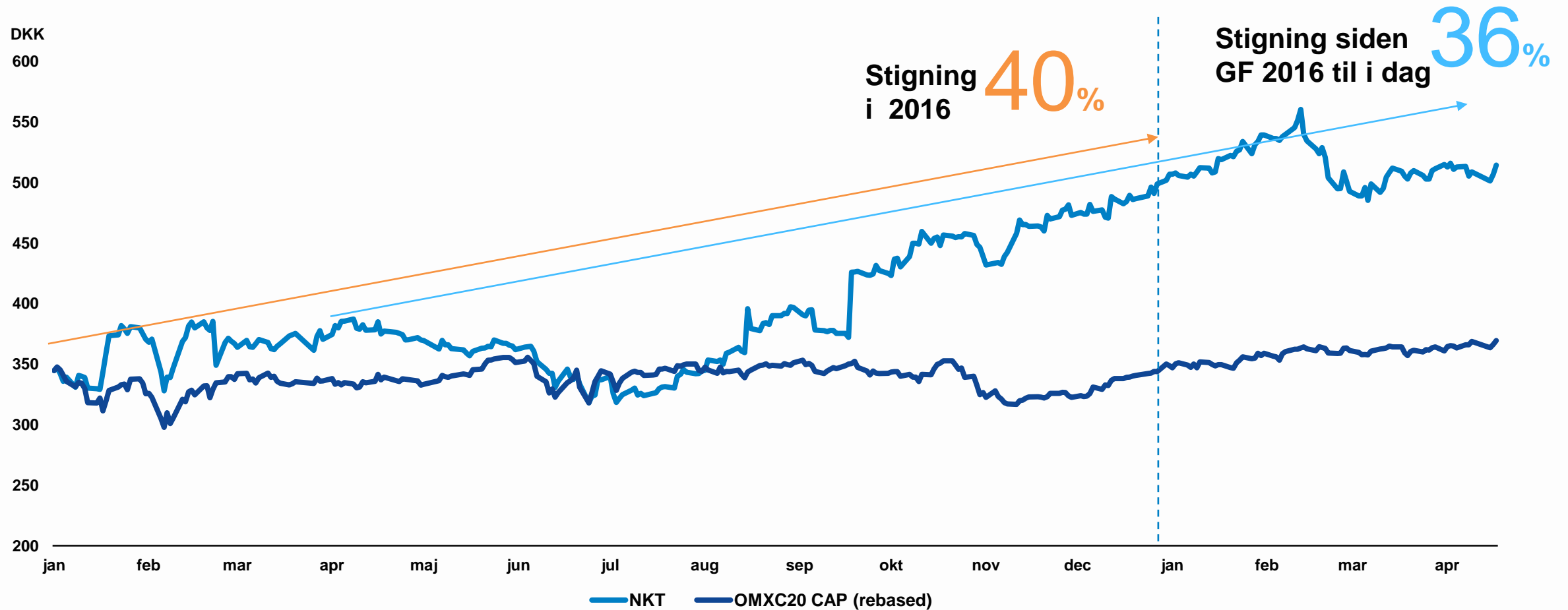




Generalforsamling 2017

NKT-aktiens positive udvikling



2016 - en milepæl i historien om NKT



Nilfisk og NKT: To markedsledende selskaber; klar til at stå alene

Børsnoteret
enhed

Nilfisk

Selskab



Forretningen

- En førende udbyder af professionelt rengøringsudstyr med en stærk global markedsposition
- Organisk vækstpotentiale
- Gode muligheder for opkøb

