



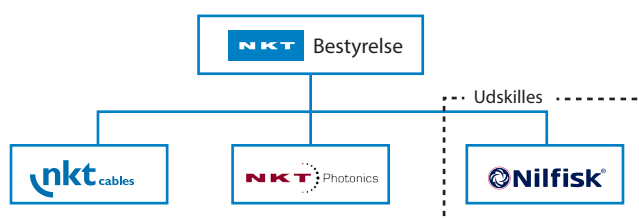
NKT Cables' køb af ABBs højspændingskabelforretning skaber en førende spiller inden for AC/DC kabler

I september 2016 annoncerede NKT Cables købet af ABB HV Cables, en virksomhed 100% ejet af ABB Group, for en samlet købesum på DKK 6,2 mia. på gældsfri basis. I købet indgik et nyt avanceret, kabeludlægningskib, med forventet levering i april 2017. Købet af ABB HV Cables blev gennemført 1. marts 2017 og dermed bliver NKT Cables en førende spiller indenfor on- og offshore højspændingskabler.

ABB HV Cables er blandt de førende inden for DC højspændingskabler, og med købet kommer NKT Cables ind på et marked med et stort vækstpotentiale. Samlet vil den nye forretning være godt positioneret både i forhold til den voksende havvindmølleindustri og til den forestående udbygning af det europæiske højspændingsnet. Samtidig får selskabet nogle af markedets bedste produktionsfaciliteter i Karlskrona, Sverige og i Köln, Tyskland. Endelig passer de to virksomheder organisatorisk godt sammen med en fælles nordisk og kulturel baggrund, som vil understøtte integrationen af i alt cirka 3.800 medarbejdere.

Intention om opsplitning af NKT Holding

Samtidig med - og som konsekvens af købet af ABBs forretning for højspændingskabler - annoncerede NKT intentionen om at splitte NKT Holding i to separate, børsnoterede selskaber; Nilfisk og NKT (NKT Cables, inkl. ABB HV Cables og NKT Photonics). Begge selskaber har nu førende positioner indenfor hhv. professionelt rengøringsudstyr og energikabler, og vurderes at have størrelse og styrke til hver især at kunne stå alene som børsnoterede selskaber. På generalforsamlingen den 21. april 2017 vil bestyrelsen søge mandat til at forberede og under overholdelse af givne lovkrav gennemføre en opsplitning af NKT Holding.



På grund af intentionen om at opsplitte NKT Holding behandles Nilfisk som en ophørende aktivitet i årsrapporten for 2016.

NKT 2016 nøgletal

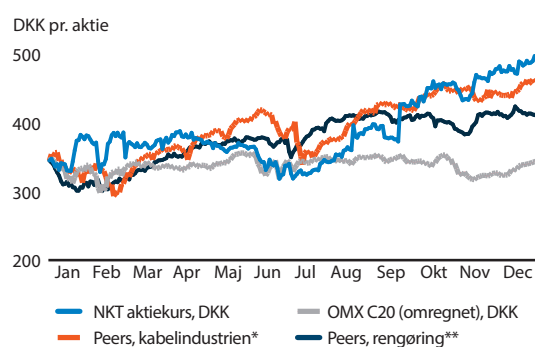
EUR mio.	NKT Cables	NKT Photonics	Nilfisk**
Omsætning	1.003,7	43,1	1.058,5
Organisk vækst	-10%	7%	3%
Operationelt EBITDA	72,5	6,3	116,8***
Operationel EBITDA-margin	9,7%*	14,7%	11,0%***
EBIT	-10,6	1,5	54,0
Afkast af investeret kapital	9,3%	4,1%	14,6%

* Std. metalpriser

** Ophørende aktivitet

*** EBITDA før særlige poster

NKT kursudvikling i 2016



* Peers, kabelindustri: Nexans S.A., Prysmian S.p.A. og General Cable Corp.

