

NKT

Resumé af årsrapport 2020

Overblik over NKT koncernen

NKT A/S består af to selvstændige enheder: NKT er en førende leverandør af systemer og løsninger inden for energikabler, og NKT Photonics er en førende leverandør af fiberlasere og fotoniske krystal fibre. Begge selskaber har globale aktiviteter og hovedkvarter i Danmark.



Innovative siden

1891

Medarbejdere på verdensplan

3.886

Nationaliteter

75

Noteret på den danske fondsbørs

**Nasdaq
Copenhagen**

Registrerede aktionærer

+27.000

NKT



EUR 1.087 mio

Omsætning (std. metalpriser)

Stigning fra EUR 945 mio. i 2019.

Alle tre forretningsområder bidrog med øget omsætning



EUR 56,7 mio

Operationelt EBITDA

Mere end en tredobling fra EUR 15,1 mio.

i 2019. Drevet af Solutions og Applications med markante forbedringer

NKT Photonics



EUR 69,9 mio

Omsætning

Fald fra EUR 74,6 mio. i 2019. Udviklingen

blev negativt påvirket af COVID-19 pandemien, især i 1. halvår 2020



EUR 2,6 mio

EBITDA

Fald fra EUR 14,6 mio. i 2019 som

følge af den lavere omsætning

Kommentar fra bestyrelsesformanden

Positiv og bæredygtig omstilling

Vi vender endnu en side i NKTs lange historie i 2021. Vi kan fejre 130 års jubilæum med lovende udsigter til markedsvækst.

Det er udfordrende tider for os som mennesker, for vores samfund og for verdensøkonomien. Vi stræber efter at finde formål og at definere fremtidens "nye normal" når COVID-19 pandemien er ovre. I 2021 fejrer NKT sit 130 års jubilæum. Vores lange historie har givet os robusthed, erfaring og vedholdenhed. Disse kvaliteter har vist sig at være væsentlige for at være succesrige og levere en forbedret finansiell udvikling i det forgangne år. I kombination med innovation vil dette ligeledes være fundamentet for den forventede vækst i vores forretningsområder i de kommende år.

Megatrends som den grønne omstilling, voksende og aldrende befolkninger, mere teknologisk kompleksitet, urbanisering

og elektrificering vil fortsat være vigtige elementer i samfundsudviklingen.

I særdeleshed var den grønne dagsorden i forhold til klimaforandringerne fortsat en nøgleprioritet på den politiske scene og hos vores kunder i 2020. NKT er godt positioneret til at bidrage til udviklingen henimod vedvarende energi med CO₂ reduktioner for øje. Dette kommer til at tage yderligere fart i de kommende år. I 2020 tilmeldte NKT sig også Science Based Target-initiativet med en målsætning om at blive et netto nul-udledende selskab.

Førende teknologier skal levere de mellemlange vækstambitioner

Både vores energikabel- og fotonikforretninger er blandt markedslederne med innovative og teknologisk komplekse løsninger til vores kunder. Det demonstrerede de begge i 2020.

Den rekordhøje ordrebeholdning af højspændingsprojekter på EUR 3,07 mia. ved udgangen af 2020 var drevet af vores



”Baseret på attraktive megatrends og vores stærke teknologiposition forventer vi at både energikabel- og fotonikforretningsområderne repræsenterer markante finansielle vækstpotentialer på mellemlangt sigt”

stærke position indenfor jævnstrømsteknologi, som blev styrket markant med opkøbet af ABB HV Cables i 2017. Stigningen i ordrebeholdningen kom fra flere større ordretildelinger, inklusive to af de tyske jævnstrømskorridorprojekter, på højspænding der skal transportere vedvarende energi genereret i eksempelvis Nordsøen til de sydlige dele af Tyskland som afløsning for atomkraft og fossilt brændstof. Yderligere tildelinger af højspændingsordrer baseret på jævnstrøm til havvindmølleparker i Nordeuropa understregede NKTs position som en vigtig bidragsyder til den grønne omstilling.

Vores fotonikforretning leverer førende teknologi til kunder og voksende markeder indenfor innovative sektorer som selvkørende elbiler, smartphones, quantum computing, kunstig intelligens, stamcelle- og kræftforskning samt vedvarende energi.

