

Fuldmagt/Brevstemme

NKT A/S afholder ordinær generalforsamling onsdag den 25. marts 2026 kl. 15.45 (dørene åbner kl. 14.45 uden mulighed for adgang tidligere) på NKT's hovedkvarter, Amerika Plads 29, 2100 København Ø, Danmark.

Undertegnede:

Aktionærens navn: _____

Adresse: _____

Postnr. og by: _____

VP-kontonummer: _____

Sæt venligst kryds nedenfor eller afgiv fuldmagt/brevstemme direkte på NKT A/S' [aktionærportal](#) eller www.computershare.com/dk.

Fuldmagt:

- ☐ **Jeg giver herved fuldmagt til en navngivet tredjemand** til at give møde og stemme på mine vegne på generalforsamlingen: Fuldmagtshavers navn og adresse (BLOKBOGSTAVER):

- ☐ Anmoder om adgangskort til fuldmagtshavers rådgiver/gæst:

Navn og adresse (BLOKBOGSTAVER): _____

eller

- ☐ **Fuldmagt gives til bestyrelsen (eller ordre)** til at stemme i overensstemmelse med bestyrelsens anbefaling som anført i skemaet på næste side.

eller

- ☐ **Instruktionsfuldmagt gives til bestyrelsen (eller ordre)** til at stemme i overensstemmelse med afkrydsningen på næste side.

Frist: Fuldmagten skal være Computershare A/S, Lottenborgvej 26 D, 2800 Kgs. Lyngby, i hænde **senest 20. marts 2026 kl. 23.59 (CET)** enten pr. brev eller på e-mail til gf@computershare.dk eller fuldmagt skal være afgivet online på www.nkt.com/investors eller www.computershare.com/dk.

Tilbagekaldelse: Afgivne fuldmagter kan til enhver tid tilbagekaldes ved skriftlig henvendelse til Computershare A/S (se kontaktdata ovenfor). Korrekt VP-kontonummer skal angives i tilbagekaldelsen for, at tilbagekaldelsen er gyldig.

Brevstemme:

- ☐ I skemaet på næste side har jeg angivet, hvorledes jeg ønsker at stemme på generalforsamlingen.

Frist: Brevstemmen skal være Computershare A/S, Lottenborgvej 26 D, 2800 Kgs. Lyngby, i hænde **23. marts 2026 kl. 10.00 (CET)** enten pr. brev eller på e-mail gf@computershare.dk eller afgiv brevstemmen online på www.nkt.com/investors eller www.computershare.com/dk.

Tilbagekaldelse: Brevstemmer kan ikke tilbagekaldes, når de er modtaget af Computershare A/S.

Sæt venligst kryds i rubrikkerne ”FOR”, ”IMOD” eller ”UNDLAD” for at angive, hvorledes du ønsker at stemme på generalforsamlingen.

Dagsordenspunkter

(Den fuldstændige dagsorden fremgår af indkaldelsen til generalforsamling)

	FOR	IMOD	UNDLAD	BESTYRELSENS ANBEFALING
1. Bestyrelsens beretning om Selskabets virksomhed i 2025 (der kan ikke stemmes herom)	☒	☒	☒	
2. Fremlæggelse af den reviderede årsrapport (der kan ikke stemmes herom)	☒	☒	☒	
3. Godkendelse af årsrapport.	☐	☐	☐	FOR
4. Bestyrelsens forslag til anvendelse af overskud eller dækning af underskud. <i>Bestyrelsen foreslår, at der ikke udbetales udbytte.</i>	☐	☐	☐	FOR
5. Præsentation af og vejledende afstemning om Selskabets vederlagsrapport.	☐	☐	☐	FOR
6. Meddelelse af decharge for direktion og bestyrelse.	☐	☐	☐	FOR
7. Bestyrelsens vederlag – 2026.	☐	☐	☐	FOR
8. Valg af medlemmer til bestyrelsen:				
a Genvalg af Jens Due Olsen	☐	☒	☐	FOR
b Genvalg af René Svendsen-Tune	☐	☒	☐	FOR
c Genvalg af Nebahat Albayrak	☐	☒	☐	FOR
d Genvalg af Karla Marianne Lindahl	☐	☒	☐	FOR
e Genvalg af Andreas Nauen	☐	☒	☐	FOR
f Genvalg af Anne Vedel	☐	☒	☐	FOR
9. Valg af en eller flere revisorer:				
9.1. Valg af Pricewaterhousecoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab (Revisor)	☐	☒	☐	FOR
9.2. Valg af Pricewaterhousecoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab (Bæredygtighedsrevisor)	☐	☒	☐	FOR
10. Forslag fra bestyrelsen eller aktionærer:				
10.1. Ændring af vedtægternes §§ 3 A, 3 B og 3 C (bemyndigelser til bestyrelsen vedrørende udstedelse af aktier med og uden fortegningsret for eksisterende aktionærer samt konvertible instrumenter)	☐	☐	☐	FOR
10.2. Ændring af vedtægternes § 5.2 (sted for afholdelse af ordinær generalforsamling)	☐	☐	☐	FOR
10.3. Bemyndigelse om tilbagekøb af egne aktier	☐	☐	☐	FOR
11. Eventuelt. (der kan ikke stemmes herom)	☒	☒	☒	

Såfremt fuldmagtstypen eller brevstemmen ikke er afkrydset på første side, men punkterne på dagsordenen ovenfor er afkrydset, vil blanketten blive betragtet som en brevstemme. Såfremt blanketten alene dateres og underskrives, betragtes den som en fuldmagt til bestyrelsen (eller ordre) til at stemme i overensstemmelse med bestyrelsens anbefaling som anført i skemaet ovenfor.

Fuldmagten gælder for alle emner, der bliver behandlet på generalforsamlingen. Hvis der fremsættes nye forslag til afstemning, herunder ændringsforslag eller personforslag, der ikke fremgår af dagsordenen, vil fuldmagtshaveren stemme på dine vegne efter sin overbevisning. Brevstemmer vil blive taget i betragtning, hvis det nye forslag i al væsentlighed er det samme som det oprindelige forslag.

Fuldmagten/brevstemmen gælder for de aktier, som undertegnede besidder på registreringsdatoen, den 18. marts 2026 kl. 23.59 (CET), opgjort på baggrund af selskabets ejerbog samt meddelelser om ejerforhold, som selskabet har modtaget, men endnu ikke indført i ejerbogen.

2 0 2 6

Dato

Underskrift

Hverken selskabet eller ejerbogsfører kan holdes ansvarlige for forsinkelser ved fremsendelsen af denne blanket eller tilbagekaldelser af fuldmagter.