

**NKT**

**NKT ordinær  
generalforsamling  
2022**



# Dagsordenspunkter

- 1. Bestyrelsens beretning om Selskabets virksomhed i 2021.**
- 2. Fremlæggelse af den reviderede årsrapport med koncernregnskab, ledelsens beretning, revisionspåtegning og årsberetninger.**
- 3. Godkendelse af den reviderede årsrapport.**
- 4. Bestyrelsens forslag til anvendelse af overskud eller dækning af underskud.**
- 5. Præsentation af og vejledende afstemning om Selskabets Vederlagsrapport.**
- 6. Meddelelse af decharge for direktion og bestyrelse.**
- 7. Bestyrelsens vederlag – 2022.**
- 8. Valg af medlemmer til bestyrelsen.**
- 9. Valg af en eller flere revisorer.**
- 10. Eventuelle forslag fra bestyrelsen eller aktionærer.**
- 11. Eventuelt.**

# Dagsordenspunkter 1-4



1. Bestyrelsens beretning om Selskabets virksomhed i 2021.
2. Fremlæggelse af den reviderede årsrapport med koncernregnskab, ledelsens beretning, revisionspåtegning og årsberetninger.
3. Godkendelse af den reviderede årsrapport.
4. Bestyrelsens forslag til anvendelse af overskud eller dækning af tab.  
Bestyrelsen foreslår, at der ikke udbetales udbytte henset til resultatet for 2021.

The NKT logo is displayed in a white, stylized, blocky font in the upper left corner of the image. The background is a monochromatic blue photograph of an offshore wind farm, featuring several wind turbines and a large offshore platform on the sea.

