

NKT lancerer ny strategi, finansielle ambitioner frem mod 2030 og opdaterer organisationen

NKT lancerer sin nye strategi Charging Forward og annoncerer finansielle ambitioner frem mod 2030. Samtidig ændrer NKT sin organisationsstruktur for at sikre eksekveringen af virksomhedens strategiske prioriteter.

Gennem det seneste årti har NKT gennemgået en transformation, som nu er fuldført. Fra at være et diversificeret konglomerat med eksponering mod modne og aftagende industrier, er NKT nu en voksende, rendyrket leverandør af kabelløsninger og en europæisk leder inden for energiomstillingen.

De seneste fem år er den europæiske energiomstilling accelereret, drevet af øget produktion af vedvarende energi, elektrificering af samfundet og modernisering af elnettet. I forventningen om dette, igangsatte NKT betydelige investeringer i fysiske aktiver og medarbejdere på tværs af virksomheden, hvilket har drevet vækst i omsætning og indtjening samt øget ordrebeholdningen.

I dag står virksomheden stærkt rustet til at imødekomme den stigende efterspørgsel i markedet. Derfor skifter det strategiske fokus fra transformation og accelereret kapacitetsopbygning til at sætte de højeste standarder for eksekvering og sikre bæredygtig konkurrencekraft. Samtidig er der et højt fokus på teknologisk førerskab og selektiv vækst for at styrke porteføljen af kabelløsninger. For at skabe værdi og lede virksomheden frem mod 2030 lancerer NKT nu sin nye strategi, Charging Forward.

- Det handler om eksekvering og om at være stærk nok til at skalere hurtigt, samtidig med at vi bevarer vores teknologiske position, skærper vores konkurrencekraft, går forrest inden for bæredygtighed og holder vores medarbejdere i centrum, siger Claes Westerlind, CEO i NKT.

Charging Forward har til formål at styrke virksomhedens position som en førende, rendyrket leverandør af kabelløsninger yderligere. Strategien bygger på tre centrale søjler:

- **Execute** - Levere på ordrebeholdningen af højspændingsprojekter og kapacitetsudvidelser ved effektiv projektstyring og implementering af skalerbare løsninger.
- **Excel** - Være den pålidelige partner for kunder, medarbejdere og samfund, samtidig med at eksisterende styrker og aktiver udnyttes bedre for at øge konkurrencekraften og den fremtidige indtjening.
- **Evolve** - Drive kontinuerlig innovation og udvikle de teknologiske fremskridt for fremtiden. Fokuserer på selektiv vækst.

Med Charging Forward vil NKT bygge videre på sin førende position i Europa, udnytte globale muligheder og sikre langsigtet, bæredygtig konkurrencekraft. I en verden med stigende efterspørgsel efter elektrificering og geopolitisk usikkerhed vil evnen til at levere pålideligt, bæredygtigt og i stor skala definere NKT's førerposition og forme fremtidens energitransmission.

Finansielle ambitioner frem mod 2030

Som en del af strategien Charging Forward lancerer NKT nye finansielle ambitioner for 2030. Samtidig er de nuværende ambitioner for 2028, som blev opdateret i selskabsmeddelelse nr. 35 fra december 2024, bekræftet og uændrede.

Den grønne omstilling og den generelle elektrificering af samfundet i Europa forventes fortsat at drive efterspørgslen efter kabelløsninger. Denne udvikling vil blive understøttet af NKT's investeringer i øget kapacitet, som sammen med eksekveringen af ordrebeholdningen af højspændingsprojekter, vil være drivkraften bag de forbedrede finansielle resultater.

De finansielle KPI'er er uændrede, men der lanceres nye ambitioner for 2030:

NKT's finansielle ambitioner	2028	2030
Organisk omsætningsvækst (CAGR)	>14% fra 2021 til 2028	>7% fra 2024 til 2030
Operationelt EBITDA	EUR >700 mio.	EUR >900 mio.
RoCE	>20%	>22%

*Standard metalpriser

Realisering af de mellemlange ambitioner er baseret på flere forudsætninger. I øjeblikket er de mest kritiske følgende:

- Tilfredsstillende udførelse af højspændingsinvesteringer og projekter i ordrebeholdningen for at levere på forventede indtjeningsmarginer
- Tilfredsstillende udførelse af investeringer i mellemspændingsforretningen
- Efterspørgsel i markedet, der understøtter en fortsat gunstig balance mellem udbud og efterspørgsel
- Sikre tildeling af yderligere højspændingsprojekter, der sikrer høj udnyttelse af produktions- og installationskapacitet
- Stabile forsyningskæder med begrænsede forstyrrelser og adgang til nødvendig arbejdskraft, materialer og serviceydelser
- Stabil udvikling i den globale økonomi, valutakurser og metalpriser

NKT fastholder forventningen om akkumulerede anlægsinvesteringer på ca. EUR 2 mia. for årene 2025-2028. Der er på nuværende tidspunkt ikke planlagt større investeringer efter 2028. I fraværet af dette forventes anlægsinvesteringer til reparation og vedligeholdelse at udgøre omkring 4 % af omsætningen målt i standard metalpriser. NKT's forretningsmodel kræver en robust kapitalstruktur, og målsætningen om en gearing (nettorentebærende gæld i forhold til operationel EBITDA) på op til 0,0x fastholdes.

