrelser
- Stabile markedsforhold i Applications
- Normaliseret aktivitet inden offshore kabelreparationer
- Stabil udvikling af den globale økonomi
- Stabil forsyningskæde med begrænsede forstyrrelser og adgang til den nødvendige arbejdskraft, materialer og tjenester
- Stabil udvikling i valuta- og metalpriser

Vi eksekverer fortsat på strategien ReNew BOOST med fokus på vækst, innovation og bæredygtighed. Strategien skal sikre, at vi fastholder vores stærke position i det hurtigt voksende kabelmarked og tager vores del af de muligheder den grønne omstilling skaber i vores markeder.

Vores positive forventninger til de kommende år afspejler sig i de finansielle ambitioner, vi opgraderede i maj 2023, så de nu rækker indtil 2028:

Frem mod og i 2028 forventer vi at levere:

- 1) en gennemsnitlig årlig organisk vækstrate i vores omsætning - et såkaldt CAGR - på over 12% i perioden fra 2021 til 2028,
- 2) en operationel EBITDA mere end EUR 550 mio. og,
- 3) et afkast på investeret kapital – også kaldet RoCE - på mere end 20%.

Bestyrelsen

Nu vil jeg vende blikket mod bestyrelsen og give en kort opdatering på vores arbejde.

Bestyrelsens arbejde

Bestyrelsen har haft et år med en bred agenda og stor aktivitet. Udover de allerede planlagte aktiviteter har vi haft særligt fokus på overordnede strategiske overvejelser, udbudsaktiviteter og investeringer i kabelforretningen.

Bestyrelsens årlige selvevaluering blev gennemført af Nomineringsudvalget, og resultaterne blev herefter drøftet i bestyrelsen. Vi konkluderede blandt andet, at vi har en god sammensætning bedømt på faglige og personlige kompetencer. Derudover var vi enige om, at vi har tydelige ansvarsområder i bestyrelsen og opererer med en høj grad af tillid til hinanden, hvilket giver plads til gode diskussioner. Vi har siden 2021 haft fokus på øget mangfoldighed i bestyrelsen, og siden 2023 har haft en ligelig kønsfordeling i bestyrelsen og dermed opfylder vores mål om minimum 40% af det underrepræsenteret køn i bestyrelsen senest i 2025.

Ændringer i den generalforsamlingsvalgte bestyrelse

Derfor er jeg glad for, at alle generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer har givet udtryk for, at de genopstiller og forsat ønsker at være en del af selskabets rejse.

Jeg vil også gerne sige tak for samarbejdet til de medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer Pernille Blume, Christian Dyhr og Stig Nissen Knudsen. Jeg glæder mig til at fortsætte samarbejdet i det kommende år om end det for Christian og Stigs vedkommende forventes at blive kort, da de er ansat i NKT Photonics.

Planlagte udvalg

Bestyrelsen fungerer som sagt rigtig godt, og såfremt den genvælges, er det hensigten, at vi konstituerer os som sidste år med undertegnede som formand og Rene Svendsen-Tune som næstformand. Vi fortsætter med de nuværende udvalg indenfor nominering, vederlag, revision og bæredygtighed. Valg til bestyrelsen behandles under punkt 8 på dagsordenen.

Vederlag til bestyrelsen og ledelsen

I 2024 er grundbeløbet og strukturen i bestyrelsens vederlag uændret i forhold til den aflønningsramme, vi opdaterede sidste år.

Bestyrelsen vil fortsat modtage et grundbeløb samt tillæg for formands- og visse udvalgsposter. Her skal jeg for en god ordens skyld tilføje at formandens eventuelle deltagelse i komitearbejde ikke udløser særskilt honorar. Bestyrelsen deltager fortsat ikke i incitamentsprogrammer, som det også anbefales af komiteen for god selskabsledelse.

I bestyrelsen har vi også et særskilt 'tender-board', som sammen med ledelsen i sidste ende godkender vores bud på de store højspændingsprojekter. Det sker, når ordren er af en størrelse hvor ledelsen kan indgå ordren sammen med Tender Board, men ikke stor nok til at hele bestyrelsen skal engageres. Her har der igen i 2023 været høj aktivitet, hvilket vi forventer vil fortsætte i 2024. Medlemmerne af tender-boardet modtager ikke særskilt honorar. Vederlag til bestyrelsen behandles under punkt 7 på dagsordenen.

I kan se bestyrelsens vederlag her på skærmen bag mig.

Hvert år er vores vederlagsrapport på dagsordenen. I NKT har vi fokus på at aflønne vores topledelse på en måde så aflønningen afspejler de opnåede resultater. Det er samtidig vigtigt at kunne tiltrække og fastholde kompetente profiler i ledelsen. Derfor tilpasser vi løbende ledelsens grundløn og bonus-programmer for at have et lønniveau der er konkurrencedygtigt med sammenlignelige virksomheder.