NKT

# Formandens beretning 2022



# Tilfredsstillende år for kabelforretningen - positiv udvikling i NKT Photonics

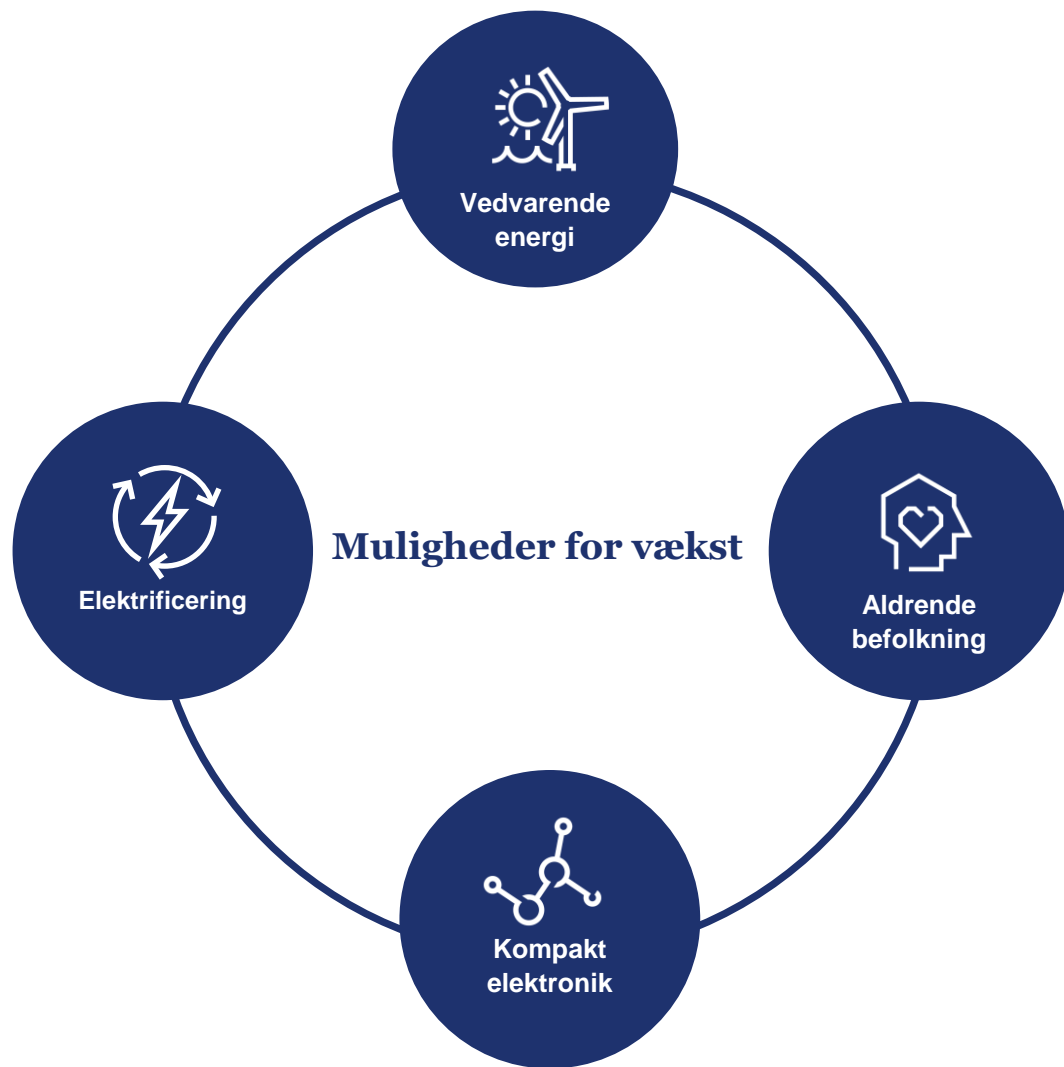




**130 års innovation**

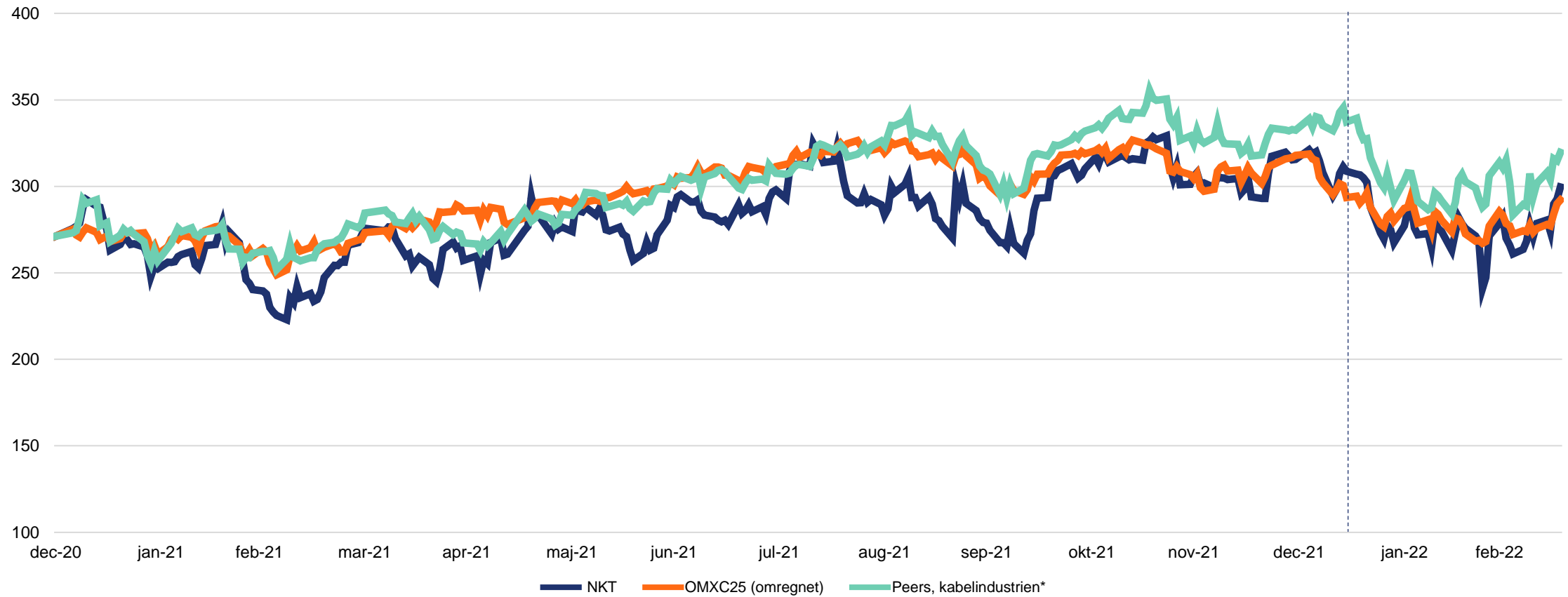


## Globale megatrends



# NKT-aktiens udvikling

Ultimo december 2020 til medio marts 2022



\*Peers er Prysmian og Nexans



# Globale udfordrings betydning for forretningerne



- 
- Udfordringer i leveringskæden
  - Stigende priser på råvarer og energi
  - Krigen i Ukraine påvirker den globale økonomi



