

Til aktionærene i NKT Holding A/S ('NKT')

Vi indbyder hermed til NKTs ordinære generalforsamling i:

**Tivoli Hotel & Congress Center, Arni Magnussons Gade 2, 1577 København,
torsdag, den 21. marts 2013, kl. 15.00 (dørene åbner kl. 14.00)**

Dagsordenen for generalforsamlingen og de fuldstændige forslag findes i vedlagte bilag 1.

Adgangskort og stemmesedler

For at deltage i generalforsamlingen skal man senest mandag den 18. marts 2013 bestille adgangskort til sig selv eller til en fuldmægtig samt til en eventuelt medfølgende rådgiver eller gæst (jf. vedtægternes § 7). Adgangskort udstedes på baggrund af de noterede ejerforhold i NKTs ejerbog på registreringsdatoen, torsdag den 14. marts 2013, eller på baggrund af meddelelser, som NKT senest på registreringsdatoen har modtaget med henblik på indførelse i ejerbogen. Sammen med adgangskortet udleveres stemmesedlerne.

Adgangskort og stemmesedler kan bestilles elektronisk til og med mandag den 18. marts 2013, kl. 23.59, på VP Investor Services A/S' hjemmeside www.vp.dk/gf eller på NKTs hjemmeside www.nkt.dk.

Adgangskort og stemmesedler kan endvidere rekvireres pr. telefon hos VP Investor Services A/S, 4358 8891 (med oplysning af navn og VP-reference), ved henvendelse hos NKT, Vibeholms Allé 25, 2605 Brøndby (ligeledes med oplysning af VP-reference), eller - såfremt man har modtaget denne invitation pr. brev - ved indsendelse af udfyldt og underskrevet bestillingsblanket i vedlagte svarkuvert til VP Investor Services A/S, eller pr. fax 4358 8867. Der henvises i øvrigt til www.nkt.dk under punktet 'Investor'/'NKT InvestorPortalen' hvor aktionærernes muligheder for at bestille adgangskort og stemmesedler er beskrevet.

Alle bestilte adgangskort og stemmesedler bliver senest 2 dage før generalforsamlingen sendt pr. post til den adresse, der er noteret i NKTs ejerbog.

Aktionærer, som ønsker at have en ledsager med, skal oplyse ledsagerens navn ved tilmelding. Hvis aktionærer lader sig repræsentere ved fuldmægtig, har denne også mulighed for at medbringe en ledsager, forudsat at navnet på ledsageren ligeledes oplyses.

Fuldmagt

Er man forhindret i at deltage i generalforsamlingen kan fuldmagt gives til NKTs bestyrelse eller bestyrelsesformand, alternativt til en person man selv vælger. Fuldmægtigen kan herefter benytte de stemmer, der er tilknyttet den pågældendes aktier på generalforsamlingen. Man kan afgive fuldmagt elektronisk via www.vp.dk/gf eller www.nkt.dk under punktet 'Investor' eller sende fuldmagts- og brevstemmeblanketten i udfyldt og underskrevet stand til VP Investor Services A/S, Weidekampsgade 14, Postboks 4040, 2300 København S, så den er modtaget senest den 18. marts 2013, kl. 23.59.

Brevstemme

Der er endvidere mulighed for at afgive sin stemme pr. brev. Der kan stemmes elektronisk via www.vp.dk/gf eller www.nkt.dk, under punktet 'Investor', eller ved at sende fuldmagts- og brevstemmeblanketten med tydelig angivelse af aktionærens navn og VP-reference til VP Investor Services A/S, Weidekampsgade 14, Postboks 4040, 2300 København S,

så den er modtaget senest den 19. marts 2013, kl. 10.00. En afgivet brevstemme kan ikke tilbagekaldes. Bemærk venligst, at der ikke både kan afgives fuldmagt og brevstemmes.

Dagsorden m.v.

De dokumenter, som fremlægges på generalforsamlingen, herunder dagsordenen, de fuldstændige dagsordensforslag, samt den reviderede årsrapport 2012, vil fra senest 3 uger før generalforsamlingen være tilgængelige på NKTs kontor, Vibeholms Allé 25, 2605 Brøndby, til eftersyn for aktionærerne. Samtidig vil (1) indkaldelsen, (2) oplysning om det samlede antal aktier og stemmerettigheder i selskabet på datoen for indkaldelsen, (3) dagsordenen, (4) de fuldstændige dagsordensforslag, der fremsættes for generalforsamlingen, (5) årsrapporten for 2012 og (6) blanket til brug for tilmelding til generalforsamlingen samt eventuel stemmeafgivelse ved fuldmagt og (7) formular til brug for stemmeafgivelse pr. brev være tilgængelige på selskabets hjemmeside, www.nkt.dk, under punktet 'Investor', fra senest 3 uger før generalforsamlingen.

Aktiekapitalens størrelse og stemmeret

Aktiekapitalen i NKT Holding A/S udgør pr. dags dato 477.767.580 DKK fordelt på aktier á nominelt 20 DKK. Ethvert aktiebeløb på 20 DKK giver én stemme på generalforsamlingen.

Aktionærernes ret til at afgive stemme på generalforsamlingen fastsættes på baggrund af de aktier, som aktionæren besidder på registreringsdatoen, jf. vedtægternes § 7, stk. 3. De aktier, den enkelte aktionær besidder, opgøres på registreringsdatoen på grundlag af noteringen af aktionærens ejerforhold i NKTs ejerbog samt meddelelser om ejerforhold, som NKT på registreringsdatoen har modtaget med henblik på indførelse i NKTs ejerbog.

Oplysning til aktionærerne

Forud for generalforsamlingen kan man som aktionær skriftligt stille spørgsmål til NKTs ledelse om forhold, der har betydning for bedømmelse af årsrapporten 2012, selskabets stilling i øvrigt eller om de øvrige forhold, der skal træffes beslutning om på generalforsamlingen. Spørgsmål skal sendes til GF2013@nkt.dk eller med almindelig post til NKTs adresse. NKT kan vælge at besvare spørgsmålet ved at gøre det tilgængeligt på hjemmesiden, www.nkt.dk. Hvis aktionæren ikke er repræsenteret på generalforsamlingen, kan NKT undlade at besvare henvendelsen. På selve generalforsamlingen kan man som aktionær mundtligt stille spørgsmål til NKTs ledelse og den på generalforsamlingen valgte revisor om ovennævnte forhold. Bestyrelsen har besluttet, at den ordinære generalforsamling skal afholdes ved fysisk fremmøde.

PRAKTISKE OPLYSNINGER

Generalforsamlingen foregår i Tivoli Congress Centers sal og begynder kl. 15. Ved senere ankomst skal man henvende sig ved registreringsbordet.

Generalforsamlingen vil blive transmitteret live på selskabets hjemmeside, www.nkt.dk.

Pressemedarbejdere skal registreres ved informationsbordet og bære synligt skilt. Fotografering under generalforsamlingen og ved det efterfølgende arrangement er kun tilladt for registrerede pressemedarbejdere.

Umiddelbart efter generalforsamlingen er NKT vært ved en reception, hvor vi byder på et let måltid.

Med venlig hilsen
Bestyrelsen
NKT Holding A/S