

NKT A/S' ordinære generalforsamling onsdag den 25. marts 2026 kl. 15.45
(dørene åbner kl. 14.45 (CET) uden mulighed for adgang tidligere) på NKT's nye hovedkvarter,
Amerika Plads 29, 2100 København Ø, Danmark.

I henhold til vedtægternes § 5 indkaldes hermed til ordinær generalforsamling i NKT A/S,
CVR-nr. 62 72 52 14 (**NKT** eller **Selskabet**).

Dagsorden og fuldstændige forslag

- 1** Bestyrelsens beretning om Selskabets virksomhed i 2025.

udvalgets forperson samt

 - DKK 62.500 til hvert ordinært medlem af ESG-udvalget og DKK 125.000 til udvalgets forperson.
- 2** Fremlæggelse af den reviderede årsrapport.
- 3** Godkendelse af årsrapport.
- 4** Bestyrelsens forslag til anvendelse af overskud eller dækning af underskud.

Bestyrelsen foreslår, at der ikke udbetales udbytte.

For 2026 foreslår bestyrelsen, at grundbeløbet forhøjes til DKK 450.000 ("Grundbeløbet"), at bestyrelsesforpersonen fortsat modtager tre gange Grundbeløbet (DKK 1.350.000) og ikke vederlægges yderligere for valgposter, samt at næstforpersonen fortsat modtager to gange Grundbeløbet (DKK 900.000).
- 5** Præsentation af og vejledende afstemning om Selskabets vederlagsrapport.

Det foreslås, at forholdet mellem Grundbeløbet og vederlagene til medlemmerne af Revisionsudvalget, Nomineringsudvalget og Vederlagsudvalget opretholdes uændret (og derfor stiger forholdsmæssigt i forhold til vederlagene for 2025), således at:

 - at vederlaget til de ordinære medlemmer af Revisionsudvalget udgør DKK 150.000, svarende til 33,33 % af Grundbeløbet, og vederlaget til udvalgets forperson udgør DKK 300.000, svarende til 66,67 % af Grundbeløbet;
 - at vederlaget til de ordinære medlemmer af Nomineringsudvalget udgør DKK 75.000, svarende til 16,67 % af Grundbeløbet, og vederlaget til udvalgets forperson udgør DKK 150.000, svarende til 33,33 % af Grundbeløbet; samt
 - at vederlaget til de ordinære medlemmer af Vederlagsudvalget udgør DKK 112.500, svarende til 25 % af Grundbeløbet, og vederlaget til udvalgets forperson udgør DKK 225.000, svarende til 50 % af Grundbeløbet.
- 6** Meddelelse af decharge for direktion og bestyrelse.
- 7** Bestyrelsens vederlag - 2026.

Bestyrelsen foreslår på baggrund af en benchmarkanalyse mod sammenlignelige danske selskaber – som har bekræftet, at de nuværende vederlagsniveauer for både bestyrelsen og bestyrelsesudvalgene ligger under markedets median – at justere vederlagsniveauerne. Formålet er at sikre Selskabets fortsatte evne til at tiltrække og fastholde højt kvalificerede bestyrelsesmedlemmer til understøttelse af Selskabets vækststrategi, samt at fastholde en rimelig vederlagsstruktur.

I 2025 udgjorde grundbeløbet for medlemmer af bestyrelsen DKK 375.000 (EUR ~50.000). Bestyrelsesforpersonen modtog tre gange grundbeløbet (DKK 1.125.000) og modtog ikke særskilt vederlag for valgposter, mens næstforpersonen modtog to gange grundbeløbet (DKK 750.000).

Udvalgshonorarerne udgjorde i 2025:

 - DKK 125.000 til hvert ordinært medlem af Revisionsudvalget og DKK 250.000 til udvalgets forperson,
 - DKK 62.500 til hvert ordinært medlem af Nomineringsudvalget og DKK 125.000 til udvalgets forperson,
 - DKK 93.750 til hvert ordinært medlem af Vederlagsudvalget og DKK 187.500 til

Bestyrelsen foreslår endvidere at justere vederlaget til ESG-udvalget, således at de ordinære medlemmer fremover modtager DKK 112.500, svarende til 25% af Grundbeløbet, og udvalgets forperson modtager DKK 225.000, svarende til 50% af Grundbeløbet. De tilsvarende satser udgjorde i 2025 henholdsvis 16,67% og 33,33% af Grundbeløbet.