** Peers, rengøring: Husqvarna AB, Stanley Black & Decker, Inc., Tennant Company og Toro Company



OMSÆTNING, EUR

1.004 mio.

2015: EUR 1.212 mio.

ORGANISK VÆKST

-10%

2015: 4%

OPERATIONEL
EBITDA-MARGIN*

9,7%

2015: 9,0%

AFKAST AF
INVESTERET KAPITAL

9,3%

2015: 8,2%

Profil

Efter købet af ABB HV Cables er NKT Cables en førende international leverandør af AC/DC kabler til primært energisektoren og byggebranchen. Selskabet har delt hovedkvarter i Danmark og Tyskland med cirka 3.800 medarbejdere. Produkterne sælges primært i Europa, hvor NKT Cables' fabrikker også er placeret.

Langsigtede strategiske mål

- Afkast af investeret kapital >15%
- Blive kundernes foretrukne valg
- Opnå et medarbejder Trust Index >80

Højdepunkter i 2016

- Køb af ABB HV Cables for dermed at skabe et førende selskab inden for AC/DC højspændingskabler (se side 1)
- Salg af tre ikke-strategiske segmenter: Automotive-forretningen i Tjekkiet, alle aktiviteter i Kina og kabinet-forretningen i Tyskland
- Tre offshore højspændingsprojekter vundet, hvilket giver fuld ordrebook indtil udgangen af 2018
- EXCELLENCE 2020 strategien: Introduktion af ny organisationsstruktur for at opnå yderligere funktions- og effektivitetsforbedringer



OMSÆTNING, EUR

43 mio.

2015: EUR 41 mio.

ORGANISK VÆKST

7%

2015: 9%

OPERATIONEL
EBITDA-MARGIN

14,7%

2015: 9,6%

AFKAST AF
INVESTERET KAPITAL

4,1%

2015: 0,4%

Profil

NKT Photonics er en førende global leverandør af fiberlasere, fotoniske krystalfibre og distribuerede temperatursystemer (DTS). NKT Photonics har hovedkvarter i Danmark og har et globalt salg- og servicenetværk samt 240 medarbejdere.

Langsigtede strategiske mål

- Årlig organisk vækst ~10%
- EBIT-margin ~15%
- Afkast af investeret kapital ~20%

Højdepunkter i 2016

- Køb af Fianium - et vigtigt skridt mod at blive en ledende industriel spiller
- Integration af LIOS forretningen i NKT Photonics
- Betydelige kontrakter indgået med store, industrielle kunder