På trods af markant negativ påvirkning fra COVID-19 pandemien fortsatte NKT

Photonics med at styrke sin kommercielle position ved for eksempel at levere lasere til mikroskoper i søgningen efter kræftceller.

Baseret på attraktive megatrends og vores stærke teknologiposition forventer vi at både energikabel- og fotonikforretningsområderne repræsenterer markante finansielle vækstpotentialer på mellemlangt sigt. Vi har derfor også annonceret udvidelserne af vores højspændingskabelfabrikker i Sverige og Tyskland. Investeringer i vores medarbejdere og i faciliteter vil holde vores teknologi relevant og konkurrencedygtig på tværs af forretningsområderne og er nøgleelementer til vores fremtidige succes.

Bestyrelsen var derfor tilfredse med at opleve, at de to kapitaludvidelser med et samlet nettoprovenu på EUR 259 mio. blev vel modtaget af vores aktionærer. Vi værdsætter den fortsatte støtte og tro på NKT som en attraktiv investering.

Den annoncerede strategiske gennemgang af NKT Photonics med henblik på at maksimere værdiskabelse blev ikke færdiggjort i 2020. Vi agter at genoptage gennemgangen når den forretningsmæssige og finansielle udvikling ikke længe er væsentligt påvirket af COVID-19 pandemien.

Medarbejdere, lederskab og samarbejde er årsagerne til succes

Vores medarbejdere i hele selskabet fortjener en særlig tak for at håndtere situationen i et år med mange COVID-19 relaterede udfordringer. Vores produktion blev holdt i gang og samtidig blev vores fremtid styrket ved at vinde nye nøgleprojekter. Dette blev opnået udover de daglige opgaver med fortsat at forbedre vores forretninger.

Vi tror også på stærkt lederskab og samarbejde som værende afgørende for succes og en afgørende faktor i forhold til dette års resultater. I august 2020 kom

Line Fandrup til som CFO i NKT A/S og sammen med CEO Alexander Kara udgør hun nu direktionen.

Vi vil også gerne takke vores aktionærer, kunder og samarbejdspartnere for deres fortsatte opbakning. Dette år har krævet endnu mere tilpasning, fleksibilitet og kreativitet – og sammen har vi skabt et endnu stærkere fundament for vores fremtidige relationer.

Jens Due Olsen

Bestyrelsesformand, NKT A/S

Udvikling i 2020 – NKT

NKT forbedrede sin finansielle performance på tværs af alle tre forretningsområder i 2020. Den organiske vækst var 15%. Den forøgede omsætning løftede ligeledes indtjeningen. Genereringen af cash flow var positiv som følge af den forbedrede finansielle performance og fordelagtig udvikling i arbejdskapitalen.

Omsætningsvækst i alle forretningsområder

Drevet af alle tre forretningsområder steg NKTs omsætning (std. metalpriser) til EUR 1.087 mio. i 2020 fra EUR 945 mio. i 2019. De primære bidragsydere til væksten var Solutions og Service & Accessories gennem et forøget aktivitetsniveau og succesrig udvidelse af forretningen.

Overordnet rapporterede NKT organisk vækst på 15% i 2020. Det fordelte sig på 26% i Solutions, 3% i Applications, og 15% i Service & Accessories.

Forbedring af operationelt EBITDA drevet af højere omsætning

Det operationelle EBITDA i NKT i 2020 beløb sig til EUR 57,1 mio. mod EUR 15,1 mio. i 2019. Udviklingen var tilfredsstillende, men NKT vil fortsat være fokuseret

på at forbedre indtjeningen markant. Alle tre forretningsområder bidrog med højere indtjening med baggrund i den højere omsætning og profitable effektiviseringstiltag.

Indtjeningsforbedringen førte til en bedre operationel EBITDA-margin (std. metalpriser) på 5,2% i 2020 imod 1,6% i 2019.

Positive frie pengestrømme

NKT genererede frie pengestrømme på EUR 44,8 mio. i 2020, dermed fortsatte den positive udvikling fra 2019, hvor den samme post var EUR 65,5 mio.