Med disse ændringer vil det samlede årlige vederlag til bestyrelsen, inklusive udvalgshonorarer, udgøre DKK 6.750.000, baseret på en bestyrelse med ni medlemmer samt et Revisions-

Vederlags-, Nominerings- og ESG-udvalg med hver to medlemmer, idet eventuelle udvalgshonorarer, der efter modellen ville tilfalde bestyrelsens forperson, efterfølgende fratrækkes, da forpersonen ikke modtager særskilt honorar for udvalgsposter.

8 Valg af medlemmer til bestyrelsen.

Bestyrelsen foreslår genvalg af følgende bestyrelsesmedlemmer:

Jens Due Olsen, René Svendsen-Tune, Nebahat Albayrak, Karla Marianne Lindahl, Andreas Nauen og Anne Vedel.

Der vedlægges en beskrivelse af kandidaternes baggrund og øvrige ledelseshverv (CV), som også kan findes på Selskabets hjemmeside investors.nkt.com.

9 Valg af en eller flere revisorer.

9.1 Valg af revisor

Det foreslås, at PRICEWATERHOUSECOOPERS STATSAUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB, CVR-nr. 33771231 vælges som Selskabets revisor. Forslaget er på linje med Revisionsudvalgets anbefaling. Revisionsudvalget er uafhængig af tredjemænd og er ikke omfattet af nogen aftale, der begrænser generalforsamlingens frihed ved valg af revisor eller revisionsfirma.

9.2 Valg af revisor af bæredygtighed

Det foreslås, at PRICEWATERHOUSECOOPERS STATSAUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB, CVR-nr. 33771231 vælges som Selskabets revisor for bæredygtighed. Forslaget er på linje med Revisionsudvalgets anbefaling. Revisionsudvalget er uafhængig af tredjemænd og er ikke omfattet af nogen aftale, der begrænser generalforsamlingens frihed ved valg af revisor eller revisionsfirma.

10 Øvrige forslag fra bestyrelse eller aktionærer.

10.1 Bemyndigelser til bestyrelsen

Bestyrelsen foreslår, at de nuværende tre bemyndigelser til at udstede nye aktier med og uden fortegningsret samt konvertible instrumenter i vedtægternes §3A.1, 3.A.2, 3.B.1 og 3.C forlænges og opdateres, da de udløber ved afholdelsen af den ordinære generalforsamling. Det foreslås dermed at ændre vedtægternes § 3 A, § 3 B og § 3 C i deres helhed som følger:

§ 3.A

Stk. 1

Bestyrelsen kan beslutte at forhøje aktiekapitalen ved én eller flere udstedelser af nye aktier mod kontant betaling med fortegningsret for Selskabets eksisterende aktionærer. Bemyndigelsen gælder indtil den 25. marts 2031 eller det tidligere tidspunkt, hvor selskabets ordinære generalforsamling i 2031 afholdes. Bemyndigelsen kan frem til den 25. marts 2031 udnyttes til forhøjelse af aktiekapitalen med op til nominelt 214.880.180 DKK (10.774.009 aktier á 20 DKK).

Stk. 2

Bestyrelsen kan beslutte at forhøje aktiekapitalen med op til 107.440.080 DKK (5.372.004 aktier á 20 DKK) ved én eller flere udstedelser af nye aktier. Bemyndigelsen gælder indtil den 25. marts 2031 eller det tidligere tidspunkt, hvor selskabets ordinære generalforsamling i 2031 afholdes. Kapitalforhøjelsen kan gennemføres ved udstedelse af aktier mod kontant betaling, ved gældskonvertering eller ved apportindskud. Kapitalforhøjelsen gennemføres ved udstedelse af aktier uden fortegningsret for de nuværende aktionærer.

Stk. 3

Nye aktier udstedt ved udnyttelse af ovenstående bemyndigelser i §§ 3 A, stk. 1 og 3 A, stk. 2 giver ret til udbytte fra det tidspunkt, bestyrelsen måtte fastsætte, dog senest fra det regnskabsår, hvor kapitalforhøjelsen finder sted. Aktierne skal være omsætningsparir og skal lyde på navn. Der gælder samme vilkår for de nye aktier som for de eksisterende aktier med hensyn til rettighe-der, indløselighed og omsættelighed.