- 
- Udfordringer i leveringskæden
  - Global adgang til tekniske komponenter
  - Stigende priser på råvarer og energi
  - Krigen i Ukraine påvirker den globale økonomi

---

**Vi følger udviklingen tæt og arbejder proaktivt på at minimere risici**

# Globalt fokus på bæredygtighed

- fremskridt i NKT





# Finansielt resultat for 2021 var bedre end oprindeligt forventet



	Oprindelige forventninger**	Justeret i maj 2021	Justeret i juli 2021	Justeret i oktober 2021	Realiseret
<b><u>NKT</u></b>					
Omsætning (EUR)*	~1,1-1,2 mia.	-	Øvre ende af ~1,1-1,2 mia.	~1,2 mia.	<b>1,263 mia.</b>
Operationelt EBITDA (EUR)	~80–110 mio.	-	Øvre ende af ~80–110 mio.	~125-135 mio.	<b>131,1 mio.</b>
<b><u>NKT Photonics</u></b>					
Organisk vækst	~0-10%	Øvre ende af ~0-10%	~8-15%	-	<b>15%</b>
EBITDA-margin	~3-7%	Øvre ende af ~3-7%	~6-8%	-	<b>9,4%</b>

\* Std. metalpriser

\*\* De finansielle forventninger for 2021 blev oplyst for NKT i november 2020 og for NKT Photonics i februar 2021.

# Kapitalstruktur

- ultimo 2021



Nettorentebærende  
gæld, EUR mio.



Nettorentebærende gæld /  
operationelt EBITDA



# Årets udvikling i NKT



# Finansielt resultat for 2021



Omsætning



Operationelt EBITDA



Operationel EBITDA-margin



# Solutions

- tilfredsstillende resultat

















NKT





# Ordrebeholdning af højspændingsprojekter

Ved udgangen af 2021 udgjorde ordrebeholdningen af højspændingsprojekter EUR 2,87 mia.\*

Segment	Projekt	Afslutning**
 <b>Havvind</b>	Hornsea 2	2022 
	Ostwind 2	2022 
	Dogger Bank A & B	2023 
	BorWin5	2025 
	Dogger Bank C	2026 
 <b>Interconnectorer</b>	Beckomberga-Bredäng	2023 
	Viking Link	2023 
	Attica-Crete	2023 
	Shetland	2024 
	SuedOstLink	2025 
	SuedLink	2026 
 <b>Olie &amp; gas</b>	Johan Sverdrup 2	2022 
	Troll West	2023 



\* Markedpriser (EUR 2,43bn i std. metalpriser)

\*\*Forventet

# Investeringer til en grøn fremtid

## Investeringsprogram i højspændingsforretningen

---

- Øget produktionskapacitet for at imødekomme stigende efterspørgsel på kabelløsninger
- Nyt kabeltårn på 150 meter til isolering af højspændingskabler
- Nyt testcenter til højspændingskabler





