

The NKT logo is displayed in a white, stylized, blocky font in the upper left corner of the slide. The background of the slide features a perspective view of a solar panel array in the foreground, with three wind turbines in the distance under a blue sky with scattered white clouds. A dark blue diagonal shape is overlaid on the left side of the image.

NKT

NKT ordinær generalforsamling 2023

23. marts 2023

Dagsorden



1. Bestyrelsens beretning om Selskabets virksomhed i 2022.
2. Fremlæggelse af den reviderede årsrapport med koncernregnskab, ledelsens beretning, revisionspåtegning og årsberetninger.
3. Godkendelse af den reviderede årsrapport.
4. Bestyrelsens forslag til anvendelse af overskud eller dækning af underskud.
5. Præsentation af og vejledende afstemning om Selskabets Vederlagsrapport.
6. Meddelelse af decharge for direktion og bestyrelse.
7. Bestyrelsens vederlag – 2023.
8. Valg af medlemmer til bestyrelsen.
9. Valg af en eller flere revisorer.
10. Eventuelle forslag fra bestyrelsen eller aktionærer.
 - 10.1. Bemyndigelse til bestyrelsen om aktieudstedelse.
11. Eventuelt.

Dagsordenpunkter 1.-4.

1.

Bestyrelsens beretning om Selskabets virksomhed i 2022.

2.

Fremlæggelse af den reviderede årsrapport med koncernregnskab, ledelsens beretning, revisionspåtegning og årsberetninger.

3.

Godkendelse af den reviderede årsrapport for 2022.

4.

Bestyrelsens forslag til anvendelse af overskud eller dækning af tab.
Bestyrelsen foreslår, at der ikke udbetales udbytte henset til resultatet for 2022.