§ 3 B

Stk. 1

Selskabet kan i en periode indtil den 25. marts 2031 eller det tidligere tidspunkt, hvor selskabets ordinære generalforsamling i 2031 afholdes, efter bestyrelsens nærmere beslutning ad én eller flere omgange optage lån ved udstedelse af obligationer eller andre finansielle instrumenter, der giver långiveren ret til at konvertere sin fordring til maksimalt nominelt til 107.440.080 DKK (5.372.004 aktier á 20 DKK) (konvertible lån).

Konvertible lån kan optages i danske kroner eller modværdien heraf i udenlandsk valuta opgjort til de på optagelsestidspunktet gældende kurser. Bestyrelsen bemyndiges samtidig til at gennemføre den dertil hørende kapitalforhøjelse. Konvertible lån kan optages mod kontant betaling eller på anden måde. Tegningen sker uden fortegningsret for aktionærerne, og de konvertible lån skal udbydes til en tegningskurs og en konverteringskurs, som under ét mindst svarer til

aktiernes markedskurs på tidspunktet for bestyrelsens beslutning. Konverteringsfristen kan fastsættes til en længere periode end 5 år efter optagelsen af det konvertible lån. Bestyrelsen fastsætter vilkårene for optagelse af konvertible lån, herunder lånevilkår og regler for konvertering, samt for indehaverens retsstilling i tilfælde af kapitalforhøjelse, kapitalnedsættelse, optagelse af nye konvertible lån, selskabets opløsning, fusion eller spaltning inden konverteringsrettens udløb. Tidspunkt og vilkår for kapitalforhøjelsen fastsættes af bestyrelsen under iagttagelse af reglerne i § 3 B, stk. 2.

Stk. 2

Nye aktier, der udstedes ved bestyrelsens udnyttelse af den i § 3 B, stk. 1 nævnte bemyndigelse, skal lyde på navn og give ret til udbytte fra det tidspunkt, der fastsættes af bestyrelsen. Der gælder ingen indskrænkninger i de nye aktiers fortegningsret, og disse skal med hensyn til rettigheder, indløselighed og omsættelighed være ligestillet med de eksisterende aktier. Bestyrelsen bemyndiges til at gennemføre de i forbindelse med kapitaludvidelserne fornødne vedtægtsændringer.

§ 3 C

Stk. 1

Bestyrelsens bemyndigelser i henhold til §§ 3 A, stk. 1, 3 A, stk. 2 og 3 B, stk. 1 kan, med respekt af de begrænsninger der følger af de enkelte bemyndigelser, tilsammen maksimalt udnyttes til at forhøje aktiekapitalen med nominelt 322.320.260 DKK (16.146.013 aktier á 20 DKK). Bestyrelsens bemyndigelser i henhold til §§ 3 A, stk. 2 og 3 B, stk. 1 kan, med respekt af de begrænsninger der følger af de enkelte bemyndigelser, tilsammen maksimalt udnyttes til at forhøje aktiekapitalen med nominelt 107.440.080 DKK (5.372.004 aktier á 20 DKK).

10.2 Ændring af vedtægternes § 5.2 for NKT A/S (Sted for afholdelse af ordinær generalforsamling)

Bestyrelsen foreslår i lyset af, at Region Hovedstaden fra 1. januar 2027 lægges sammen med Region Sjælland og bliver til Region Østdanmark, at ændre den nuværende § 5.2 i vedtægterne med ordlyden "Generalforsamlinger afholdes i Region Hovedstaden på et af bestyrelsen bestemt sted.

Der foreslås følgende nye ordlyd af § 5.2:
"Generalforsamlinger afholdes i Storkøbenhavn på et af bestyrelsen bestemt sted."

10.3 Bemyndigelse til at erhverve egne aktier

Det foreslås, at bestyrelsen i perioden frem til den 25. marts 2031 bemyndiges til at tilrettelægge og gennemføre erhvervelse af Selskabets egne aktier op til en nominel værdi svarende til 10 procent af selskabskapitalen.

Købsprisen for sådanne aktier må ikke afvige med mere end 10 procent fra den kurs, der er noteret på Nasdaq Copenhagen på erhvervelsetidspunktet. Den noterede kurs på Nasdaq Copenhagen's lukkekurs - alle handler kl. 17:00.

11 Eventuelt.