Vederlaget udgøres derfor af en grundløn som afhængig af aftalen med den enkelte kan være med eller uden pensionsbidrag. Hertil kommer faste aflønningselementer såsom for eksempel bil eller eventuelt tilskud til husførelse, en bonus som vedrører opnåelse af specifikke målsætninger for indeværende regnskabsår og værdien af tildelte betingede aktier, altså aktier som udelukkende tildeles tre år senere ved opfyldelsen af visse mål.

Bonusmål er individuelle, men indeholder typisk et større element af finansielle målsætninger såsom omsætning, indtjening og likviditet. De kan også indeholde andre elementer såsom medarbejder- og kundetilfredshed, sikkerhed, bæredygtighed eller gennemførelse af specifikke operationelle tiltag såsom en fabriksudvidelse.

Ved opnåelse af budgetter opnås typisk halvdelen af den finansielt betingede andel af den maksimale bonus.

Aktieprogrammerne tildeles også som en værdi af grundlønnen. Tildelingen er betinget af opnåelse af vores strategiske mål – typisk på omsætning og indtjening og et modelafkast på aktiestigninger eller evt. ROCE tre år senere. Opnås de udmeldte mål er halvdelen af de tildelte aktier optjent.

Der skal således en særlig opnåelse af resultater på både kort og længere sigt for at opnå fuld bonus og fuld tildeling af aktier.

På skærmen bag mig kan i se

- Den totale kompensation for 2023 fordelt på de faste og variable andele
- elementerne i bonusprogrammet for 2023
- værdien af de tildelte betingede aktier i 2023 for direktionen og de mål betingelserne vedrører (EBITDA og TSR)
- Man kan endvidere se udkommet af de betingede aktier der blev tildelt for tre år siden. Eftersom TSR og EBITDA målsætningernes maksimum blev opnået, blev alle de betingede aktier tildelt.

I vederlagsrapporten kan man endvidere se udviklingen år for år.

I 2023 afspejler topledelsens lønninger de positive resultater, vi har set igennem året. Årets vederlagsrapport behandles som punkt 5 på dagsordenen.

I år har bestyrelsen stillet forslag om at få bemyndigelse til at ændre vederlagspolitikken, så den indeholder en skadesløsholdelsesordning for bestyrelsen og direktionen. Det gør vi som et supplement til den nuværende ledelsesansvarsforsikring. En lang række børsnoterede, danske virksomheder har indført eller har planlagt tilsvarende ordninger. Den dækker bl.a. det ansvar, som bestyrelses- og direktionsmedlemmer kan have over for tredjemand i forbindelse med varetagelsen af vores opgaver. Udviklingen på forsikringsmarkedet har gjort det vanskeligt for os at tegne sådanne forsikringer med en tilstrækkelig dækning til en rimelig præmie. Derfor vurderer bestyrelsen, at det er korrekt og i selskabets interesse at tilbyde bestyrelses- og direktionsmedlemmer skadesløsholdelse, så vi fortsat kan tiltrække og fastholde kvalificerende kandidater. Dækningen gælder fortsat naturligvis ikke ved, hvis kravet skyldes svig, forsætlige handlinger eller grov uagtsom adfærd.

Forslaget om skadesløsholdelsesordningen bliver behandlet under punkt 10.1 på dagsordenen.

Forventninger til 2024 og fremad

Hvis vi kigger ind i 2024 og årene herefter, så har vi en stærk position i det voksende høj – og mellemspændingsmarked, som vi fokuserer på at fastholde. Vi kan levere de teknologier og kompetencer, der kræves for at udnytte de vækstmuligheder, der opstår på baggrund af globale megatrends som den grønne omstilling, det voksende fokus på forsyningssikkerhed og elektrificeringen af samfundet. Derfor har vi fuldt fokus på fortsat at vinde ordrer, eksekvere tilfredsstillende på den store ordrebeholdning og de igangværende investeringer i øget kapacitet.

Tak til medarbejderne

Jeg vil gerne sige en særlig tak til alle medarbejdere og ledere for deres indsats i 2023. Det har været et succesfuldt år med høj aktivitet og flotte resultater. Jeg vil også gerne sige tak til vores aktionærer for endnu et år med et godt samarbejde og opbakning til de fortsatte investeringer, som er centrale for sikre fremtidig vækst i NKT.

Nu venter et spændende 2024, hvor vi allerede er kommet godt i gang.

Med disse ord vil jeg gerne sige tak – og give ordet tilbage til dig, Christian.