Opdatering af forretningsområders fokus og navne

Med lanceringen af den nye strategi styrker NKT sine differentierede kabelløsninger gennem en opdatering af forretningsområdernes navne og fokus, så de afspejler virksomhedens strategiske prioriteter.

Solutions bliver til Transmission

De seneste år har forretningsområdet Solutions bevæget sig mod en stærk portefølje af kabelprojekter inden for ekstra-højspænding (EHV), kendetegnet ved lange kabelstræk og høj installationskompleksitet. Disse projekter defineres bedst som Transmission. Leveringen af dem kræver avanceret kabelteknologi, stærk projekt- og risikostyring, komplekse ingeniørkompetencer, store erfarne teams, innovative installationsteknikker og en stærk løsningsorienteret tilgang

Service & Accessories bliver til Grid Solutions & Accessories

NKT's serviceydelser er vokset markant og understøtter opgraderinger og reparationer af elnet på tværs af geografier. For at accelerere væksten i markedsandele inden for vekselstrøm (AC) EHV- og højspændingsprojekter (HV) på land, samles Service og AC onshore-aktiviteter under Grid Solutions, som dækker hele AC onshore-segmentet. Accessories vil fortsat spille en kritisk rolle ved at levere førsteklases kabelmuffer og -afslutninger til EHV-, HV- og mellemspændingskabler (MV).

Applications bliver til Distribution

Efter en strategisk tilpasning af den produktionsmæssige struktur for at etablere fokuserede kompetencecentre, har forretningsområdet Applications foretaget betydelige investeringer i produktionskapacitet af mellemspændingskabler. Samtidig fortsætter aktiviteterne inden for lavspændings- og installationskabler. Navnet Distribution understreger forretningsområdets ekspertise i kabler til elnet, vedvarende energiproduktion, datacentre og industrielle netværk.

Disse ændringer markerer et vigtigt skridt i NKT's rejse mod at styrke sin markedsposition og levere på ambitionerne i Charging Forward. Ved at tilpasse forretningsområderne til de strategiske prioriteter står NKT endnu stærkere til at understøtte den grønne omstilling og imødekomme den stigende globale efterspørgsel efter pålidelige kabelløsninger.

Ændringer i NKT's Group Leadership Team

Med ændringerne i organisationsstrukturen justeres NKT's Group Leadership Team også:

- Darren Fennell, nuværende Executive Vice President og Head of HV Solutions Karlskrona, bliver Executive Vice President og Head of Transmission.
- Raphael Görner tiltræder senest 1. april 2026 som Executive Vice President og Head of Grid Solutions. Indtil da vil Will Hendriks, COO og Deputy CEO, fungere som interim Head of Grid Solutions.
- Denis Schuler fortsætter som Executive Vice President og Head of Accessories. Til ekstern rapportering vil Grid Solutions og Accessories blive rapporteret som ét forretningsområde.
- Carlos Fernandez, Executive Vice President og Head of Applications, fortsætter som Executive Vice President og Head of Distribution.
- Lukas Sidler, Executive Vice President og Head of HV Solutions Cologne, og Axel Barnekow Widmark, Executive Vice President og Head of Service & Installation, har besluttet at fortsætte karrieren uden for NKT. De forlader virksomheden henholdsvis ved udgangen af 2025 og senest ved udgangen af første kvartal 2026.

De øvrige medlemmer af Group Leadership Team's positioner forbliver uændret.

Næste skridt

Ændringerne i forretningsområderne træder i kraft den 1. januar 2026. Finansiell rapportering i de nye forretningsområder påbegyndes i maj 2026 i forbindelse med offentliggørelsen af rapporten for 1. kvartal 2026. To års historiske finansielle data for forretningsområderne vil blive kommunikeret i god tid inden offentliggørelsen af rapporten for 1. kvartal 2026.

I september 2026 vil NKT afholde en investordag i Karlskrona, Sverige, hvor detaljerne i Charging Forward præsenteres sammen med en status for hvert af de opdaterede forretningsområder.

Delårsrapporten for 1.- 3. kvartal 2025 offentliggøres den 19. november 2025 i overensstemmelse med NKT's finanskalender.

Kontakt**Investorer**

Jacob Johansen, Head of Investor Relations

+45 2169 3591 / jacob.johansen@nkt.com

Presse

Louise Westh Naldal, Head of Group Communications

+45 2982 0022 / louise.westh.naldal@nkt.com