

NKT A/S årsrapport 2025: 6% organisk vækst og rekordhøjt operationelt EBITDA

NKT CEO Claes Westerlind om resultaterne for 2025:

- 2025 var endnu et stærkt år for NKT, kendetegnet ved disciplineret eksekvering og fortsat fremdrift på de strategiske prioriteter. Vi forbedrede vores finansielle performance, fastholdt vores ledende position i kabelindustrien og fortsatte fremdriften i de igangværende investeringer i kapacitetsudvidelser med henblik på at skabe fremtidig vækst. Vi lancerede også vores nye strategi, Charging Forward, sammen med nye finansielle ambitioner frem mod 2030.

Finansielle højdepunkter

EUR mio.	4. kvartal 2025	4. kvartal 2025	2025	2024
Omsætning	643*	693*	2.722*	2.489*
Organisk vækst	-8%	23%	6%	26%
Operationelt EBITDA	85	90	390	344
Operationel EBITDA margin	13,2%*	13,0%*	14,3%*	13,8%*

* Standard metalpriser

Finansielle forventninger til 2026

Omsætningen (i standard metalpriser) forventes at udgøre cirka EUR 2.63–2.78 mia., og operationelt EBITDA forventes at udgøre cirka EUR 360–410 mio.

Forventningerne er baseret på flere forudsætninger, herunder:

- Tilfredsstillende eksekvering af investeringer og projekter i højspændingsforretningen med henblik på at levere de forventede marginer
- Tilfredsstillende operationel eksekvering på tværs af forretningsområder
- Stabile markedsforhold på tværs af forretningsområder
- Normaliseret aktivitetsniveau inden for offshore-kabelreparationer
- Stabil forsyningskæde med begrænsede forstyrrelser og adgang til nødvendig arbejdskraft, materialer og tjenester
- Stabil udvikling i verdensøkonomien samt i valuta- og metalpriser

Vækst i omsætning og operationelt EBITDA drevet af alle tre forretningsområder

I 2025 udgjorde NKT's omsætning (i standard metalpriser) EUR 2.722 mio., hvilket svarer til 6% organisk vækst sammenlignet med 2024. Den højere omsætning var drevet af alle forretningsområder. Det operationelle EBITDA på EUR 390 mio. i 2025 udgør det højeste årlige niveau i virksomhedens historie og EUR 46 mio. højere end i 2024. Årets resultat udgjorde EUR 275 mio. sammenlignet med EUR 236 mio. i 2024 (fortsættende aktiviteter). Den frie pengestrøm var negativ, EUR -244 mio. mod EUR 400 mio. i 2024, hvilket førte til en nettorentebærende gæld på EUR -963 mio. ved udgangen af 2025 mod EUR -1.280 mio. ved udgangen af 2024.

Solutions

I 2025 øgede Solutions omsætningen med EUR 108 mio. sammenlignet med 2024, svarende til 7% organisk vækst. Væksten var drevet af et højt aktivitetsniveau, herunder en højere andel af tillægsordrer til eksisterende projekter samt generelt tilfredsstillende projekteksekvering. Det højere omsætningsniveau og tilfredsstillende eksekvering medførte, at det operationelle EBITDA steg til EUR 258 mio. i 2025 fra EUR 252 mio. i 2024. NKT blev i løbet af året tildelt en række store højspændingsprojekter, suppleret af flere mindre projekter inden for både veksel- og jævnstrømsteknologi. Den fortsatte tilgang af projekter bekræfter NKT's førende position inden for højspændingsmarkedet. Ved udgangen af 2025 udgjorde ordrebogen EUR 10,2 mia. (EUR 8,9 mia. i standard metalpriser), stort set på niveau med ordrebogen på EUR 10,6 mia. ved udgangen af 2024. Hertil havde NKT kapacitetsreserveringer på mere end EUR 3,5 mia.

Applications

I 2025 øgede Applications omsætningen med EUR 153 mio. sammenlignet med 2024, understøttet af integrationen af SolidAI, nu NKT Esposende, som blev opkøbt i juni 2024. Den organiske vækst på 11% var drevet af solid efterspørgsel på kabelløsninger til distributionsnettet gennem året, mens efterspørgslen inden for lavspændingskabler forbliver afdæmpet og varierede geografisk. Operationelt EBITDA udgjorde EUR 89 mio., en stigning på EUR 25 mio., drevet af højere omsætning i mellemspændingsforretningen. Den operationelle EBITDA-margin steg til 10,5% mod 9,4% i 2024.

Service & Accessories

I 2025 steg omsætningen i Service & Accessories med EUR 60 mio. sammenlignet med 2024. Væksten var primært drevet af højt aktivitetsniveau inden for tilbehør til både høj- og mellemspændingskabler, suppleret af højere aktivitetsniveau og tilfredsstillende eksekvering inden for både on- og offshore reparationer. Den organiske vækst udgjorde 22%, og det operationelle EBITDA steg til EUR 60 mio., en stigning på EUR 35 mio. i forhold til 2024, svarende til en margin på 19,1% mod 9,7% året før.

NKT fortsætter sit fokus på net zero

Klimaforandringer er en af de største udfordringer i vores tid og påvirker hele samfundet. For NKT indebærer det både et ansvar og en mulighed. Som en central aktør i energiomstillingen spiller NKT en vigtig rolle i opbygningen af en bæredygtig fremtid. NKT's ambition er todelt: Det handler både om at øge den positive klimaeffekt af NKT's kabelløsninger, som gør det muligt at integrere mere vedvarende energi og om at reducere virksomhedens eget klimaaftryk på tværs af værdikæden med målet om net zero i 2050.

Finansielle højdepunkter i enkelte segmenter 4. kvartal 2025

EUR mio.	Omsætning*		Operationelt EBITDA		Op. EBITDA margin*	
	Q4 2025	Q4 2024	Q4 2025	Q4 2024	Q4 2025	Q4 2024
Solutions	409	469	61	67	15,2%	14,3%
Applications	197	178	18	13	9,1%	7,8%
Service & Accessories	79	59	10	6	12,6%	11,1%
Udligning mellem segmenter og ikke-allokerede udgifter	-42	-13	-4	4		
NKT	643	693	85	90	13,2%	13,0%

*Standard metalpriser

Telekonference

NKT A/S afholder telekonference for investorer og analytikere den 25. februar 2026 kl. 10.00 CET. Præsentationen, der anvendes på mødet, vil være tilgængelig forud for telekonferencens start. Tilmelding og adgang sker via investors.nkt.com.

Kontakt

Investorer

Jacob Johansen, Head of Investor Relations

+45 2169 3591 / jacob.johansen@nkt.com

Presse

Louise Westh Naldal, Head of Group Communications

+45 2982 0022 / louise.westh.naldal@nkt.com