* Omsætningen er opgjort til standard metalpriser

NKT - 5 ÅRS HOVED- OG NØGLETAL

Beløb i EUR mio.	2016	2015	2014	2013	2012
Resultatopgørelse					
Omsætning	1.046,1	1.252,1	1.211,8	1.241,3	1.176,1
Omsætning til std. metalpriser ¹⁾	792,8	897,7	851,6	843,2	759,3
Operationelt driftsresultat før afskrivninger (Oper. EBITDA) ³⁾	74,9	77,3	63,1	41,5	35,8
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)	27,9	54,1	22,3	44,0	35,8
Af- og nedskrivning af materielle aktiver	-33,0	-72,3	-37,7	-43,0	-36,3
Af- og nedskrivning af immaterielle aktiver	-8,6	-11,3	-7,2	-8,0	-5,2
Operationelt driftsresultat (Oper. EBIT) ⁴⁾	33,3	34,2	18,6	-1,8	-5,7
Driftsresultat (EBIT)	-13,7	-29,5	-22,6	-7,0	-5,7
Finansielle poster, netto	5,7	1,8	-2,8	-6,6	-11,3
Resultat før skat (EBT)	-8,0	-27,7	-25,4	-13,6	-17,0
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	-17,5	-40,5	-20,2	-11,1	-14,1
Årets resultat af ophørt aktivitet	29,6	41,7	58,1	45,1	229,7
Årets resultat	12,1	1,2	37,9	34,0	215,6
Aktionærene i NKT Holding A/S' andel af resultat	12,1	1,0	37,9	33,8	215,3
Pengestrømme					
Pengestrømme fra driftsaktiviteter	153,9	173,2	212,4	73,2	150,6
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter	-132,0	-87,9	-49,7	-93,2	192,5
- heraf investeringer i materielle aktiver	-40,7	-39,0	-32,6	-34,4	-48,9
Frie pengestrømme	21,9	85,3	162,7	-20,0	343,1
Balance					
Aktiekapital	72,0	64,9	64,2	64,3	64,2
Aktionærene i NKT Holding A/S' andel af egenkapital	951,4	808,6	801,2	760,7	769,1
Minoritetsinteresser	0,0	0,9	0,8	0,9	0,9
Koncernens egenkapital	951,4	809,5	802,0	761,6	770,1
Balancesum	1.747,1	1.683,6	1.656,1	1.744,3	1.736,4
Nettorentebærende gæld ⁵⁾	-68,4	88,9	152,4	283,4	256,2
Investeret kapital (Capital employed) ⁶⁾	883,0	898,4	954,4	1.045,0	1.026,3
Arbejdskapital ⁷⁾	217,0	269,2	301,0	377,5	323,4
Nøgletal og medarbejdere					
Operationelt EBITDA-margin, forts. aktiviteter (std. metalpriser)	9,4%	8,6%	7,4%	4,9%	4,7%
Gearing (nettorentebærende gæld i % af Koncernens egenkapital)	-7%	11%	19%	37%	33%
Nettorentebærende gæld i forhold til oper. EBITDA ⁸⁾	-0,4	0,5	0,9	1,9	1,8
Soliditetsgrad (egenkapital i % af samlede aktiver) ⁹⁾	54%	48%	48%	44%	44%
Afkast af investeret kapital (RoCE) ¹⁰⁾	11,7%	10,1%	9,4%	6,7%	6,2%
Antal aktier à DKK 20 (1.000 stk.)	26.835	24.186	23.934	23.930	23.888
Resultat af fortsættende aktiviteter, EUR pr. udest. aktie (EPS) ¹¹⁾	-0,7	-1,7	-0,8	-0,5	-0,6
Resultat, EUR pr. udestående aktie (EPS) ¹³⁾	0,5	0,0	1,6	1,4	9,1
Udbetalt udbytte, DKK pr. aktie	4,0	4,0	3,5	8,0	2,0
Indre værdi, EUR pr. udestående aktie ¹²⁾	35	34	34	32	32
Børskurs, DKK pr. aktie	499	357	332	268	204
Antal medarbejdere, gennemsnit	8.958	8.895	9.078	8.899	8.867

1) - 12) Definitioner fremgår af note 8.5 til koncernregnskabet for 2016.

På grund af intentionen om at opsplitte NKT Holding behandles Nilfisk som en ophørende aktivitet i NKT 2016 årsrapporten, der har fokus på den fortsættende virksomhed, bestående af NKT Cables og NKT Photonics. Nilfisks finansielle udvikling er præsenteret på side 4 i denne folder samt på side 36 (helåret 2016) og side 38 (4. kvartal 2016) i NKT 2016 årsrapporten.

For yderligere oplysninger henvises til Nilfisk 2016 årsrapport på www.nilfisk.com. Behandlingen af Nilfisk som ophørende aktivitet er i overensstemmelse med IFRS og har følgende betydning for ovenstående:

Resultatopgørelse - Nilfisk er ikke inkluderet i 2016 og sammenligningstal er tilpasset i overensstemmelse hermed.

Pengestrømme - Inkluderer ophørende virksomhed.

Balance - Nilfisks balanceposter er pr. 31. december 2016 klassificeret som aktiver bestemt for udlodning til ejerne. Balancen for 2015 er uændret. Nøgletal såsom afkast af investeret kapital og gearing (nettorentebærende gæld i % af koncernens egenkapital) inkluderer ophørende aktiviteter. Specifikation af Nilfisks resultatopgørelse og balance fremgår af note 9.2 i NKT 2016 årsrapporten.