# Applications

- positiv udvikling

NKT





**Service & Accessories**  
- tilfredsstillende resultat

**NKT**





# Årets udvikling i NKT Photonics



# Fokuserede forretningssegmenter

Medical & Life Science



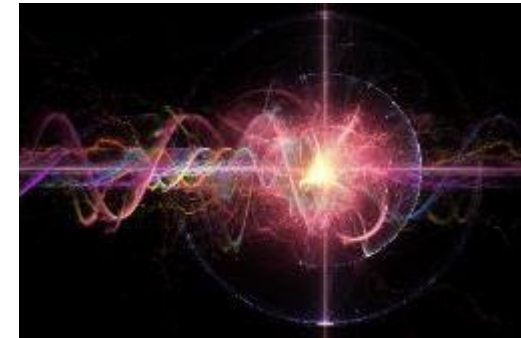
Industrial



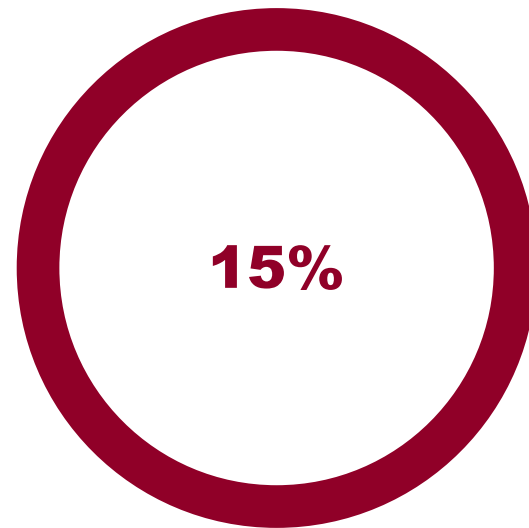
Aerospace & Defence



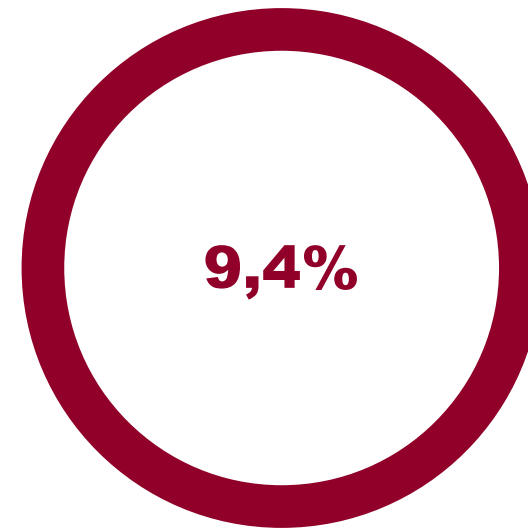
Quantum & Nano  
Technology



# Finansielt resultat for 2021



Organisk vækst



EBITDA-margin

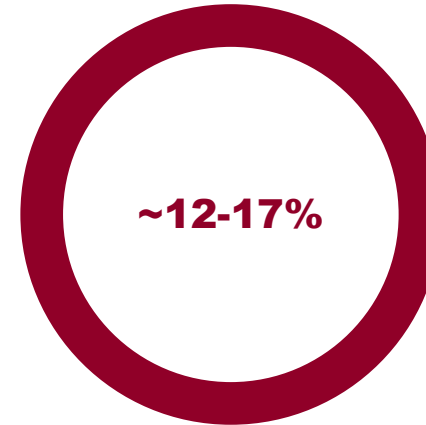
# Finansielle forventninger 2022



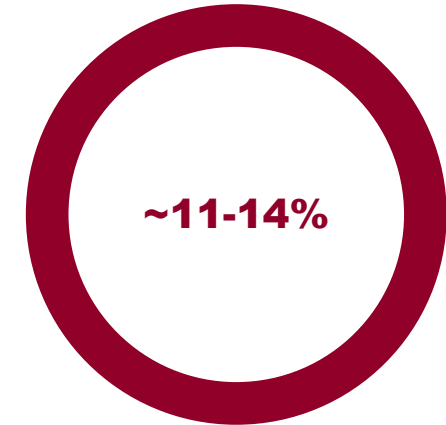
Omsætning\*



Operationelt EBITDA



Organisk vækst



EBITDA-margin

\* Std. metalpriser



# Bestyrelsen

## Møder i 2021

---

Udvalg	Medlemmer	Antal møder
Formandskab	Jens Due Olsen (formand), René Svendsen-Tune	N/A
Revision	Jutta af Rosenberg (formand), Jens Maaløe, Karla Lindahl	9
Vederlag	Jutta af Rosenberg (formand), Jens Maaløe	5
Nominering	Andreas Nauen (formand), Jens Maaløe	4
Arbejdsudvalg NKT Photonics	Jens Maaløe (formand), Jens Due Olsen, René Svendsen-Tune	N/A

## Foreslås genvalgt



**Jens Due Olsen\***



**René Svendsen-Tune**



**Karla Marianne Lindahl**



**Jens Maaløe\***



**Andreas Nauen**

## Foreslås valgt



**Nebahat Albayrak**

## Medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer

**Pernille Blume**

**Christian Dyhr**

**Stig Nissen Knudsen**

\*Anses ikke som uafhængig, jf. Anbefalingerne for god Selskabsledelse



# Nebahat Albayrak

Indstilles som kandidat til bestyrelsen

## Nebahat Albayrak

---

- Hollandsk-tyrkisk statsborger, født 1968
- Uddannelse:  
LLM, International and European Law
- Senior Vice President for Corporate Affairs, Sustainability, Safety and Security i Fortum
- Særlige kompetencer:
  - Ekspertise i at drive bæredygtighed i internationale organisationer
  - Erfaring fra både den offentlige og private sektor
  - International ledelse og ledelse af industrivirksomheder
  - Ledelseserfaring fra energibranchen
  - Specialist i corporate branding og håndtering af selskabers omdømme