Drevet af det positive bidrag fra EBITDA og en forbedret arbejdskapital blev pengestrømme fra driftsaktiviteter på EUR 136 mio. i 2020. NKT forøgede sit investeringsniveau i 2020. Det var primært relateret til opgradering af udstyr i Solutions som inkluderede investeringer i 2. halvår 2020 relaterende til investeringsprogrammet for at styrke højspændingsproduktionsfaciliteterne.

Rekordhøjt ordreindtag drevet af den grønne omstilling

2020 var det bedste nogensinde for NKT i forhold til ordretildelinger af højspændingsprojekter. Ordrevæksten var primært drevet af den igangværende europæiske omstilling til vedvarende energi. Ordreindtaget i 2020 beløb sig til EUR 2,3 mia. med hovedsageligt fem store jævnstrømsprojekter.

- I maj 2020 blev NKT tildelt en kontrakt til Attica-Crete projektet i Grækenland. Det første projekt af denne type for NKT i Sydeuropa. Landkabelsystemet fra NKT skal være med til at føre grøn energi fra det græske fastland til øen Kreta.

- I maj 2020 blev NKT tildelt en stor del af SuedOstLink, et af de tyske jævnstrømskorridorprojekter.

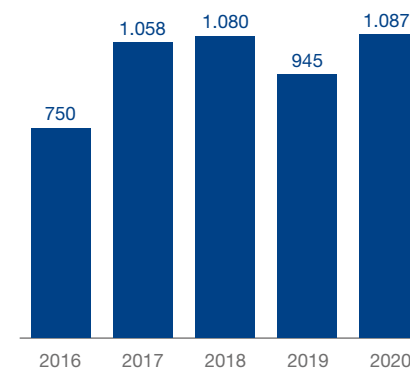
- I juni 2020 blev NKT tildelt sin største ordre nogensinde i form af SuedLink i Tyskland. Kabelsystemet fra NKT bliver verdens største og længste jævnstrøms-interconnector på land. Både SuedOstLink og SuedLink er langdistance ellinjer som skal transportere vedvarende energi fra Nord- til Sydtykland.

- I juli 2020 blev NKT tildelt turnkey-kontrakten til Shetland HVDC link projektet. Det er et kombineret onshore- og offshore-projekt, hvor installationen skal foretages med NKT Victoria.

- I august 2020 blev NKT tildelt endnu en turnkey-kontrakt. NKT skal levere og installere jævnstrømskabelsystemet til BorWin5 projektet i Nordtyskland som skal bringe strøm genereret af havvindmøller til land.

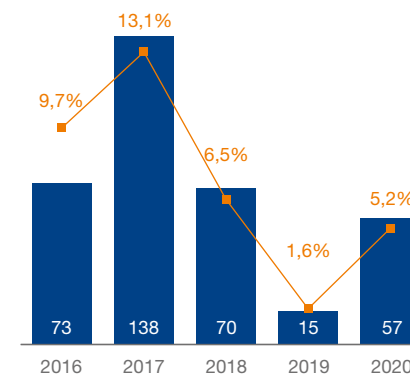
Omsætning (std. metalpriser)

Beløb i EUR mio.



Operationelt EBITDA

Beløb i EUR mio.



■ Operationelt EBITDA
— Operational EBITDA-margin (std. metalpriser), %

Udvikling i 2020 – NKT Photonics

COVID-19 pandemien påvirkede efterspørgslen negativt i 2020, specielt i Industrial segmentet. NKT Photonics' organiske vækst var -6%, da nedgangen i Industrial vægtede tungere end den stærke vækst i Medical & Life Science. Det resulterede i lavere indtjening for helåret. Udviklingen stabiliserede sig imidlertid i 2. halvår 2020 med tegn på forbedringer gående ind i 2021.

Blandet omsætningsudvikling på grund af COVID-19

Omsætningen i NKT Photonics blev EUR 69,9 mio. i 2020 sammenlignet med EUR 74,6 mio. i 2019, svarende til organisk vækst på -6%. Omsætningsvæksten blev negativt påvirket af COVID-19 pandemien, i særdeleshed i 1. halvår 2020.