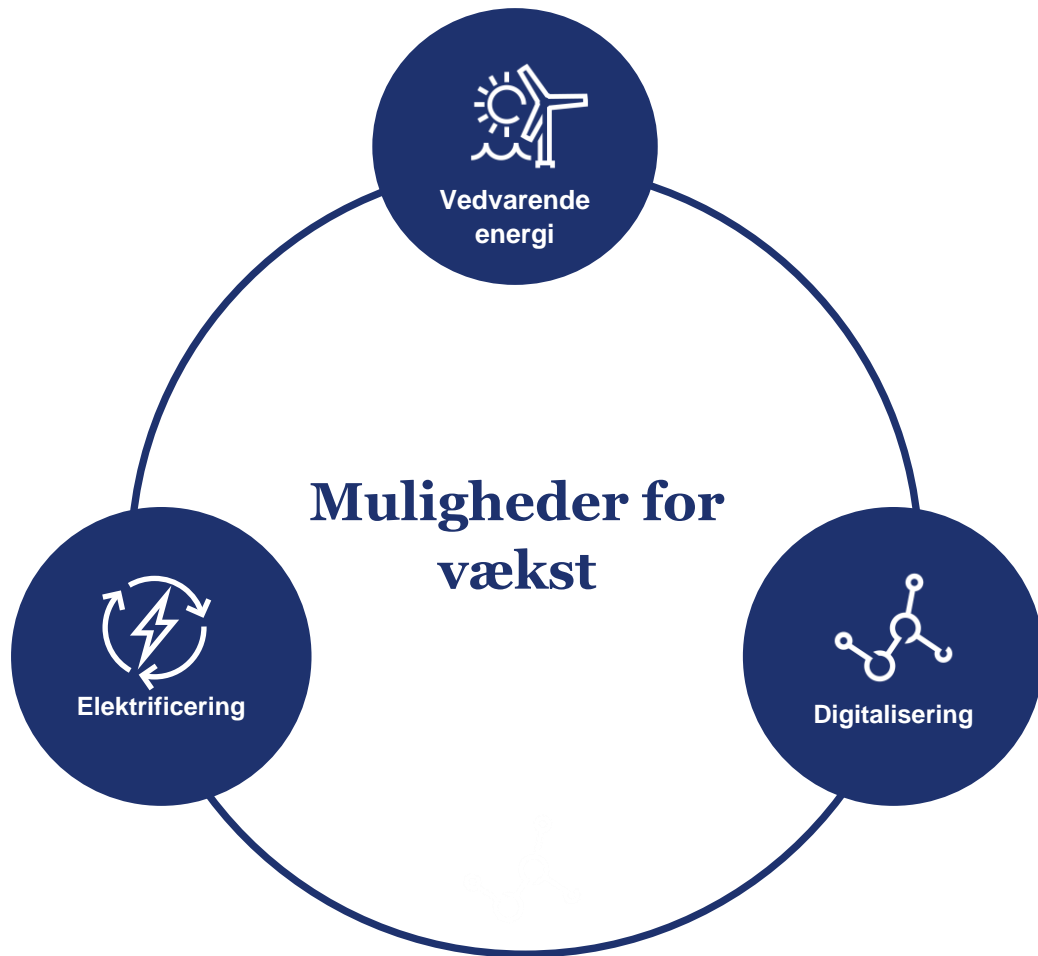
Formandens beretning 2023

Årets udvikling i NKT





Globale megatrends



Navigation i globale udfordringer

Markederne påvirkes af

- Krigen i Ukraine har skabt en ny, geopolitisk virkelighed
- Makroøkonomisk opbremsning
- Udfordringer i forsyningskæden
- Stigende priser på energi og materialer

—
Vi følger udviklingen tæt og arbejder proaktivt på at minimere risici



Positiv udvikling

Flere ordrer vundet i 2022 – og rekordstor ordre modtaget i 2023

NKT



Væsentlige investeringer i højspændingsfabrikker

Karlskrona



Køln



Globalt focus på bæredygtighed

Fremskridt i 2022



Vi har reduceret vores CO₂-aftryk* med 20% i forhold til 2021 og 70% siden 2019

*Scope 1 and 2

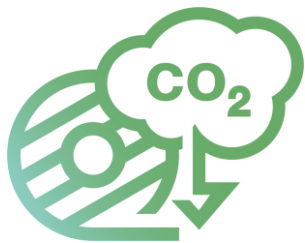
Bæredygtighed

Resultater i 2022

CO₂-aftryk*
faldt med

20%

I forhold til 2021



Andel af genbrugte
materialer

80%

Fra 80% i 2021



Andel af nyansatte
kvinder steg til

21%

Fra 19% i 2021



Score for
medarbejder-
engagement

73

Fra 74 i 2021



Total
Recordable
Incident Rate

1,14

Fra 1,19 i 2021



*Scope 1 and 2



EUR 1,26 mia. i 2021



For tredje år i træk



EUR 131 mio. i 2021



EUR 11,9 mio. i 2021



EUR 13,2 mio. ved
udgangen af 2021



0,1x ved udgangen af 2021

Udvikling i forretningsenhederne



Solutions




















Tilfredsstillende resultat



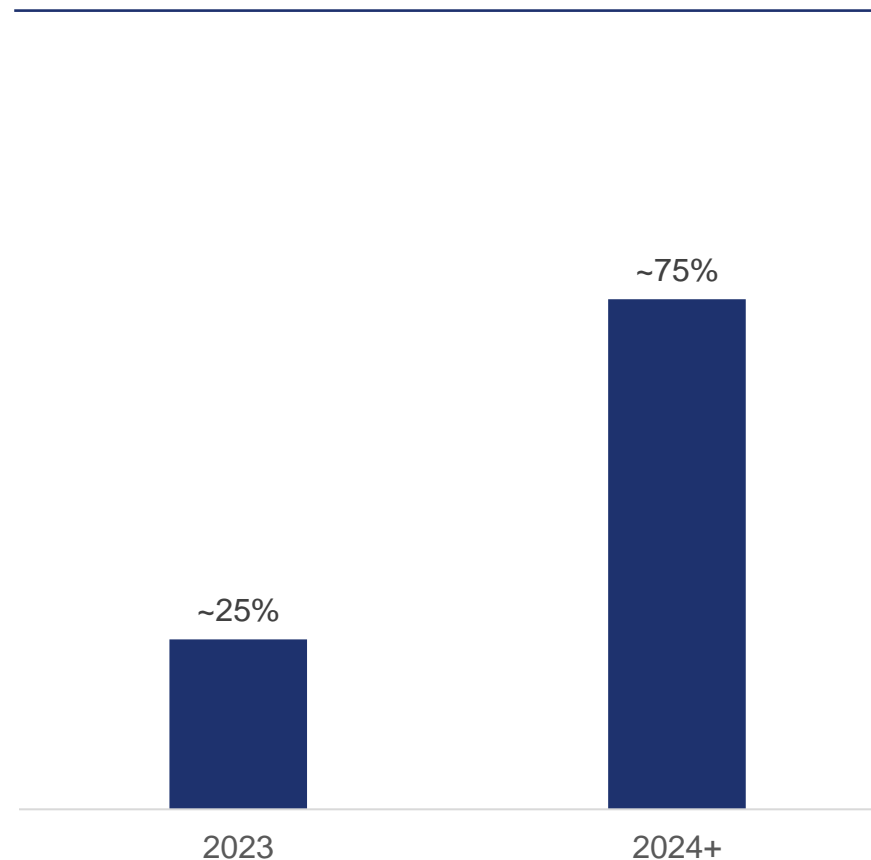
Ordrebeholdning af højspændingsprojekter