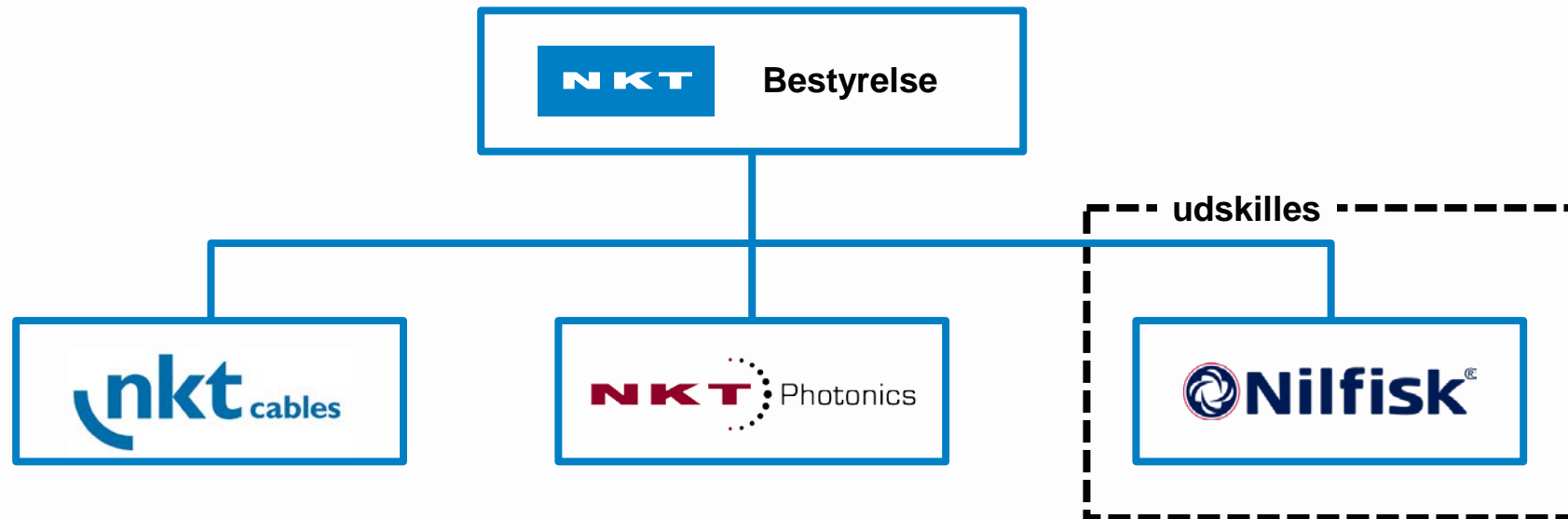
NKT



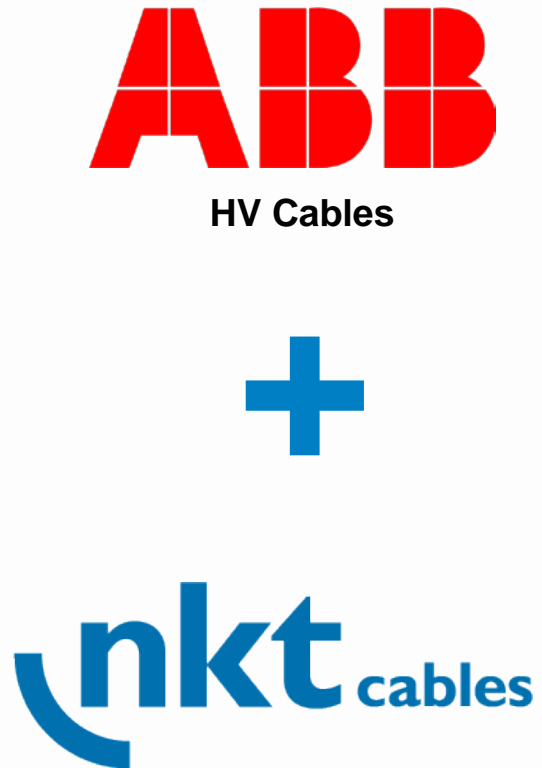
- NKT Cables, inklusive ABB HV Cables, er en førende udbyder af AC/DC højspændingskabler og med en stærk ordrebog
- Signifikant synergipotentialer

- En førende udbyder af fotonik
- Gode vækst- og opkøbsmuligheder

Model for opsplitting af NKT



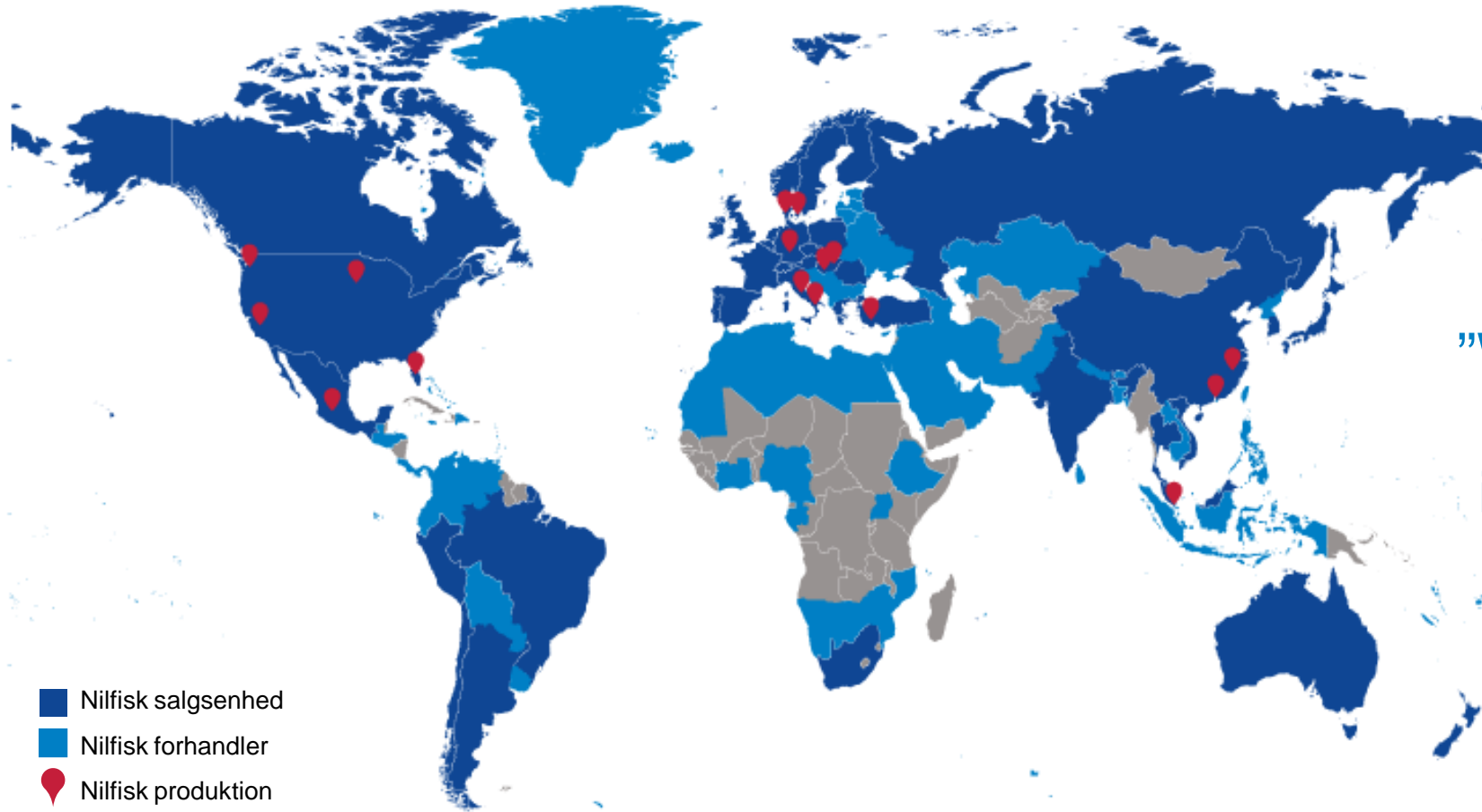
Stærkt strategisk rationale for køb af ABB HV Cables