NKT Photonics' største bidragsyder til omsætningen er Industrial segmentet som udgjorde 63% af omsætningen i 2020. Markedet blev påvirket negativt af restriktioner og usikkerhed omkring COVID-19 pandemien med flere udskudte ordrer til følge. Ingen af forsinkelserne resulterede dog i annulleringer.

Tilbagegangen i Industrial vægtede tungere end den positive udvikling i Medical & Life Science segmentet. Markedet var relativt modstandsdygtig overfor den globale økonomiske tilbagegang og NKT Photonics leverer den næste generation af løsninger til at supportere fremtidig vækst i markedet.

Omsætningsudviklingen i Aerospace & Defence var stabil sammenlignet med 2019.

EBITDA påvirket negativt af omsætningsudviklingen

Som følge af den lavere omsætning blev EBITDA for NKT Photonics på EUR 2,6 mio. i 2020. Det sammenlignes med EUR 14,6 mio. i 2019, der indeholdte nogle engangsposter.

Fordelingen af kunder og midlertidig ineffektivitet associeret med et skift til stor-volumen kunder påvirkede indtjeningen negativt i 2020.

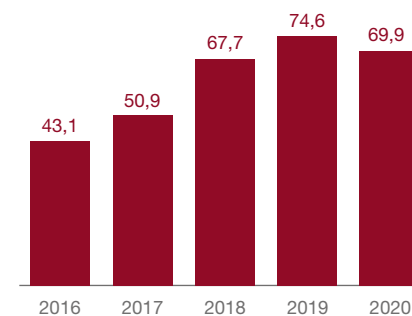
NKT Photonics' omkostningsbase steg også i 2020 reflekterende fortsættende investeringer i fremtidige vækstmuligheder i forventningen om en attraktiv fremtidig markedsudvikling. Rekrutteringen af nye medarbejdere blev imidlertid sat ned i tempo løbet af året på grund af den uventede negative omsætningsudvikling.

Negative frie pengestrømme

De frie pengestrømme (eksklusive opkøb og frasalg) beløb sig til EUR -15,9 mio. i 2020 sammenlignet EUR -9,5 mio. i 2019. Udviklingen skyldtes primært det lavere indtjeningsniveau i 2020. Arbejdskapitalen forberedes moderat i 2020 som et resultat af bedre inddrivning af kundetilgodehavender.

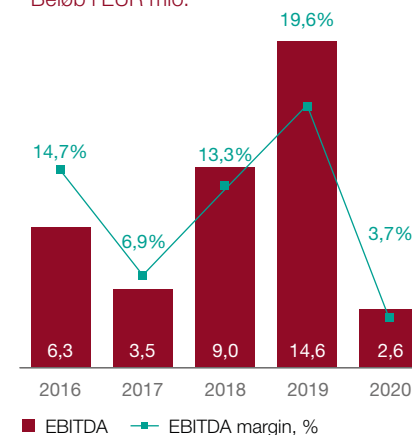
Omsætning

Beløb i EUR mio.



EBITDA

Beløb i EUR mio.



Finansielle forventninger – NKT

NKT 2021

NKTs finansielle forventninger til 2021 blev allerede offentliggjort i rapporten for 3. kvartal 2020, som blev udsendt i november 2020 og forbliver uændrede.

Omsætningen (std. metalpriser) forventes at blive cirka EUR 1,1-1,2 mia. og operationelt EBITDA forventes at blive cirka EUR 80-110 mio. Det er en videreførelse af den vækst, der blev opnået i 2020.

Den forventede forbedring i omsætning og indtjening sammenlignet med 2020 forventes primært drevet af Solutions.