Rekordniveau

Ordrebeholdningen på EUR 4,7 mia.* ved udgangen af 2022 satte ny rekord

Segment	Projekt	Afslutning**	
 Havvind	Ostwind 2	2023	
	Dogger Bank A & B	2023	
	BorWin5	2025	
	Dogger Bank C	2026	
 INTERCONNECTORS	Beckomberga-Bredäng	2023	
	Viking Link	2023	
	Attica-Crete	2023	
	Shetland	2024	
	Hertel-New York	2024	
	SuedOstLink 1 st system	2025	
	SuedLink	2026	
	Champlain Hudson P.E.	2026	
	SuedOstLink 2 nd system	2027	
 Offshore platforme	Troll Vest	2023	
	Draugen & Njord	2025	
	Hugin A & Munin	2026	

Forventet omsætningsfordeling



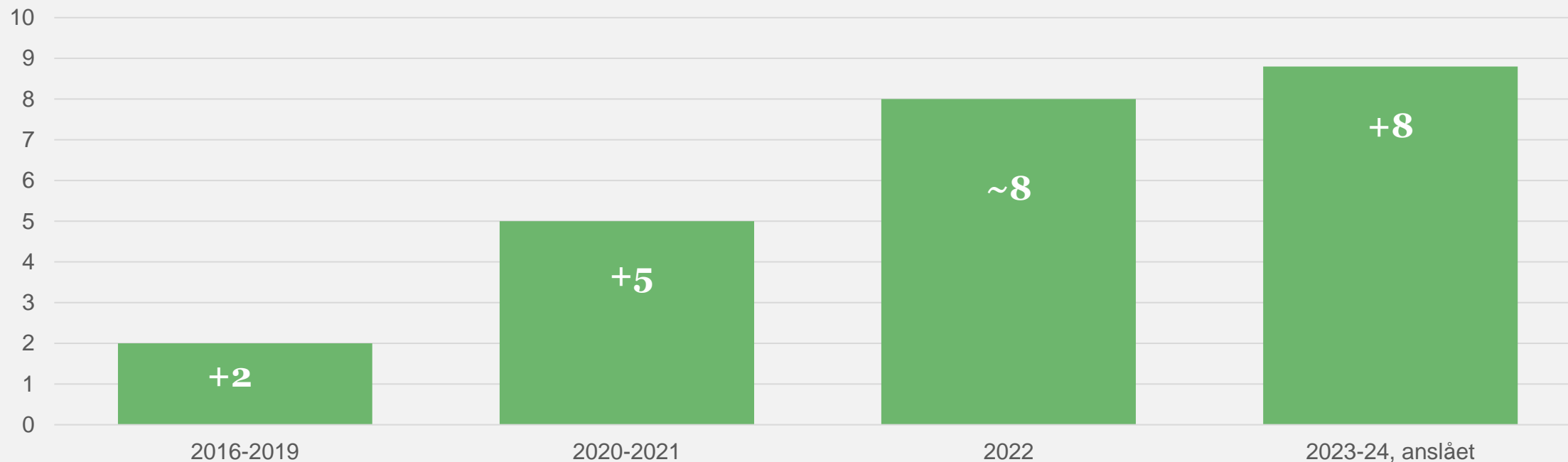
* Markedspriser (EUR 4,1 mia. i std. metalpriser)

** Forventet

Tildeling af store højspændingsprojekter forventes at vokse

Årlig værdi af store tildelte højspændingsprojekter

EUR mia.