- + Komplementære kunde- og produktporteføljer
- + Industriens førende produktionsfaciliteter
- + Skabelse af et førende selskab inden for energikabler
- + Potentiale for synergier og optimering
- + Stærk kulturel baggrund og organisatorisk match



Nilfisk: Robust og markedsledende



Vores mission
"We enable sustainable
cleaning worldwide to
improve quality of life"

Fokuserede forretningsstrategier

NKT Cables

EXCELLENCE 2020

- Forbedret indtjening og målrettet vækst

NKT Photonics

Kommercialisering af produkter

- Vækst
- Forbedret indtjening

Nilfisk

Accelerate+

- Vækst
- Konsolidering af markedsledende position

Årsrapporter 2016



NKT: Godt finansielt resultat

AFKAST AF
INVESTERET KAPITAL

11,7%

2015: 10,1%

Tilpasning af kapitalstruktur

**Aktietilbagekøbs-
program**

Kapitaludvidelse

Udbyttebetaling

NKT Cables: Tilfredsstillende finansielt resultat

OMSÆTNING, EUR

1.004 mio.

2015: EUR 1.212 mio.

ORGANISK VÆKST

-10%

2015: 4%

OPERATIONEL EBITDA-MARGIN*

9,7%

2015: 9,0%

AFKAST AF INVESTERET KAPITAL

9,3%

2015: 8,2%

* Standard metalpriser

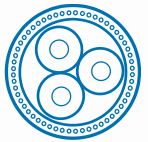
NKT Cables' forretningsområder

Projects

Products

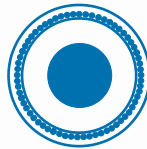
Service & Accessories

**AC/DC offshore
højspændingskabler**



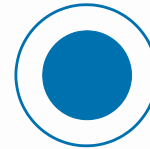
Spændingsniveau:
50-550kV

**AC/DC onshore
højspændingskabler**



Spændingsniveau:
50-640kV

**Mellemspændings-
kabler**



Spændingsniveau:
6-30kV

**Lavspændings-
kabler**



Spændingsniveau:
0,3-1kV

Installationskabler



Spændingsniveau:
0,3-1kV

Verdens første godkendte 640 kV DC højspændingskabel

640_{kV}
DC højspændingskabel



Første udbyder af halogenfri kabler i Sverige og vigtige rammeaftaler indgået



Halogenfri installationskabler



Mellemspændingskabler

EXCELLENCE 2020 strategi: Fokusering af forretningen

Vision



Ved at drive 'excellence' vi vil være den bedste kabelvirksomhed i 2020 set med vores kunders og medarbejderes øjne