OMSÆTNING, EUR

1.059 mio.

2015: EUR 980 mio.

ORGANISK VÆKST

3%

2015: 0%

EBITDA-MARGIN FØR
SÆRLIGE POSTER

11,0%

2015: 10,0%

AFKAST AF
INVESTERET KAPITAL

14,6%

2015: 12,9%

Profil

Nilfisk er en af verdens førende producenter af professionelle rengøringsløsninger til primært institutionelle og industrielle kunder samt rengøringselskaber. Nilfisk har hovedkvarter i Danmark og har cirka 5.600 medarbejdere. Produkterne sælges i over 100 lande og produceres på fabrikker i Asien, Europa og Nord- og Sydamerika.

Langsigtede strategiske mål

- Organisk vækst 2-3% over BNP
- Afkast af investeret kapital 18-19%

Højdepunkter i 2016

- Introduktion af ny organisationsstruktur og forretningsmodel for at sikre ambitionerne om vækst samt program med omkostningsbesparelser med forventet effekt på EUR 35 mio. frem til 2019
- Lancering af Horizon-programmet - en serie af innovative automatiserede rengøringsmaskiner
- Introduktion af 34 nye produkter
- Nye lagerfaciliteter i EMEA til hurtigere levering af reservedele

Nilfisk - 5 års hoved- og nøgletal

Beløb i EUR mio.	2016	2015	2014	2013	2012
Resultatopgørelse					
Omsætning	1.058,5	980,0	917,6	880,7	871,2
EBITDA før særlige poster	116,8	98,0	107,3	104,4	103,8
EBITDA	96,8	98,0	120,2	104,4	99,8
EBIT før særlige poster	75,8	63,8	77,4	75,8	73,5
EBIT	54,0	63,8	90,3	75,8	69,4
Særlige poster	-21,8	0,0	12,9	0,0	-4,0
Finansielle poster, netto	-11,0	-7,9	-10,3	-14,8	-15,0
Årets resultat	29,5	41,8	58,1	45,2	40,3
Pengestrømme					
Pengestrømme fra driftsaktiviteter	114,7	59,8	75,7	67,1	89,4
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter	-72,6	-67,5	-19,0	-31,3	-31,8
- heraf investeringer i materielle aktiver	-20,6	-21,7	-13,7	-11,1	-13,2
Frie pengestrømme, ekskl. opkøb og frasalg	74,2	19,8	45,7	39,5	57,3
Balance					
Balancesum	983,1	935,5	862,3	802,2	819,8
Egenkapital	224,8	200,7	334,8	286,6	266,1
Arbejdskapital	141,7	173,3	159,7	146,6	139,5
Investeret kapital (Capital employed)	490,6	501,6	440,7	411,7	411,6
Nøgletal og medarbejdere					
Organisk vækst	3%	0%	6%	3%	0%
EBITDA-margin før særlige poster	11,0%	10,0%	11,7%	11,9%	11,9%
EBIT-margin før særlige poster	7,2%	6,5%	8,4%	8,6%	8,4%
EBITDA-margin	9,1%	10,0%	13,1%	11,9%	11,5%
EBIT-margin	5,1%	6,5%	9,8%	8,6%	8,0%
Faste omkostninger-margin	33,3%	33,7%	32,1%	31,8%	32,9%
Afkast af investeret kapital (RoCE)	14,6%	12,9%	17,6%	17,5%	16,9%
Antal fuldtidsmedarbejdere, ultimo 2016	5.607	5.545	5.420	5.321	5.224

Definitioner fremgår af note 8.6 i Nilfisks 2016 årsregnskab.

Se note 1.1 i Nilfisks 2016 årsregnskab for beskrivelse af reklassificering af 2015-tal.