Source: Assessment of NKT's addressable HV market (Europe, NAM and APAC). Future market estimates are probability adjusted

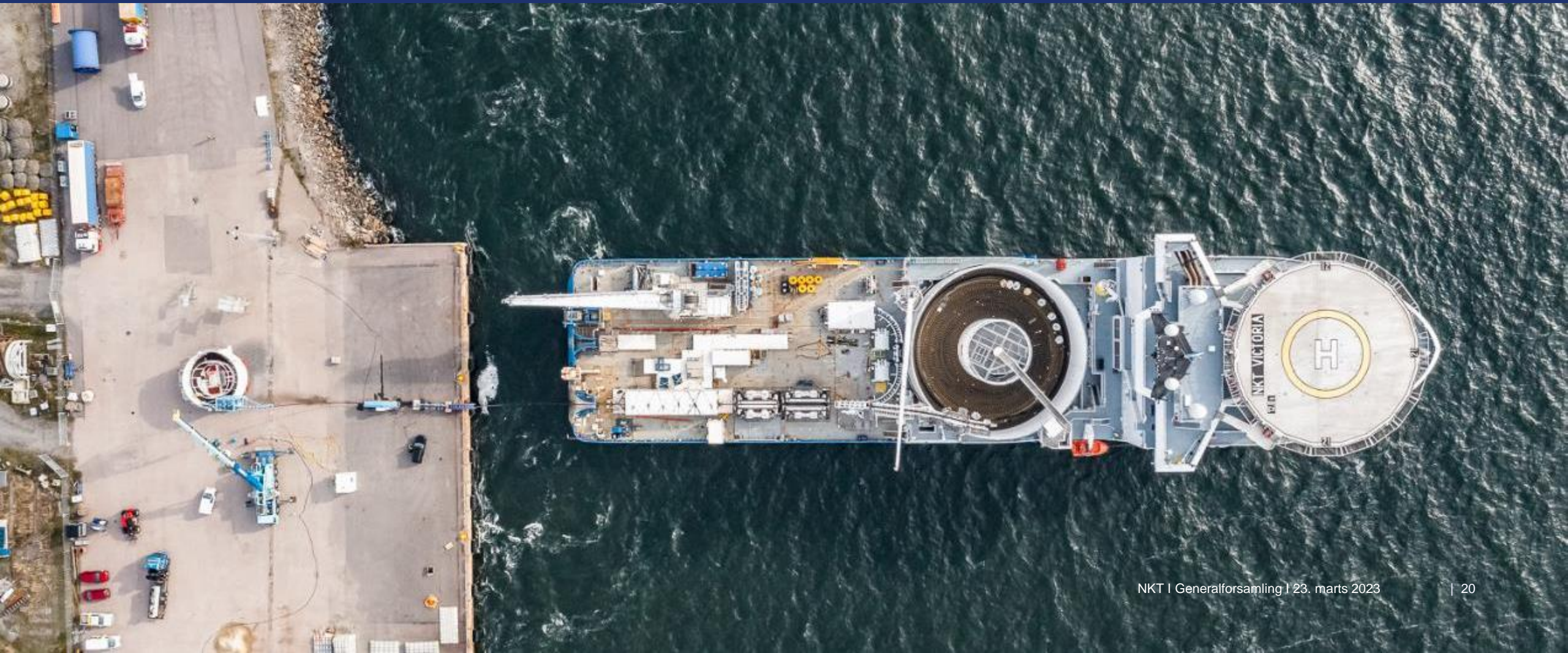
Applications

Leverer under udfordrende markedsvilkår



Service & Accessories

Resultat som forventet





Omsætning*



Operationelt EBITDA

*Std. metalpriser

ReNew BOOST sætter retningen frem mod 2025



Let's Grow



Let's Innovate



Let's Drive Sustainability

Opgraderede ambitioner på mellemlang sigt



2021-2025



i 2025



i 2025

Bestyrelsen

Møder i 2022

Udvalg*	Medlemmer	Antal møder
Formandskab	Jens Due Olsen (Chair), René Svendsen-Tune	N/A
Revision	Andreas Nauen (Chair), Karla Lindahl	10
Vederlag	Andreas Nauen (Chair), Jens Maaløe	4
Nominering	René Svendsen-Tune (Chair), Jens Maaløe	4
Bæredygtighed	Nebahat Albayrak (Chair), Jens Due Olsen	3
NKT Photonics, arbejdsudvalg	Jens Maaløe (Chair), Jens Due Olsen, René Svendsen-Tune	N/A

*Uddybende beskrivelser af Revisions-, Vederlag-, Bæredygtigheds- og Nomineringsudvalget kan findes på investors.nkt.com