# Forventede udvalg i 2022



# Vederlag til bestyrelsen i 2022



Bestyrelsen foreslår at ændre vederlagets grundbeløb fra DKK 300.000 til DKK 375.000

## Vederlag i 2021 (DKK 1.000)

---

Formand\* (3x grundbeløb à 300)

Næstformand (2x grundbeløb à 300)

Øvrige bestyrelse (grundbeløb à 300 pr. medlem)

Revisionsudvalg (formand 200 og medlem 100)

Vederlagsudvalg (formand 100 og medlem 50)

Nomineringsudvalg (formand 100 og medlem 50)

Arbejdsudvalg NKT Photonics (formand 150 og medlem 75)

**Samlet vederlag DKK 4.450.000**

## Vederlag i 2022 (DKK 1.000)

---

Formand (3x grundbeløb à 375)

Næstformand (2x grundbeløb à 375)

Øvrige bestyrelse (grundbeløb à 375 pr. medlem)

Revisionsudvalg (formand 250 og medlem 125)

Vederlagsudvalg (formand 187,5 og medlem 93,75)

Nomineringsudvalg (formand 125 og medlem 62,5)

*Bæredygtighedsudvalg (formand 125 og medlem 62,5)*

Arbejdsudvalg NKT Photonics (formand 187,5 og medlem 93,75)

**Samlet vederlag DKK 5.625.000**

*(DKK 5.812.500 såfremt Bæredygtighedsudvalg oprettes)*

---

\*Bestyrelsesformanden vederlægges ikke særskilt for udvalgsposter



## Resultatorienteret aflønning på markedsvilkår

- Løn- og bonusudbetalinger til ledelsen afspejler de positive resultater i 2021
- NKT sigter mod at opretholde et lønniveau, der er konkurrencedygtigt med sammenlignelige virksomheder og det internationale marked
- Et konkurrencedygtigt lønniveau er centralt for at kunne tiltrække og fastholde profiler til ledelsen

Beløb i EUR 1.000	Grundløn	Bonus	Pension	Goder	Værdi af resultats-orienteret aktieprogram*	Totalt
Alexander Kara, CEO	896,0	801,3	-	95,0	358,4	2.215,4
Linde Andrea Fandrup, CFO	404,0	242,4	60,6	18,6	101,0	836,6
<b>Samlet vederlag til ledelsen i NKT A/S</b>	<b>1.300,0</b>	<b>1.043,7</b>	<b>60,6</b>	<b>113,6</b>	<b>459,4</b>	<b>3.052,0</b>