>15%

Afkast af investeret kapital

#1

Kundernes foretrukne valg

>80

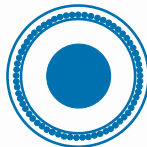
Medarbejdertilfredshed

Segment-initiativer

UDVIKLING OG VÆKST



**AC/DC offshore
højspændingskabler**



**DC onshore
højspændingskabler**

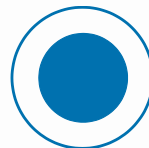


Tilbehør

LØNSOMHED

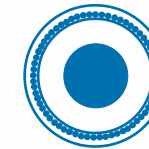


**Installations- og
lavspændingskabler**

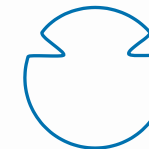


Mellemspændingskabler

TURNAROUND



**AC onshore
højspændingskabler**



Railway

Tværgående indsatsområder



**Sikkerhed, medarbejdere
og organisation**



**Operationel og
kommerciel excellence**



**Udvikling af materialer
og produkter**



Digitalisering

Køb af ABB HV Cables: Udvikling af Projects-forretningen





FØR KØB UDVGJORDE PROJECTS

1/3 af omsætningen

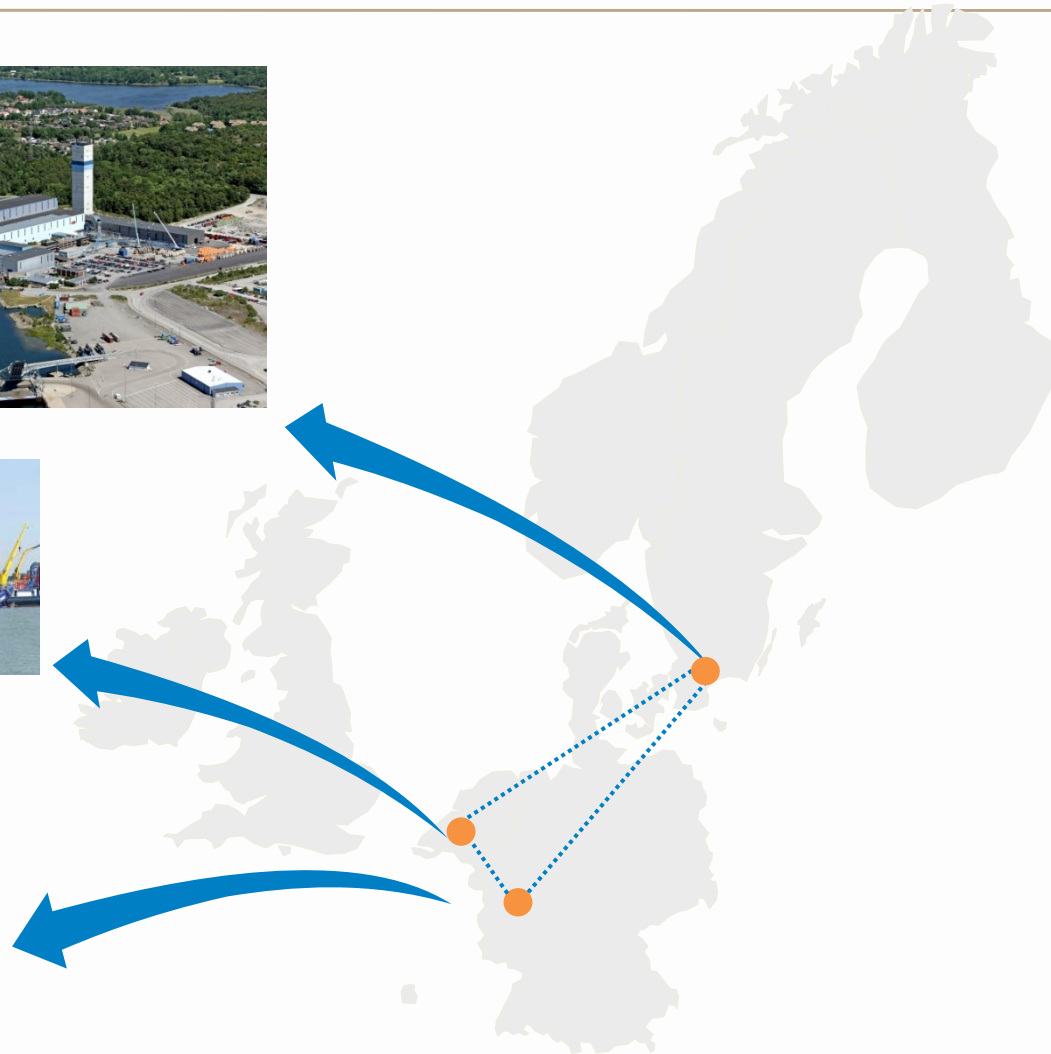
EFTER KØB FORVENTES PROJECTS
AT UDGØRE

1/2 af omsætningen

Stærk og komplet højspændings-produktportefølje

| |  |  | Det integrerede selskab |
|--|--|---|-------------------------------------|
| Interconnector on- og offshore (jævnstrøm - polyethylen) | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Interconnector offshore (jævnstrøm - MI) | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Offshore vind-sektoren | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Onshore | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Installation/færdige løsninger | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Tilbehør, AC | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Tilbehør, DC | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |

Markante synergieffekter



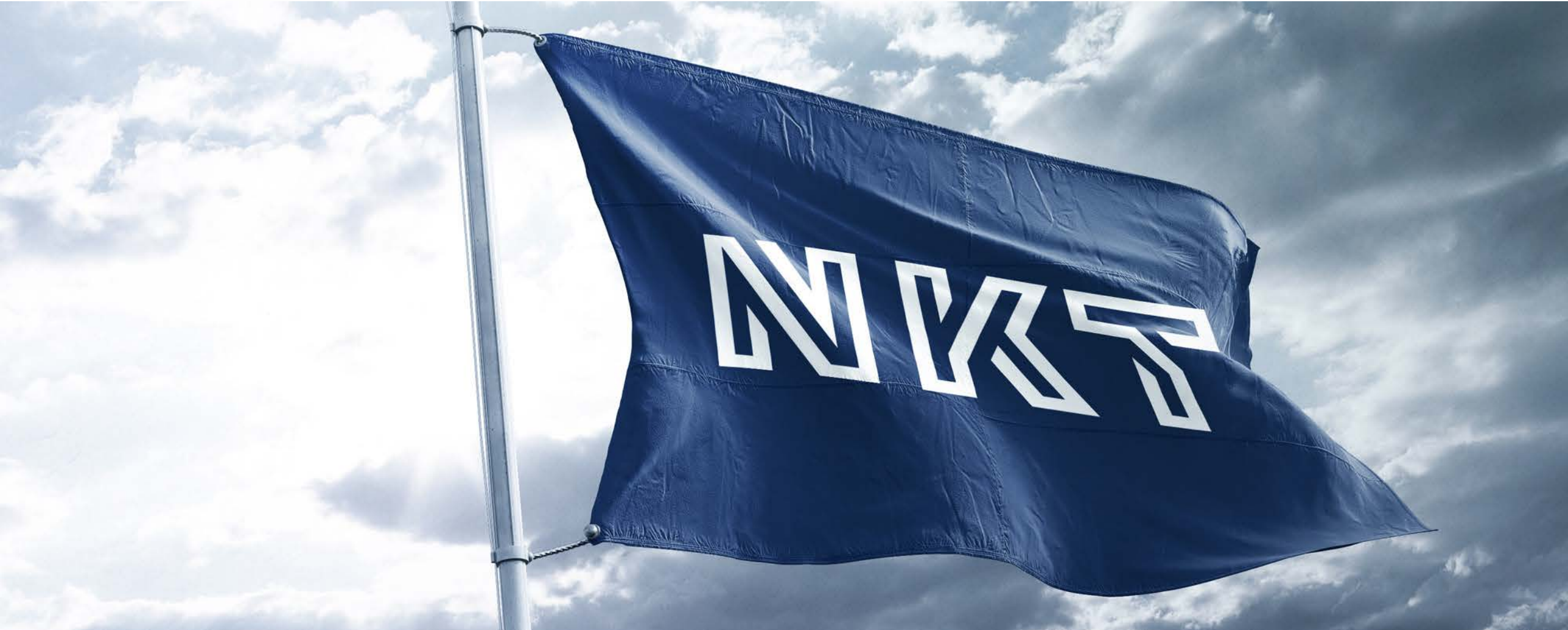
Avancerede faciliteter til
produktion af on- og
offshorehøjspændings-
kabler

Synergi-effekter for
EUR 30 mio. ved udgangen
af 2018

Nyt, avanceret kabeludlægningseskib



Rebranding af NKT Cables



NKT Photonics

OMSÆTNING, EUR

43,1 mio.

2015: EUR 40,6 mio.