Foreslås genvalgt



Jens Due Olsen*



René Svendsen-Tune



Karla Marianne Lindahl



Andreas Nauen



Nebahat Albayrak

Til minde om Jens Maaløe

10. januar 1955 – 20. marts 2023



Foreslås genvalgt



Jens Due Olsen*



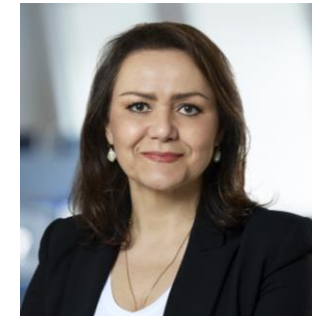
René Svendsen-Tune



Karla Marianne Lindahl



Andreas Nauen



Nebahat Albayrak



Anne Vedel

Forslås valgt

Medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer

Pernille Blume

Christian Dyhr

Stig Nissen Knudsen

*Anses ikke som uafhængig, jf. Anbefalingerne for god Selskabsledelse

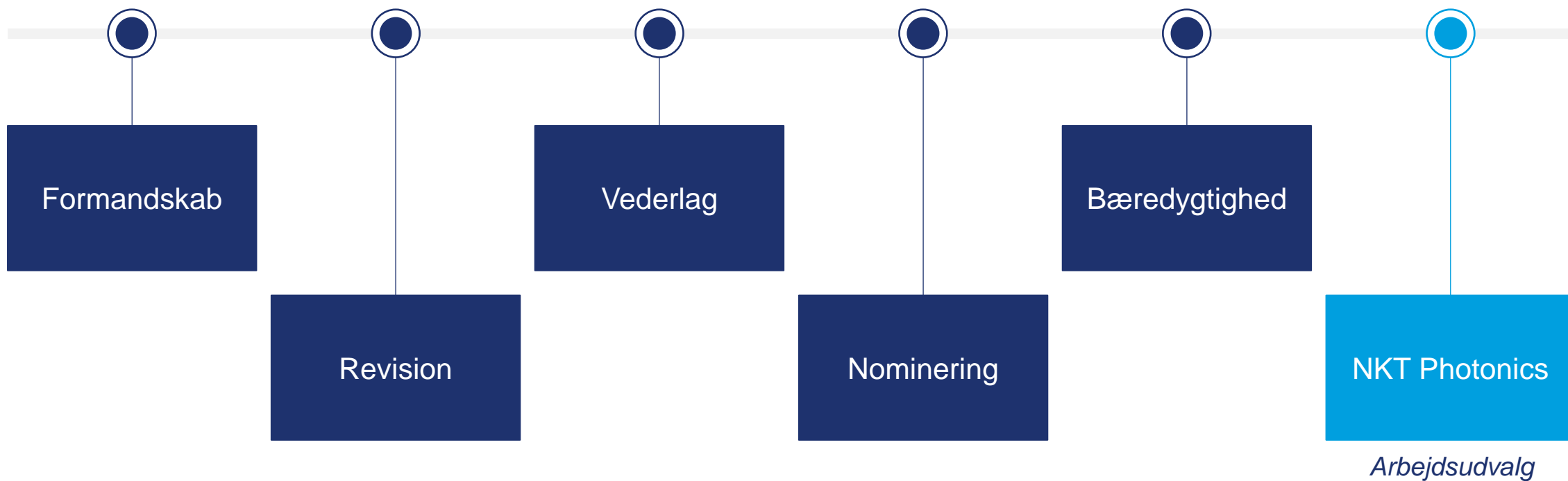
Anne Vedel

Indstilles som kandidat til bestyrelsen

- Danish statsborger, født 1981
- Uddannelse: Civilingeniør, International Teknologiledelse, 2008
- Senior Vice President, Produktløsninger og integration i Vestas
- Særlige kompetencer:
 - Ekspertise i at drive energiomstilling
 - Ledelseserfaring inden for energibranchen og vedvarende energi
 - International ekspertise inden for teknologi, salg og bæredygtige energiløsninger