Tak til medarbejdere og aktionærer

NKT





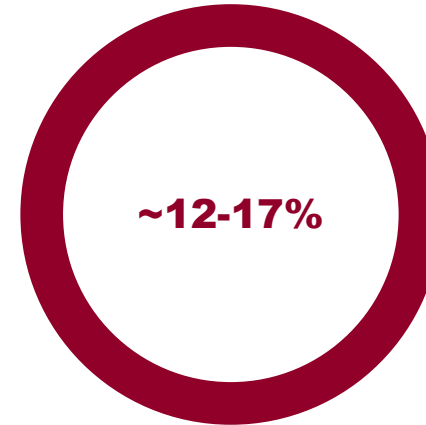
# Finansielle forventninger 2022



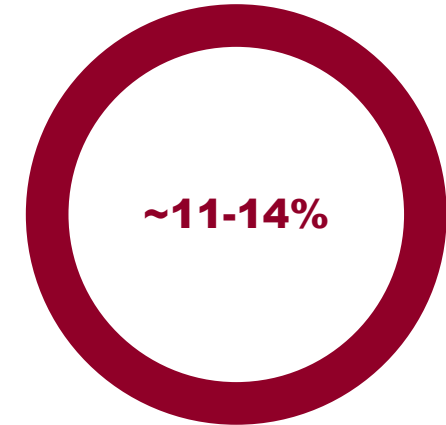
Omsætning\*



Operationelt EBITDA



Organisk vækst



EBITDA-margin

\* Std. metalpriser

NKT

# Spørgsmål og indlæg



NKT

# Dagsordenspunkter 2-4



1. Bestyrelsens beretning om Selskabets virksomhed i 2021.  
Ikke til afstemning.
2. Fremlæggelse af den reviderede årsrapport med koncernregnskab, ledelsens beretning, revisionspåtegning og årsberetninger.  
Ikke til afstemning.
3. Godkendelse af den reviderede årsrapport.  
Til afstemning.
4. Bestyrelsens forslag til anvendelse af overskud eller dækning af tab.  
Bestyrelsen foreslår, at der ikke udbetales udbytte henset til resultatet for 2021.



# Dagsordenspunkt 5



Præsentation af og vejledende afstemning om Selskabets Vederlagsrapport

# Dagsordenspunkt 6



Meddelelse af decharge for direktion og bestyrelse

# Dagsordenspunkt 7

Bestyrelsen foreslår at ændre vederlagets grundbeløb fra DKK 300.000 til DKK 375.000

## Vederlag i 2021 (DKK 1.000)

---

Formand\* (3x grundbeløb à 300)

Næstformand (2x grundbeløb à 300)

Øvrige bestyrelse (grundbeløb à 300 pr. medlem)

Revisionsudvalg (formand 200 og medlem 100)

Vederlagsudvalg (formand 100 og medlem 50)

Nomineringsudvalg (formand 100 og medlem 50)

Arbejdsudvalg NKT Photonics (formand 150 og medlem 75)

**Samlet vederlag DKK 4.450.000**

## Vederlag i 2022 (DKK 1.000)

---

Formand (3x grundbeløb à 375)

Næstformand (2x grundbeløb à 375)

Øvrige bestyrelse (grundbeløb à 375 pr. medlem)

Revisionsudvalg (formand 250 og medlem 125)

Vederlagsudvalg (formand 187,5 og medlem 93,75)

Nomineringsudvalg (formand 125 og medlem 62,5)

*Bæredygtighedsudvalg (formand 125 og medlem 62,5)*

Arbejdsudvalg NKT Photonics (formand 187,5 og medlem 93,75)

**Samlet vederlag DKK 5.625.000**

*(DKK 5.812.500 såfremt Bæredygtighedsudvalg oprettes)*

---

\*Bestyrelsesformanden vederlægges ikke særskilt for udvalgsposter



# Dagsordenpunkt 8

## Valg af medlemmer til bestyrelsen

### Foreslås genvælgt



**Jens Due Olsen\***

- International ledelse og ledelse af industrivirksomheder
- Ledelse af børsnoterede selskaber
- Specialist inden for økonomiske og finansielle forhold



**René Svendsen-Tune**

- International ledelse og ledelse af industrivirksomheder
- Ledelse af børsnoterede selskaber
- Specialist inden for teknologi, service virksomheder og salg til storkunder



**Karla Marianne Lindahl**

- International ledelse og ledelse af industrivirksomheder
- Erfaring med ledelse af service- og projektforetning og produktionsvirksomheder
- Specialist inden for strategiudvikling- og eksekvering samt konkurrence- og virksomhedsret



**Jens Maaløe\***

- International ledelse og ledelse af industrivirksomheder
- Ledelse af børsnoterede selskaber
- Specialist inden for højteknologi og teknologisk udvikling



**Andreas Nauen**

- International ledelse og ledelse af internationale industrivirksomheder
- Ledelse af børsnoterede selskaber
- Specialist inden for teknologi og store infrastrukturprojekter



**Nebahat Albayrak**

- Ekspert bæredygtighed i internationale organisationer
- Erfaring fra både den offentlige og private sektor
- International ledelse og ledelse af industrivirksomheder
- Ledelseserfaring fra energibranchen
- Specialist i corporate branding og håndtering af selskabers omdømme

### Foreslås valgt

# Dagsordenspunkt 9



## Valg af en eller flere revisorer

Der foreslås genvalg af Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, CVR-nr. 33 96 35 56.

# Dagsordenspunkt 10



Eventuelle forslag fra bestyrelsen eller aktionærer



# Dagsordenspunkt 11



Eventuelt

**NKT**

**NKT ordinær  
generalforsamling  
2022**