ORGANISK VÆKST

7%

2015: 9%

OPERATIONEL EBITDA-MARGIN

14,7%

2015: 9,6%

AFKAST AF INVESTERET KAPITAL

4,1%

2015: 0,4%

NKT Photonics' forretningsområder

Imaging & Metrology

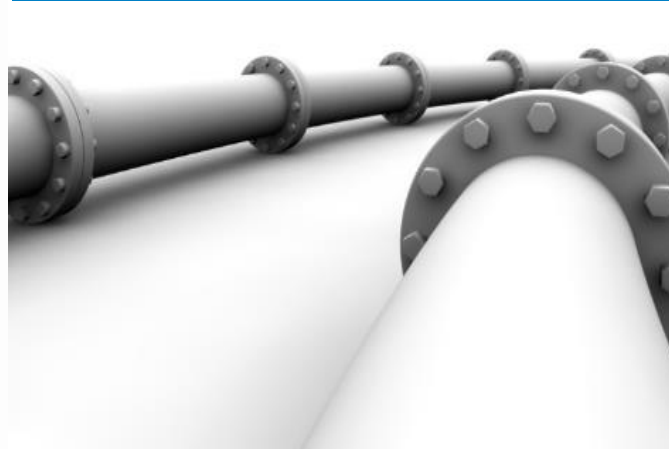


Vækstområde

Omsætnings-
fordeling 2016

~50%

Sensing & Energy



Etableret område

~38%

Material Processing

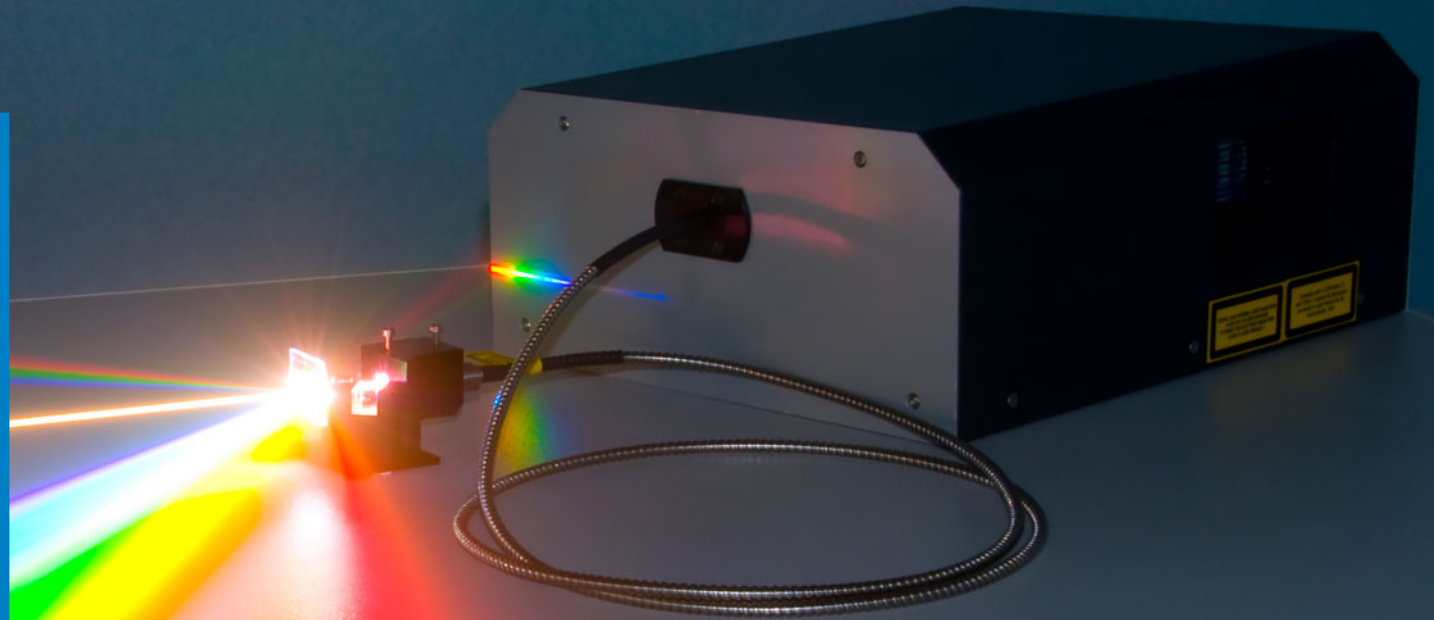


Nyt vækstområde

~12%

Strategi: Kommerciel skala

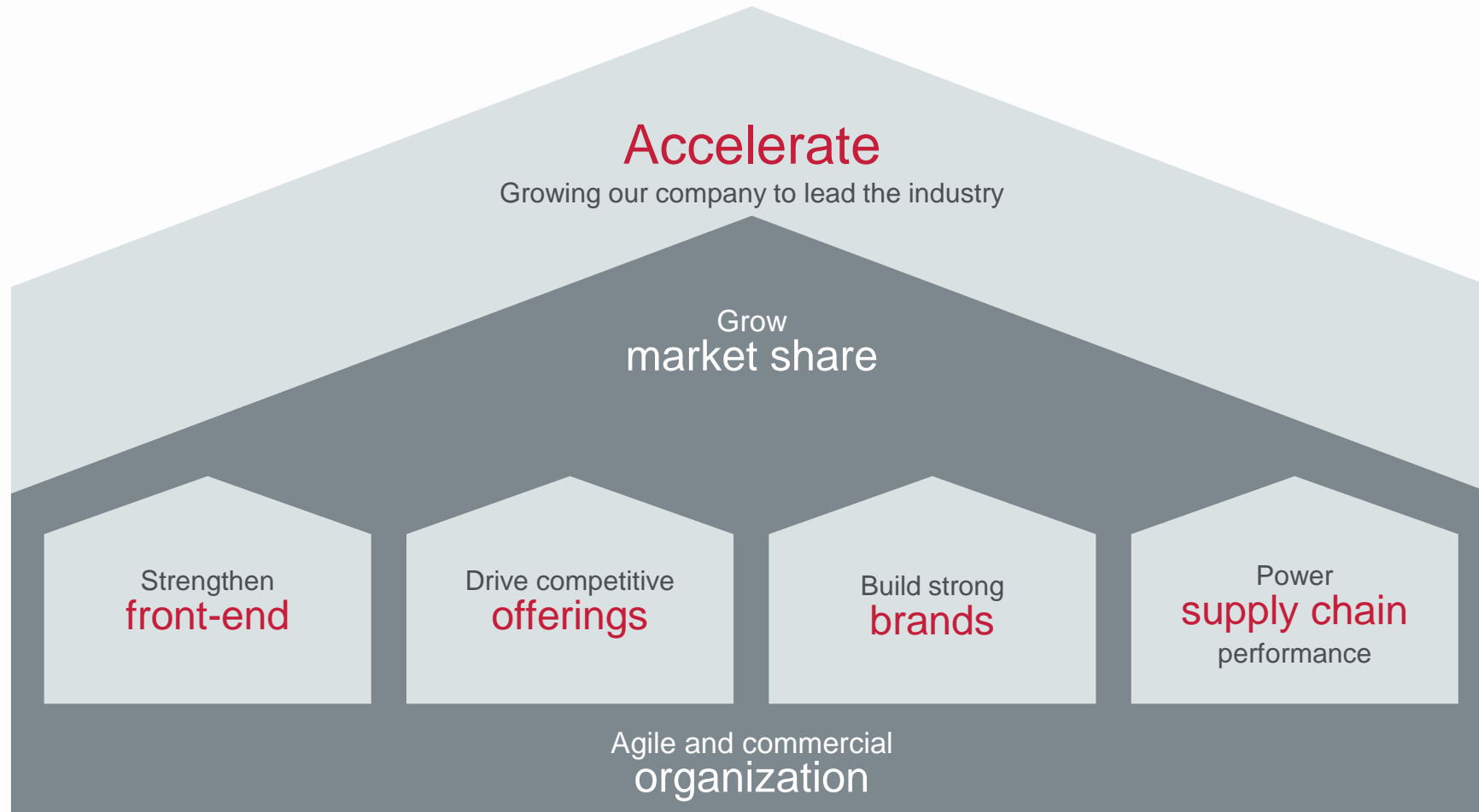
- Rykke op i værdikæden
- Partnerskaber og joint ventures
- Organisk vækst og vækst gennem opkøb
- LEAN produktion
- Hurtig introduktion af nye produkter