Forventede bestyrelsesudvalg i 2023



Bestyrelsens vederlag 2022



Vederlag i EUR 1.000	Grundbeløb	Revisions-udvalg	Nominerings-udvalg	Vederlags-udvalg	Bæredygtigheds-udvalg	NKT Photonics ²	Totalt
Jens Due Olsen, Formand ¹	144	-	-	-	-	-	144
René Svendsen-Tune, Næstformand	96	-	13	-	-	12	121
Jens Maaløe	48	-	8	11	-	14	81
Jutta af Rosenberg ³	10	7	-	3	-	-	20
Karla Lindahl	48	16	-	-	-	-	64
Andreas Nauen	48	25	3	19	-	-	95
Nebahat Albayrak ⁴	38	-	-	-	13	-	51
Stig Nissen Knudsen ⁵	48	-	-	-	-	-	48
Christian Dyhr ^{***}	38	-	-	-	-	-	38
Pernille Blume Simonsen ⁵	38	-	-	-	-	-	38
René Dogan ⁶	10	-	-	-	-	-	10
Pia Kaaber Bossen ⁶	10	-	-	-	-	-	10
Totalt vederlag 2022	576	48	24	33	13	26	720

1 Formanden modtager ikke vederlag for udvalgsarbejde

2 Det forventes at lukke arbejdsudvalget for NKT Photonics, når frasalget er gennemført

3 Udtrådt af bestyrelsen i marts 2022

4 Indstillet til bestyrelsen i marts 2022

5 Valgt af medarbejderne i marts 2022

6 Valgt af medarbejderne i 2021 og udtrådt i marts 2022

Aflønning af topledelsen 2022



Resultatorienteret aflønning på markedsvilkår

- Løn- og bonusudbetalinger til ledelsen afspejler de positive resultater i 2022
- NKT sigter mod at opretholde et lønniveau, der er konkurrencedygtigt med sammenlignelige virksomheder og det internationale marked
- Et konkurrencedygtigt lønniveau er centralt for at kunne tiltrække og fastholde profiler til ledelsen

Aflønning 2022

Aflønning 2022, beløb i EUR 1.000

	Grundløn	Bonus	Pension	Goder	Værdi af resultatorienteret aktieprogram*	Totalt
Alexander Kara, CEO	968,0	856,6	-	95,0	387,2	2.306,8
Line Andrea Fandrup, CFO	500,0	296,4	75,0	19,4	166,9	1.058,3
Totalt	1.468	1.153	75,0	114,4	554,1	3.365,1

Maksimal bonus og vægt af bonuselementer

	Maks. bonus**	EBITDA***	Omsætning***	Individuelle KPI'er	Totalt
Alexander Kara, CEO	90%	48%	32%	20%	100%
Line Andrea Fandrup, CFO	60%	48%	32%	20%	100%

2022 Resultatorienteret aktieprogram – performance KPI'er

	Vægt	Målsætning
Operationelt EBITDA	50%	EBITDA ved udgangen af den treårige præstationsperiode, 31. december 2024
Total værdiforøgelse for aktionærer**** (TSR)	50%	Værdiforøgelse i den treårige præstationsperiode til 31. december 2024, men baseret på niveauet 10 dage efter offentliggørelsen af årsrapporten i tildelingsåret til samme 10. dag i optjeningsåret

*Ved tildeling

**Maksimal bonus i procent af grundløn

***For NKT Group

****Absolut Total Shareholder Return (TSR)

Tak til medarbejdere og aktionærer



Tak

Spørgsmål og indlæg

Dagsordenspunkter 1.-4.

1.

Bestyrelsens beretning om Selskabets virksomhed i 2022.

2.

Fremlæggelse af den reviderede årsrapport med koncernregnskab, ledelsens beretning, revisionspåtegning og årsberetninger.

3.

Godkendelse af den reviderede årsrapport for 2022.

4.

Bestyrelsens forslag til anvendelse af overskud eller dækning af tab.
Bestyrelsen foreslår, at der ikke udbetales udbytte henset til resultatet for 2022.

Dagsordenspunkt 5. Vederlagsrapport 2022

5.

Præsentation af og vejledende afstemning om
Selskabets Vederlagsrapport

Dagsordenspunkt 6. Decharge

6.

Meddelelse af decharge for direktion og bestyrelse

Dagsordenspunkt 7. Bestyrelsens vederlag - 2023

7.