Opnåelse af de finansielle forventninger er baseret på flere antagelser. De væsentligste er:

- Den globale COVID-19 pandemi og konsekvenserne heraf vil ikke have væsentlig negativ påvirkning på markederne som NKT opererer i eller på NKTs evne til at eksekvere ordrer
- Tilfredsstillende eksekvering af højspændingsprojekter for at levere de forventede indtjeningsmarginer
- Tildeling af yderligere højspændingsprojekter med finansiell påvirkning i 2021

- Fortsat indtjeningsforbedring i Applications drevet af højere omsætning og forbedret produktionseffektivitet
- Tilfredsstillende aktivitetsniveau af offshore energikabelreparationsarbejde

Ambitioner på mellemlangt sigt

I kvartalsrapporten for 3. kvartal 2020 introducerede NKT ligeledes finansielle ambitioner på mellemlangt sigt. De underliggende antagelser og ambitionerne forbliver uændrede.

Ambitionen er at øge omsætningen (std. metalpriser) organisk fra 2019 (EUR 945 mio.) til på mellemlangt sigt med en annualiseret årlig vækstrate (CAGR) på over 10% og at øge den operationelle EBITDA-margin (std. metalpriser) til cirka 10-14%.

For at opnå de finansielle ambitioner på det mellemlange sigt skal NKT klare sig tilfredsstillende i sine tre forretningsområder. Ydermere antages det, at COVID-19 pandemien ikke vil have en væsentlig påvirkning på den finansielle udvikling.

I Solutions skal NKT fortsat have succes i relevante udbud af højspændingsprojekter på tværs af markedssegmenter og sikre sig at projekttildelingerne har tilfredsstillende vilkår og betingelser.

Ordretildelinger vil være en forudsætning for optimal udnyttelse af produktions- og installationsaktiverne med en tilfredsstillende fordeling af energikabeltyper. Efter projekttildelingerne er det afgørende for NKT at levere en tilfredsstillende eksekvering af projekterne for at generere den forventede indtjening på de individuelle projekter.

I Applications skal NKT forbedre indtjeningen og har mange initiativer i gang. Hovedområderne inkluderer en udpræget kommerciel tankegang, forbedret produktionseffektivitet og omkostningskontrol. For at supportere indtjeningen yderligere fokuserer NKT på at have en relevant produktportefølje tilgængelig og med fokus på de mest attraktive markedssegmenter.

I Service & Accessories er det overordnede fokusområde at fastholde vækstmomentum. Dette vil blive opnået gennem forskellige initiativer såsom geografisk ekspansion i nye og eksisterende markeder. Yderligere bliver porteføljen af produkter og services løbende udvidet med bredere kundetilbud.

Forventninger 2021

Omsætning (std. metalpriser), EUR

~1,1-1,2 mia.

Operationelt EBITDA, EUR

~80-110 mio.

Ambitioner på mellemlangt sigt

Organisk vækst CAGR

>10%

Fra 2019 som startår

Operationel EBITDA-margin (std. metalpriser)

~10-14%

Finansielle forventninger – NKT Photonics

NKT Photonics

2021

Den organiske omsætningsvækst forventes at blive cirka 0-10% og EBITDA-marginen forventes at blive cirka 3-7%.

NKT Photonics begyndte og afsluttede en reduktion af medarbejderstaben i januar 2021. Omkostningerne til afskedigelserne på omkring EUR 1,5 mio. bliver omkostningsført i 2021 og er en del af ovennævnte forventninger.

De finansielle forventninger er behæftet med høj usikkerhed på grund af den uforudsigelige udvikling af COVID-19 pandemien, som påvirkede dele af markedet negativt i 2020. Pandemien forventes fortsat at påvirke markedet i 1. halvår 2021, mens et mere normaliseret markedsbillede forventes senere på året.

Den positive udsigt i omsætningsudviklingen antages at blive drevet af Medical & Life Science segmentet med produktlanceringer og en forventelig attraktiv markedsudvikling. I Industrial og Aerospace & Defence forventes mere moderat vækst. Industrial var i særdeleshed påvirket af COVID-19 pandemien i 2020 som sænkede markedsefterspørgslen og pandemien forventes også at sænke tempoet på dele af markedet i 2021.

Som i tidligere år forventes den største del af indtjeningsbidraget at blive genereret i 4. kvartal.

Forventninger 2021

Organisk vækst

~**0-10%**

EBITDA-margin

~**3-7%**



Størstedelen af NKT Photonics' laserprodukter er baseret på deres unikke fotoniske krystalfibertechnologi. Teknologi som er grundlaget for lasernes høje ydeevne. De bliver produceret internt og er beskyttet af patenter.