Vigtige samarbejder og rammeaftaler



Nilfisk: ACCELERATE⁺



ACCELERATE⁺: Ny organisationsstruktur og besparelsesprogram

Komme tættere på kunderne



Kundefokus

1



Klart defineret
ansvar

2

Styrke organisationen



Enkelhed

3



Hurtighed og
tilpasningsevne

4

FORVENTET EBITDA-EFFEKT AF OMKOSTNINGSBESPARELSER I 2019

EUR 35 mio.

Ny administrerende direktør i Nilfisk

Hans Henrik Lund (1965)

Adm. direktør

25 år med ledelsesposter i globale selskaber

- Adm. dir., Helvar (Finland)
- General Manager, Microsoft Mobile (Finland)
- VP, Global Head, Nokia Gear (Finland)
- Adm. direktør og CEO, GN Netcom (Danmark)
- Salgs-, marketings- og produktionschef, Danfoss (Danmark)

Tiltræder stillingen som adm. direktør i Nilfisk senest i begyndelsen af august 2017



Markedets bredeste produktportefølje

Gulvbehandling



Omsætnings-
fordeling 2016

30%

Støvsugere



18%

Højtryksrensere



17%

Tilbehør og service

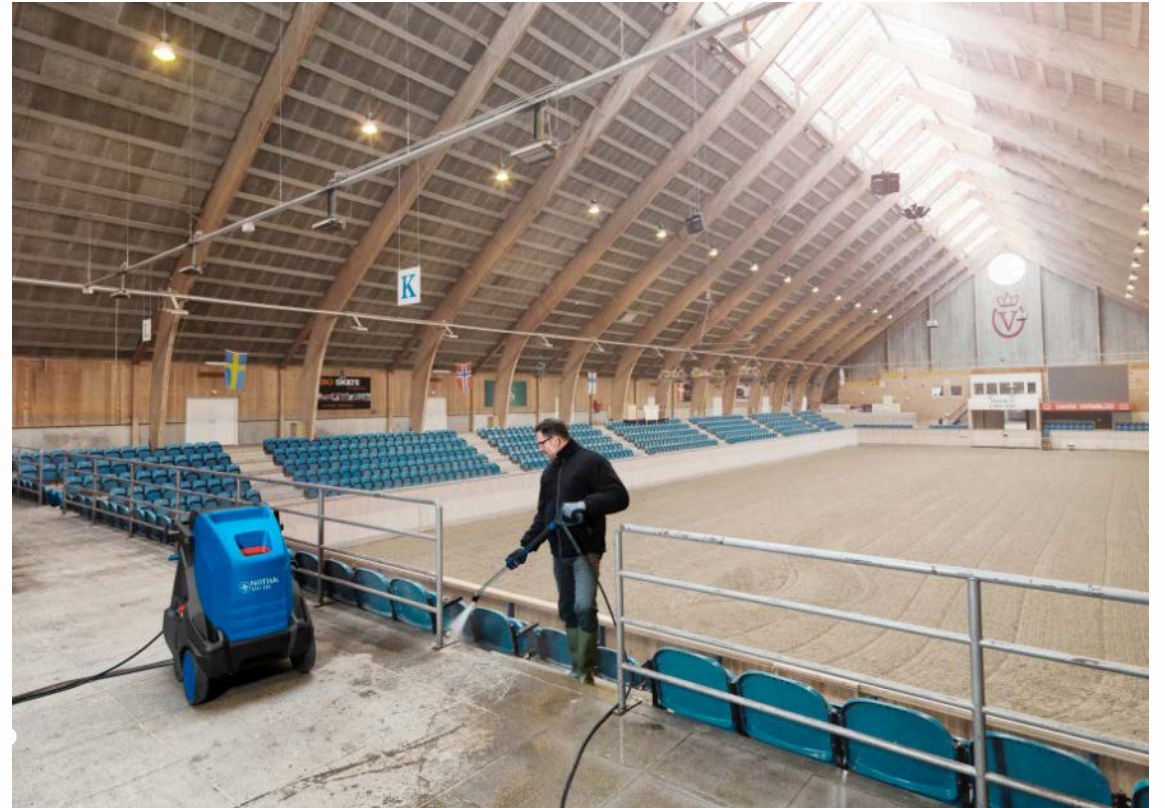


35%

34 innovative produktlanceringer



SC250



MH serien

Horizon-programmet



HORIZON™

Nilfisk: Vækst drev finansiel udvikling

OMSÆTNING, EUR

1.059 mio.