Vederlag i 2023 (DKK 1,000)

- Formand* (3x grundbeløb á 375)
- Deputy Chair (2x grundbeløb á 375)
- Øvrige medlemmer (grundbeløb á 375 pr. medlem)
- Vederlagsudvalg (Formand 187,5 og medlem 93,75)
- Revisionsudvalg (Formand 250 og medlem 125)
- Nomineringsudvalg (Formand 125 og Medlem 62,5)
- Bæredygtighedsudvalg (Formand 125 og medlem 62,5)

Arbejdsudvalg

- NKT Photonics (Formand 187,5 og medlem 93,75)

*Formanden modtager ikke vederlag for udvalgsarbejde

Dagsordenspunkt 8. Valg af medlemmer til bestyrelsen

8.

Foreslås genvalgt



Jens Due Olsen*



René Svendsen-Tune



Karla Marianne Lindahl



Andreas Nauen



Nebahat Albayrak



Anne Vedel

Foreslås valgt

*Anses ikke som uafhængig, jf. Anbefalingerne for god Selskabsledelse

Dagsordenspunkt 8. - fortsat

Valg af medlemmer til bestyrelsen

8.

Anne Vedel

- Danish statsborger, født 1981
- Uddannelse: Civilingeniør, International Teknologiledelse, 2008
- Senior Vice President, Produktløsninger og integration i Vestas
- Særlige kompetencer:
 - Ekspertise i at drive energiomstilling
 - Ledelseserfaring inden for energibranchen og vedvarende energi
 - International ekspertise inden for teknologi, salg og bæredygtige energiløsninger



Dagsordenspunkt 9. Valg af en eller flere revisorer

9.

Det foreslåes, at PWC Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, CVR-nr. 33773188, bliver valgt.

Dagsordenspunkt 10. Eventuelle forslag fra bestyrelsen eller aktionærer

10.

Dagsordenspunkt 10.1.

Bemyndigelse til bestyrelsen om aktieudstedelse

10.1.

Bestyrelsen stiller forslag om at udvide bemyndigelsen til bestyrelsen til at udstede aktier med fortegningsret for de eksisterende aktionærer og dermed at ændre vedtægternes § 3 A, stk. 1 og § 3 C i deres helhed som følger:

"§ 3 A
Stk. 1

Bestyrelsen kan beslutte at forhøje aktiekapitalen ved én eller flere udstedelser af nye aktier mod kontant betaling med fortegningsret for Side 2/4 Selskabets eksisterende aktionærer. Bemyndigelsen gælder indtil den 25. marts 2026 eller det tidligere tidspunkt, hvor selskabets ordinære generalforsamling i 2026 afholdes. Bemyndigelsen kan frem til den 22. marts 2024 udnyttes til forhøjelse af aktiekapitalen med op til nominelt 429.760.360 DKK (21.488.018 aktier á 20 DKK). Såfremt bemyndigelsen ikke den 22. marts 2024 er udnyttet fuldt ud, kan bemyndigelsen derefter og for den resterende del af bemyndigelsesperioden udnyttes til udvidelse af aktiekapitalen med det laveste beløb af (a) nominelt 171.904.144 DKK (8.595.207 aktier á 20 DKK) og (b) nominelt 429.760.360 DKK med fradrag af det nominelle beløb, hvormed Selskabets aktiekapital er blevet udvidet i henhold til bemyndigelsen i dette stk. 1 i perioden fra den 23. marts 2023 til den 22. marts 2024."

"§ 3 C
Stk. 1

Bestyrelsens bemyndigelser i henhold til §§ 3 A, stk. 1, 3 A, stk. 2 og 3 B, stk. 1 kan, med respekt af de begrænsninger der følger af de enkelte bemyndigelser, tilsammen maksimalt udnyttes til at forhøje aktiekapitalen med nominelt 429.760.360 DKK (21.488.018 aktier á 20 DKK). Bestyrelsens bemyndigelser i henhold til §§ 3 A, stk. 2 og 3 B, stk. 1 kan, med respekt af de begrænsninger der følger af de enkelte bemyndigelser, tilsammen maksimalt udnyttes til at forhøje aktiekapitalen med nominelt 171.904.144 DKK (8.595.207 aktier á 20 DKK)."

Dagsordenspunkt 11. Eventuelt

11.