5 års hoved- og nøgletal

Beløb i EUR mio.	2020	2019	2018 ¹	2017 ¹	2016 ¹
Resultatopgørelse					
Omsætning	1.470,2	1.342,4	1.501,6	1.479,3	1.046,1
Omsætning i std. metalpriser** ³	1.154,7	1.019,3	1.147,1	1.108,4	792,8
Operationelt driftsresultat for afskrivninger** ⁶	59,3	29,7	79,3	141,8	74,9
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)	49,4	17,7	49,8	96,9	27,9
Af- og nedskrivninger	-97,3	-100,7	-87,3	-79,6	-41,6
Operationelt driftsresultat** ⁷	-38,0	-71,0	-8,0	62,2	33,3
Driftsresultat (EBIT)	-47,9	-83,0	-37,5	17,3	-13,7
Finansielle poster, netto	-16,7	-12,3	-8,0	-14,7	5,7
Resultat før skat (EBT)	-64,6	-95,3	-45,5	2,6	-8,0
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	-74,5	-76,0	-46,3	-3,4	-17,5
Årets resultat af ophørt aktivitet	0,0	0,0	0,0	932,2	29,6
Årets resultat	-74,5	-76,0	-46,3	928,8	12,1
Pengestrømme					
Pengestrømme fra driftsaktiviteter	136,3	125,0	-42,2	87,8	153,9
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter	-107,4	-66,8	-60,9	-493,3	-132,0
heraf investeringer i materielle aktiver	-65,5	-34,4	-28,5	-50,6	-40,7
Frie pengestrømme**	28,9	58,2	-103,1	-405,5	21,9

Beløb i EUR mio	2020	2019	2018 ¹	2017 ¹	2016 ¹
Balance					
Aktiekapital	115,4	73,2	72,8	72,8	72,0
Koncernens egenkapital	1.076,4	803,8	895,6	816,3	951,4
Balancesum	2.150,6	1.789,4	1.859,2	1.904,6	1.747,1
Netto rentebærende gæld** ⁸	-25,9	242,2	248,3	293,2	-68,4
Investeret kapital** ⁹	1.050,5	1.046,0	1.143,9	1.109,5	883,0
Arbejdskapital** ¹⁰	-137,1	-118,1	7,7	-83,5	217,0
Nøgletal og medarbejdere					
Operational EBITDA-margin, forts. aktiviteter (std. metalpriser)**	5,1%	2,9%	6,9%	12,8%	9,4%
Gearing (netto rentebærende gæld i % af koncernens egenkapital)**	-2%	30%	28%	36%	-7%
Netto rentebærende gæld i forhold til oper. EBITDA** ¹¹	-0,4	8,2	3,1	1,9	-0,4
Soliditetsgrad (egenkapital i % af samlede aktiver)** ¹²	50%	45%	48%	43%	54%
Afkast af investeret kapital (RoCE)** ¹³	-3,5%	-6,2%	-0,7%	11,8%	11,7%
Antal aktier à DKK 20 (1.000 stk.)**	42.976	27,260	27,126	27.126	26.835
Resultat, EUR pr. udestående aktie (EPS) ¹	-2,7	-3,1	-1,8	34,3	0,5
Indre værdi, EUR pr. udestående aktie** ¹⁴	22	24	27	30	35
Børskurs, DKK pr. aktie**	271	161	89	283	499
Antal medarbejdere, gennemsnit**	3.800	3.671	3.744	3.600	8.958

¹ Sammenligningstallene er ikke korrigeret for implementeringen af IFRS 16 vedrørende leasingkontrakter d. 1. januar 2019.

¹⁻¹⁴ Definitioner fremgår af sektion 7.4 på side 133 i årsrapporten 2020.

** Alternative performance measures

NKT A/S

Vibeholms Allé 20
DK-2605 Brøndby
Danmark

CVR nummer: 6272 5214

T: +45 43 48 20 00

info@nkt.com

nkt.com



NKT is signatory of the Europacable
Industry Charter: A commitment
towards superior quality.