2015: EUR 980 mio.

ORGANISK VÆKST

3%

2015: 0%

EBITDA-MARGIN FØR SÆRLIGE POSTER

11,0%

2015: 10,0%

AFKAST AF INVESTERET KAPITAL

14,6%

2015: 12,9%

Bestyrelsens arbejde

| Udvalg | Medlem | Møder i 2016 |
|---------------|--|---------------------|
| Formandskab | Jens Due Olsen (formand), René Svendsen-Tune | 6 |
| Revision | Jutta af Rosenberg (formand), Jens Maaløe | 8 |
| Vederlag | Jutta af Rosenberg (formand), Jens Maaløe | 10 |
| Nominering | Lars S. Sørensen (formand), Jens Due Olsen | 8 |
| Nilfisk | Jens Due Olsen (formand), Lars S. Sørensen | 7 |
| NKT Cables | Jens Due Olsen (formand), René Svendsen-Tune | 7 |
| NKT Photonics | Jens Maaløe (formand), Jens Due Olsen | 10 |

Bestyrelsens årlige selvevaluering



Genvalg af den generalforsamlingsvalgte bestyrelse



Jens Due Olsen
Formand



René Svendsen-Tune
Næstformand



Jens Maaløe



Jutta af Rosenberg



Anders Runevad



Lars Sandahl Sørensen

Uændret vederlag

Beløb i DKK 1.000

| | |
|--|--------------|
| Formand (3x grundbeløb à 300) | 900 |
| Næstformand (2x grundbeløb à 300) | 600 |
| Øvrige bestyrelse (grundbeløb à 300 pr. medlem) | 2.100 |
| Revisionsudvalg (formand 200 og medlem 100) | 300 |
| Vederlagsudvalg (formand 100 og medlem 50) | 150 |
| Nomineringsudvalg (formand 100 og medlem 50) | 150 |
| Arbejdsudvalg NKT Cables (formand 200 og medlem 100) | 300 |
| Arbejdsudvalg Nilfisk (formand 200 og medlem 100) | 300 |
| Arbejdsudvalg NKT Photonics (formand 150 og medlem 75) | 225 |
| Samlet vederlag | 5.025 |
| NKT direktion (løn, pension, bonus samt andre goder) | 7.520 |

Forventet vederlags-struktur efter opsplitting af NKT Holding

| Beløb i DKK 1.000 | Nilfisk | NKT Cables |
|---|----------------|-------------------|
| Formand | 900 | 900 |
| Næstformand | 600 | 600 |
| Øvrige bestyrelse (pr. medlem 300) | 2.100 | 2.100 |
| Revisionsudvalg (formand 200 og medlem 100) | 300 | 300 |
| Vederlagsudvalg (formand 100 og medlem 50) | 150 | 150 |
| Nomineringsudvalg (formand 100 og medlem 0) | 100 | 100 |
| Arbejdsudvalg NKT Photonics (formand 150 og medlem 0) | | 150 |
| Samlet vederlag | 4.150 | 4.300 |

Tak til medarbejderne

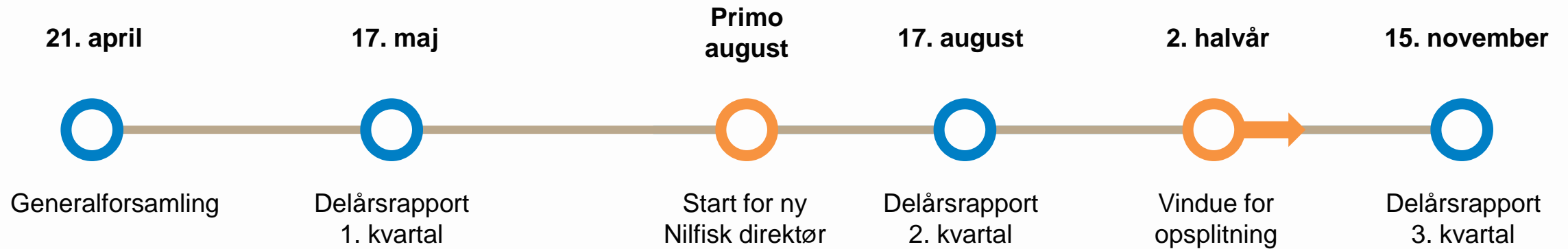


Forventninger til 2017

| | NKT Cables | NKT Photonics | Nilfisk* |
|--------------------|---------------|-----------------|-----------------------|
| Omsætning | ~EUR 1.4 mia. | | |
| Organisk vækst | | ~10% | 2-4% |
| Operationel EBITDA | ~EUR 140 mio. | ~15,0% (margin) | 11,0-11,5% (margin)** |

* Ophørende aktivitet, * Før særlige poster

Agendaen for 2017 og forventet forløb for opsplitting af NKT Holding





Generalforsamling 2017