Tak

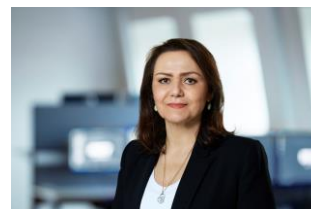
Appendix

Bestyrelseskandidater



Foreslås genvalgt

Foreslås valgt



	<p>Jens Due Olsen <i>Formand</i> Født 1963, dansk Valgt første gang i 2006 Betragtes ikke som uafhængig grundet antal år i bestyrelsen</p> <p>Cand.polit 1990</p>	<p>René Svendsen-Tune <i>Næstformand</i> Født 1955, dansk Valgt første gang i 2016 Betragtes som uafhængig</p> <p>Akademiingeniør</p>	<p>Nebahat Albayrak</p> <p>Født 1968, hollandsk/tyrkisk Valgt første gang i 2022 Betragtes som uafhængig</p> <p>LLM, International og europæisk ret, 1993</p>	<p>Karla Lindahl</p> <p>Født 1981, finsk Valgt første gang i 2020 Betragtes som uafhængig</p> <p>MA i EC konkurrenceret 2009 Master i jura (LL.M) 2005</p>	<p>Andreas Nauen</p> <p>Født 1964, tysk Valgt første gang i 2017 Betragtes som uafhængig</p> <p>Akademiingeniør. 1991</p>	<p>Anne Vedel</p> <p>Født 1981, dansk Betragtes som uafhængig</p> <p>Civilingeniør, International Teknologiledelse, 2008</p>
NKT udvalg:	<ul style="list-style-type: none"> ESG-udvalg NKT Photonics (arbejdsudvalg) 	<ul style="list-style-type: none"> Nomineringsudvalg, Formand NKT Photonics (arbejdsudvalg) 	<ul style="list-style-type: none"> ESG-udvalg, Formand 	<ul style="list-style-type: none"> Revisionsudvalg 	<ul style="list-style-type: none"> Vederlagsudvalg, Formand Revisionsudvalg, Formand 	
Bestyrelses aflønning, grundbeløb	DKK 1.125.000	DKK 750.000	DKK 375.000	DKK 375.000	DKK 375.000	
NKT-aktier pr. 31. december 2022:	48.941	5.333	0	0	0	0
Andre ansættelser og bestyrelsesposter	<ul style="list-style-type: none"> BørneBasketFonden (non-profit organisation), Formand KMD A/S, Næstformand NIL Technology A/S, Formand European Energy, Formand 	<ul style="list-style-type: none"> Nilfisk Holding A/S, Næstformand (Børsnoteret selskab) Stokke AS, Formand 	<ul style="list-style-type: none"> Fortum Oyj, Senior Vice President, Corporate Affairs, Sustainability and Safety and Security. (Børsnoteret selskab) Nederlandse Spoorwegen, Bestyrelsesmedlem Topvrouwen.nl, Medlem af det rådgivende udvalg 	<ul style="list-style-type: none"> KONE Corporation, Executive Vice President for Sydeuropa og Middelhavsområdet. (Børsnoteret selskab) 	<ul style="list-style-type: none"> Sandbrook Capital, USA, Operating Partner Havfram AS, Formand 	<ul style="list-style-type: none"> Senior Vice President, Senior Vice President, Product Solutions and Integration, Vestas (Børsnoteret selskab)
Særlige kompetencer:	<ul style="list-style-type: none"> Industriel ledelse Ledelse af børsnoterede selskaber Økonomiske og finansielle forhold Risikostyring 	<ul style="list-style-type: none"> International ledelse Ledelse af børsnoterede selskaber Specialistkompetencer inden for teknologi, servicevirksomheder, salg til store kunder og strategiuudvikling med fokus på bæredygtighed 	<ul style="list-style-type: none"> Ledelseserfaring inden for energibranchen og energiomstilling International og industriel ledelse Erfaringer fra den offentlige og private sektor Ekspertise i at drive virksomhedens bæredygtighedsstrategi og indsats. Specialist i virksomhedens omdømme og corporate branding Krisestyring og kriseledelse 	<ul style="list-style-type: none"> International og industriel ledelse Ekspertise inden for førende service- og projektvirksomhed og drift Ekspertise inden for strategiuudvikling og eksekvering samt konkurrence- og selskabsret 	<ul style="list-style-type: none"> International og industriel ledelse Ledelse af børsnoterede selskaber Finansieringsekspertise fra projektvirksomheder, der anvender IFRS Særlig ekspertise inden for teknologi, store infrastrukturprojekter, vedvarende energi og vindenergi 	<ul style="list-style-type: none"> Ekspertise i at drive energiomstilling Ledelseserfaring inden for energibranchen og vedvarende energi International ekspertise inden for teknologi, salg og bæredygtige energiløsninger

Teknisk uheld – vi er straks tilbake